编者按

市第十四次党代会科学擘画了徐州未来发展宏伟蓝图，明确提出打造高质量发展强劲支点、建设现代化区域中心城市的奋斗目标，为全市奋进新征程指明前进方向、提供行动遵循。学习好、宣传好、贯彻好党代会精神，是当前一项重要政治任务。本期《学习周刊》分别立足高校担当、发展实践视角，围绕服务全市大局、激发创新动能展开思考探索。希望广大读者从中启迪思想、凝聚共识，切实把学习成效转化为干事创业实际行动，立足岗位履职尽责，敢为善为、务实落实，共同为谱写“强富美高”新徐州现代化建设新篇章贡献智慧力量。

■学习贯彻市第十四次党代会精神

为建设现代化区域中心城市贡献徐医力量

◎祝木伟

大学因城市而兴，城市因大学而盛。建设现代化区域中心城市，离不开优质医疗教育资源的支撑赋能。市第十四次党代会擘画了徐州未来五年发展蓝图，明确提出打造文脉赓续、筑峰塑优的区域文化教育医疗中心，为高校深度融入地方发展指明了方向。徐州医科大学将立足医学特色优势，自觉把学校发展融入全市发展大局，对标大会确定的目标任务，找准服务切入点、发力点，在中国式现代化江苏新实践中主动担当作为，为全市高质量发展贡献徐医智慧、徐医力量。

聚力立德树人，筑牢区域医疗人才根基。市第十四次党代会提出，以教育科技人才一体发展为抓手贯通创新链条。我们将主动对接“健康中国2030”规划、应对人口老龄化国家战略和“一老一小”健康保障等重大部署，围绕苏皖鲁豫省际交界地区医疗中心建设任务，以全生命周期健康为导向优化人才培养定位，聚焦培养“医德高尚、医技高明”的卓越医学人才，持续为地方输送大批下得去、留得住、干得好的医务工作者。发挥麻醉学特色优势，优化“一体多翼”专业集群，将临床胜任力贯穿人才培养全过程。紧扣生物医药、医疗器械、智能医学、健康服务等赛道优化学科专业布局，成立细胞治疗、智能医疗器械、智慧健康照护等产业学院，并对部分研究生专业进行动态调整，深化产教融合、校企协同，落实“企业出题、高校解题”协同机制，推动培养过程衔接产业场景、专业链对接产业链。

聚力融合创新，锻造区域科创策源高地。市第十四次党代会提出“以推进融合创新为路径激活创新动力”，要求深化科创平台提能造峰工程。徐州医科大学承建“细胞和基因技术”江苏省未来产业（技术）研究院，已在CAR-T细胞治疗方向构建起从靶点挖掘、临床研究到产业转化的全链条创新体系。平台提能造峰，不是简单挂牌子，核心是要产出重大成果、集聚高层次人才、孵化落地企业。我们将坚持“向上争取、向内聚力、向外协同、以才兴台”，依托现有省级重点实验室基础积极谋划更高层级创新平台，强化有组织科研凝练重大攻关任务，打通医院、企业、资本联动通道，依托平台集聚顶尖创新团队，推动研究院从省级平台向更高能级跃升。同时，积极推进职务科技成果赋权改革，依托大学科技园“一园多区”、淮海医学科技创新中心、概念验证中心等，打造“楼上创新、楼下转化”的科创生态，同步布局医学人工智能、脑机接口、合成生物等前沿方向，推动更多原创成果从“书架”走向“货架”，为培育卫生健康新质生产力筑牢平台底座。

聚力医教协同，助力区域医疗能级提升。市第十四次党代会明确实施医疗卫生强基工程和筑峰行动，建强紧密型城市医疗集团、县域医共体。我们深刻认识到，筑峰与强基是辩证统一的有机整体：没有学科技术的高峰引领，基层医疗就缺少核心技术依托；缺少基层服务的坚实底盘，高峰建设便失去了服务民生的实践落脚点。围绕这一要求，我们将双向发力、协同推进：一方面，强化附属医院辐射效能，深度参与紧密型城市医疗集团、县域医共体建设，以学科共建、技术下沉、管理赋能为抓手，通过医联体合作、专家驻点、结对帮扶等将优质临床资源向成员单位传导，助力区域医院整体诊疗水平迭代提升；另一方面，夯实县域医疗卫生人才供给，通过定向人才培养、住院医师规范化培训等，持续提升基层医疗卫生人才能力水平。同时，依托医学人工智能、远程医疗学科积累，推动远程医疗、AI辅助诊疗等向基层落地，以数字技术弥合城乡医疗服务差距。我们将坚持统筹医教研全链条资源，推行“院院合一”、创新“校编院用”机制，助力14家附属医院提质升级，切实增进民生健康福祉，为现代化区域中心城市建设筑牢医疗卫生根基。

聚力文化赓续，涵养城市健康人文风貌。建设区域文化教育医疗中心，既要“筑峰”，也要“铸魂”。我们将深入挖掘徐州在地资源，依托校内赤脚医生博物馆等载体，构建课程思政与场景浸润相结合的医学人文育人模式，引导医学生传承大医精诚、厚植医者仁心。面向市民常态化开展医学科普、健康公益服务，把高校医学文化资源转化为城市公共文化供给，不断丰富区域文化教育医疗中心的人文内涵，让医学文化融入城市肌理、涵养文明新风。

宏伟蓝图已经绘就，砥砺奋进正当其时。徐州医科大学将深入学习贯彻市第十四次党代会精神，把大会确定的目标任务落实到立德树人、科技创新、服务发展的全过程各方面，以实干实绩为高质量建设现代化区域中心城市、奋力谱写“强富美高”新徐州现代化建设新篇章作出新的更大贡献。

（作者为徐州医科大学党委书记）

推动赛事经济在创新中深化拓展

◎司甜

“十五五”规划纲要提出，“鼓励发展赛事经济”。市第十四次党代会提出，积极发展赛事经济。赛事经济是指通过举办体育赛事吸引人流聚集，辐射带动文旅、餐饮、住宿、交通等相关产业发展，贯通全链条消费的综合性经济形态。伴随着体育赛事和全民健身活动的蓬勃开展，赛事经济应在创新中深化拓展，以多元形态融入经济社会发展脉络，成为拉动内需、促进消费升级的重要力量。

降低赛事参与门槛，培育群众体育生态。全民参与、普惠共享是体育赛事的生命力所在。“半职业化”的规则设计和低票价策略，激发了群众参与体育的热情，使赛事形成自我造血的可持续生态。一是建立赛事收益反哺机制。规划覆盖不同年龄、职业、兴趣群体的群众性赛事，引导学校、公共体育场馆等在非高峰时段低收费或免费开放场地用于举办赛事，将部分门票收入定向支持社区体育设施建设、青少年体育活动，设立专项基金扶持赛事关联的小微商户，拓展本地采购与公益服务，让赛事红利广泛惠及市民与中小经营者，并形成常态化、生活化的赛事供给网络。二是推行低成本参与机制。可借助区域优势，加强城市间邀约，建立联赛跨城市合作机制，共享场馆资源、票务系统、媒体宣传渠道，打造跨区域体育赛事。对群众性、普及型赛事，制定指导性低票价政策，降低群众现场观赛和参与竞赛的门槛。三是创新共建共享机制。推动赛事与社区治理深度融合，搭建赛事民意吸纳平台，通过民意调查、体育爱好者议事会等方式广泛征集意见，让赛事更贴合群众需求。构建沉浸式、全民参与的文化体验场景，通过开放赛事组织入口、搭建大众传播平台、推出惠民共享政策等系统性举措，将赛事“热度”转化为民生“温度”。

加强赛事IP策划，打造差异化竞争优势。融入地域文化IP，打造具有地方标识度的赛事品牌，推动文化价值提升和赛事热度攀升。一是加强赛事IP矩阵顶层设计。深入挖掘地域特色、文化元素和历史底蕴，构建“1个超级符号+若干支线故事（历史/美食/民俗）”的赛事IP体系。梳理地方独特的历史、非遗、民俗等文化资源，围绕核心文化IP设计赛事主题，塑造特色品牌，增强公众文化认同和观众黏性。二是构建“场景电商”模式。通过小程序实现“精彩瞬间即时周边化”，并同步推送限量版纪念品购买链接。联动本地非遗龙头企业，开发联名设计款，形成年轻化产品线，在主流电商平台、社交平台开设官方旗舰店，聚合达人主播，以直播、微短剧等形式，打造多元流量赋能的赛事电商产业运营模式。三是推动赛事空间再造。加强重大赛事与文旅资源的协同联动，围绕赛场打造15分钟文旅圈。例如策划开展系列“宠粉”主题折扣活动，使赛场从单一竞技场变为综合消费目的地，释放赛事文化价值的外溢效应。升级场馆及周边商业、服务和公共空间功能，打造集观赛、休闲、购物于一体的复合型消费集聚区，使其成为持续赋能城市经济的活力节点。

科技赋能赛事全程，构建全域传播网络。探索创新流量运用方式，构建全民共创的赛事传播生态，最大化释放“破圈”效应。一是尊重公众创意表达。搭建开放传播平台，将赛事传播的创意空间合理留给公众，鼓励并引导网民、社群基于赛事热点和地方文化进行正面创作与传播。通过激发公众参与内容创作、传播推广等环节，主动策划具有话题性、趣味性和社交属性的传播事件，实现赛事与群众的深度联结。二是构建全域协同网络。做好媒介矩阵推广，系统盘活整合官方媒体、自媒体、垂直社群等多元传播主体，设计与赛事紧密结合的轻量化、趣味化社交互动产品，将观赛行为自然转化为可分享的社交行为，利用社交网络实现用户自主扩散。三是打造数字传播矩阵。利用数字技术优势推动赛场技术升级和设施改造，引入AR技术、全息影像等科技新手段，让观众通过手机看到实时数据。探索以无人机表演等为代表的“低空+体育”新模式，通过智慧服务为观众带来全新体验。充分运用KOC、KOL与UGC组成的传播矩阵，与高校、社群、城市博主联动开展宣传推介，构建内容共创生态。

深化跨界融合区域联动，促进民生改善和经济发展。一是打通跨界融合链路。推动体育热度贯穿四季，探索“体育+乡村振兴”，在县域举办农耕主题赛事，带动农特产品销售；“体育+银发经济”，开发垂钓比赛等适老化项目，带动钓具产业等新业态发展；“体育+研学”，开展参赛青少年互访研学交流，带动研学旅行等文体旅融合产品发展。二是推动示范基地建设。建设文化体育产业园，系统谋划文化、旅游与体育产业融合发展举措，完善园区布局和功能配套，打造高水平产业园区。加快推进体育小镇、体育运动主题景区和休闲运动体验型民宿建设，鼓励景区配建体育设施、举办特色赛事，创建体旅融合示范基地，发挥好赛事为景区引流的作用。三是提升商业运营能力。建立产学研平台，强化体育用品研发制造，推动其与赛事运营、赛事服务等协同，构建赛事经济完整产业链，将其转化为可持续的城市发展动能。鼓励赛事组织机构、赞助企业、行业协会及相关产业企业组成产业联合体，贯通人财物、产供销各环节，构建产业生态圈，统筹推进招商引资、招才引智。

（作者为中共徐州市委党校党史党建教研室副主任、副教授，江苏省习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心省委党校基地特约研究员）

思想经纬

跳出事务主义的桎梏

◎刘含章

习近平总书记指出：“如果忙忙碌碌，只是机械做事，陷入事务主义，是很难提高认识和工作水平的。”现实工作中，一些人就存在这样的倾向：忙不等于实干，出力不等于走心。勤勤恳恳的忙碌，一旦缺少思考、总结、升华，就容易滑入事务主义的泥潭。

事务主义，最直观的表现就是被动应付、机械循环。有的人整日埋在报表、会议、琐事之中，来一件办一件，满足于“完成任务”，习惯于按老套路办事。看似脚步不停、日程满满，实则很少追问“为什么做”“要达到什么效果”“有没有更好的办法”。工作停留在简单执行层面，满足于“不出错、交差了”，缺少对规律的探寻、对问题的深挖。长此以往，工作变成重复劳动，认识停留在原有层次，能力提升自然慢下来。

当然，反对事务主义，绝不是否定实干、否定日常事务。大量基础性、事务性工作是推进事业必不可少的一环，该扛的担子、该落实的任务，一点都不能松。二者的根本区别，在于有没有思考的自觉。同样是处理具体工作，有人只是机械流转，做完就放下；有人边做边复盘，在实践中琢磨门道、查找短板、提炼经验。实践是认识的来源，但实践本身不会自动带来认知提升，只有带上思考去实践，才能把经历变成经验，把做法上升为认知。

防止陷入事务主义，关键是学会在忙碌中留出思考的空间。干事需要埋头苦干，更需要抬头看路。面对繁杂任务，要学会分清主次、把握重点，从琐碎事务里抽出身来，定期复盘工作：哪些做法成效好，哪些环节存在堵点，哪些问题反复出现，背后根源是什么。多一些由此及彼、由表及里的剖析，跳出“就事论事”的局限，才能看清事物内在逻辑，把握工作的方向规律。

善于总结思考，最终要落到改进工作上。思考不是坐而论道的空想，而是为了优化方法、破解难题。在复盘思考中校准思路，把零散的做法系统化、有效的经验机制化，把发现的问题转化为攻坚方向，才能避免在同一个地方反复踩坑，让每一次忙碌都有增量、有收获。

干事创业，贵在上心用心。改革发展稳定任务繁重，光靠体力和时间的投入远远不够。我们既要保持踏实肯干的劲头，又要涵养勤于思考的习惯，跳出事务主义的桎梏，在实干中深思，在深思中精进，真正做到忙而不乱、干有所进，持续提升认识水平和履职能力。

统筹：刘玉慧 李小委