城区向北 越变越美

开栏语

向北，是城区的地理纵深，也是一座老城重新校准的方向；向北，老厂房“长”出新筋骨，产业高地加速形成；向北，各大商圈流光溢彩，城市烟火与历史文脉一脉相融；向北，老旧小区持续焕新，城市面貌日新月异；向北，民生服务与基层治理相融共生，暖意渐生。

一座老城最动人的，不是守着旧日荣光，而是有勇气扛存量、找增量，以绣花功夫做实民生细节，让“向北”不只是地理方向，更成为一种向上生长的发展姿态。

“城区向北、越变越美”，美在奋勇向上发展的劲头，美在日益厚重的民生获得感。即日起，徐州日报推出《城区向北 越变越美》专栏，记录正在城北土地上徐徐铺展的“向北之美”。

内涵式转型打造城区北部产业高地

本报记者 吴云 通讯员 彭颂珂

何以鼓楼？穿行在鼓楼北部的产业园、科创实验室和中心商圈，循着“城区向北、越变越美”的脉络走访，答案逐渐清晰：摒弃粗放扩张、突破路径依赖，以先进制造业夯实实体经济根基，以现代服务业激活城市活力，通过“双轮驱动”，实现从空间腾退到产业重塑的深层迭代。

制造向北
老城工业的重塑与升级

老城转型，不是舍弃实体经济，而是重构工业形态、升级产业底盘。鼓楼选择的路径，是推动产业向北集聚、深耕都市工业赛道。

依托老工业区搬迁改造收官成果，鼓楼重新梳理城市空间，将先进制造、科创研发、精密生产等实体业态集中布局北部片区。聚焦工程机械关键零部件、新一代信息技术、医药健康、低空经济、具身智能、数字经济等领域，主攻低能耗、低排放、高科创属性产业，培育“小而精、专而新、高附加值”的都市型工业体系。

空间宝贵，精准招商和载体盘活成为关键抓手。

今年，鼓楼全力盘活闲置载体、精准对接项目，预计全年招引亿元项目51个，数量同比实现翻倍。纳迪克智能制造产业基地顺利摘牌，成为台子河南片区第三个十亿级产业项目。鼓楼创芯谷、医药健康产业园、半导体产业园、信息技术产业园等载体出租率稳步提升，曾经闲置冷清的楼宇厂房，变成科创企业扎根成长的沃土。

靠前的服务，助力初创企业渡过难关、站稳脚跟。

走进鼓楼信息技术产业园，徐州光引科技发展有限公司生产线全速运转，新投产的万套级光模组生产线持续释放产能，预计年产值可达2000万元。

2021年，光引科技带着前沿光电芯片技术落户鼓楼。“创业初期，研发资金压力很大。”光引科技量产总监董广富坦言，“政府主动帮我们对接产业基金、落实人才和场地保障。2024年，1000万元产业基金顺利落地，彻底打通了研发和量产的节奏。”

依托属地精准赋能，光引科技潜心攻坚，接连取得突破。自主研发的芯片级微型光谱仪、高精度皮肤胶原蛋白检测技术，分别荣获中国十大光学产业技术创新奖、中国十大光学产业技术应用奖，研发技术落地到工业监测、美妆检测等多元场景。

一家企业的成长，是片区产业蝶变的微观缩影；一串稳步上扬的经济数据，勾勒出产业转型的底气。

今年以来，鼓楼新旧动能加速转换，产业结构持续优化，规上工业产值、增加值增速均实现两位数增长。先进制造、高新技术、战略性新兴产业、高技术制造业保持较快增长。重大项目建设提速增效，全年实施102项重大项目，投资体量、建设增速均位居主城区前列。

“我们将持续向‘优’发力，提升先进制造业能级；向‘质’发力，推动服务业扩能提质；向‘新’而行，壮大人工智能等新兴产业，持续推动老城产业迭代升级、高质量发展。”鼓楼区经济发展局局长陈颢天表示。

从老旧厂房到智能制造，北部片区的蜕变，正是鼓楼实体经济脱胎换骨的真实写照。

服务赋能
编织城市功能崭新生态

先进制造业筑牢老城转型硬底盘，全域布局的现代服务业，则串联起产业、人才与城市生活，构建共生共荣的发展格局。

随着产业向北布局，城市公共配套同步补齐。人才公寓、生活商超、体育公园、路网管网等逐步落地，商圈持续焕新，首店经济、夜间消费、便民服务不断丰富。

产业生态的持续优化，培育出一批本土优质服务企业。

走进盛凡知识产权有限公司办公区，数百名年轻员工伏案忙碌，键盘声此起彼伏。这支以名校毕业生为主体的年轻队伍，从最初两人的创业小组，一步步成长为近千人的专业团队，年营收突破5亿元，跻身国内知识产权服务行业头部梯队。

“行业发展靠人才，留住人才就是留住发展根基。”盛凡知识产权副总经理高婵婵说，企业里青年员工和外地员工占比较高，鼓楼针对性配套人才公寓、员工食堂、购房补贴，实打实解决了年轻人的后顾之忧，“对我们企业来说，鼓楼不只是创业孵化地，更是发展福地。”

上月，以“智产融合 十载向新”为主题的2026徐州第十届人工智能大会在鼓楼举办，现场举行了量算产业生态合作共建发布仪式，并设置人工智能产业应用场景展示、投资推介会、产业对接会等环节，亮点纷呈。

近年来，鼓楼锚定“一高地三强区”目标，以“十年磨一剑”的韧劲抓项目、拼经济、优环境，持续深耕人工智能赛道，产业势能加速集聚、城区能级加速跃升，高质量发展步履坚实。

可贵的不只是“首届”的先发勇气，更是“十届”深耕的长期定力。在这片持续“腾挪”出的新画卷上，鼓楼展示出了“老城向新”的决心。结合区位特点和产业禀赋，鼓楼探索出独具特色的发展路径。

近年来，朋客科技、江苏聚变、润芯微等数十家头部企业在此集聚，不断拓宽具身智能、智慧医疗、数字服务、智慧城市等多元应用场景，人工智能在鼓楼实现了从“云端畅想”到“身边现实”、从“单点突破”到“集群成势”的华丽蝶变。

十年坚持，本身就是一种营商环境，这种定力，比单纯的优惠政策都更有说服力。产业提供岗位、城市留住人才、服务温暖日常，鼓楼坚持产业建设与城市更新同频共振，让北部既有产业攻坚的发展速度，更有宜居安居的烟火温度。

产城迭代
向北更是观念的转身

产业、人才、城市配套的良性互动背后，是鼓楼对城北空间价值的重新定义。“城区向北”，绝非简单的城市重心平移，而是一场深层次的发展理念革新。

距离盛凡知识产权不远处，京业汇数智健康装备制造基地施工现场一派繁忙景象。作为鼓楼盘活空间、布局新赛道的重点产业平台，项目总建筑面积10.5万平方米，聚焦智能健康硬件、数字医疗设备核心赛道，打造一站式数智医疗创新高地。项目建成后，可集聚50家企业，预计年产值10亿元，提供就业岗位2000余个，助力鼓楼打造高端都市型大健康产业集群。

在项目负责人看来，鼓楼的区位优势与暖心营商服务，是项目笃定落地的核心原因。“从落地到项目建设，政府工作专班全程跟进，一事一议破解难题。”京业汇数智健康装备制造基地负责人项先生说，电力配套、资金统筹、产业招商等各类堵点被逐一打通，让项目建设提速增效，企业深耕发展的底气更足。

近年来，鼓楼区持续深化“三百干部赴一线，纾困帮扶促发展”行动，推动干部力量向企业一线下沉、服务资源向发展前沿集聚。

在实践中，通过“五问五查”摸清企业发展实情，以“一企一策”分级帮扶精准破解经营痛点，配套“即收即办、限时反馈、跟踪回访”闭环机制，诉求收集、问题交办、结果反馈环环相扣。

今年以来，全区累计走访企业500余户，收集经营诉求86项，当场办结65项，带回闭环推进21项，干部下沉一线，正从阶段性活动转化为常态化机制，成为鼓楼优化营商环境、增强区域经济韧性的坚实支撑。

何以鼓楼？这就是鼓楼。“城区向北、越变越美”不仅是愿景和蓝图，更是行走在这片土地上看得见、摸得着的发展实景。

新大众文艺在睢宁

乡村校长的“领读”路

——记徐州空港经济开发区实验小学校长赵旭

本报记者 武佩剑 通讯员 李诺

“天对地，雨对风，大陆对长空……”每天早读课上，徐州空港经济开发区实验小学校长赵旭都会到班级带领学生晨读。晨读后，他回到办公室，打开手机阅读小程序，逐条翻看家长和学生留言。“赵校长，今天孩子又读了《城南旧事》。”“我昨天把《昆虫记》第三章读完了。”他逐条翻看，不时停下来回复。

从乡村语文教师、语文教研组组长，到如今担任校长、睢宁县全民阅读促进会副会长，二十多年扎根乡村校园，阅读始终伴随着赵旭的教育之路。

1999年，赵旭从徐州高等师范学校毕业，没有选城区，而是回到岚山镇项沃小学当语文老师。任教中他发现，乡村孩子对阅读有强烈渴望，但课外书少，课本几乎是全部阅读来源。任教第二年，他利用晨读等时间带着孩子读经典名著。赵旭至今记得，带孩子读《西游记》《草房子》等作品时，孩子们眼里的渴望和专注，让他更加坚定了阅读推广的信心。2008年，他调到双沟镇中心小学（现徐州空港经济开发区实验小学）。面对更多学生、更大校园，他推广阅读的初心不改。

阅读的种子，在项沃小学的教室里萌发，于空港小学的校园扎根，一路耕耘，生生不息。

“阅读推广不能是办几场热闹活动，要让孩子在日复一日坚持里，实实在在看见自己的变化。”赵旭在参加江苏省阅读领航人培训返程路上一直在琢磨怎样才能把阅读推广长久坚持下去。就这样，“童蒙养正，赋能未来”阅读项目在思索中慢慢成型。

2019年底项目启动，通过儿童悦读公众号、视频号和“趣练习”小程序，定期推送古诗文、名篇赏析、儿童故事等。他还鼓励孩子录制诵读视频上传，提高阅读积极性。日复一日地推送与陪伴，至今已惠及数千名孩子，其中一千多名孩子连续阅读超过500天。

在赵旭心里，阅读不是比拼阅读量的竞赛。“读书就像吃饭，很难说清究竟是哪一口让你长高长大，但读过的每一本书，都会沉淀成一个人的精气神。”

赵旭不愿把阅读困在教室围墙之内。他策划“睢宁县双沟镇阅读游园会”，已举办三届。在双沟镇幸福里公园里设置12个闯关点位，知识问答、诗文诵读、故事闯关等活动吸引不少家长带着孩子打卡集章。

新媒体时代，如何守住深度阅读阵地？是赵旭思考的课题。“新媒体改变了获取信息的方式，也深刻影响着孩子阅读。儿童阅读既不能排斥新媒体，也不能被碎片化信息牵着走，关键是用好工具、守住主线。”

依托“童蒙养正，赋能未来”项目深耕，他又拓展开发“单词天天乐”“阅书香记流年”两款公益小程序。今年3月，两款小程序上线，目前注册用户已有5500人。

五年级（8）班宋桐宇在“阅书香记流年”上坚持阅读220多天。“读书能让我学到很多课本外的知识，学语文轻松了不少。”“以前在空港小学上学，我跟着晨读打卡，学了不少经典诗文，长期的阅读帮助我开阔眼界。”曾在该校就读的周小淇说。

家长李娟也深有感触：“以前孩子总惦记看电视，很难静下心。跟着赵校长坚持阅读后，他愿意沉下心看书，遇事也愿意多思考，表达也自信大方了。”

从捧书默读，到录视频诵读，再到线上阅读分享，在赵旭的推动下，阅读不再是独处的私事。借助新媒介，一场生动的“新大众文艺”实践在乡村校园展开。在这方小小的网络空间里，老师、家长、孩子都是参与者——文学名篇是共同的剧本，每个人都可以是声音的表达者、书香的传递者。

地铁站台座椅添“暖衣”

本报讯（记者 倪帅）寒气渐浓，冬意悄至。11月10日晚，徐州地铁1号线子房山站，工作人员张馨元俯身将柔软的浅蓝色菱纹坐垫铺在站台候车区的金属座椅上，又仔细抚平边角，让坐垫与座椅贴合得更服帖。一个个柔软的坐垫，仿佛给冰凉的座椅穿上了温暖的“秋裤”，把融融暖意送到候车乘客身边。

“最近气温降得厉害，金属座椅坐上去太冰凉了，现在铺了坐垫，候车时一坐下去软乎乎的，实实在在很贴心。”刚下班的市民周宇阳坐在候车椅上歇脚，直言这份贴心来得正是时候。站台上，赶通勤的上班族、等候列车的老年市民、带着孩子出行的家长，纷纷落座短暂休整。短短几分钟候车时间，一份不期而遇的暖意，消解了出行的寒意。

这份暖意并非一个站点的“自选动作”。为持续优化候车体验，徐州地铁1、2、3号线全线车站已新增站台候车座椅垫。“降温之后，我们聚焦乘客出行的真实需求，在3条线路各个站点的候车座椅加装坐垫，就是想让乘客在冬天等车时少一分寒意、多一分舒心。”徐州地铁运营公司副总经理刘波介绍，坐垫选用柔软耐磨面料，尺寸与候车站台座椅相适配，能隔绝金属座椅的冰凉感，兼顾实用性与舒适度。

城市交通，不止追求通行速度，更要饱含民生温情。一块坐垫，是徐州地铁“以乘客为中心”服务理念的生动缩影，而这份温暖也并非冬日的临时之举，早已贯穿全年。雨季来临前，徐州地铁提前配备一次性电动车座套、应急一次性雨衣，上线自助雨伞袋机，方便妥善收纳湿雨伞，也让车站地面保持干爽，解决雨天出行的诸多小烦恼。从雨天的一套雨衣、一只雨伞袋，到冬日的一块坐垫，徐州地铁把便民服务嵌入乘客出行的每个环节。

“坐垫是公共便民物资，我们也在现场提醒大家共同爱护，请勿撕扯、私自带走，把这份温暖留给下一位赶路人。”地铁1号线子房山站工作人员刘运璇说。

一块坐垫，连着民心。“城市服务，贵在于细微处用情。乘客的感受，就是我们优化服务的出发点。”刘波表示，后续徐州地铁将持续倾听市民心声，收集乘客的意见建议，打磨服务细节，不断推出更多便民举措。

一封书信的温情抵达

——徐州探索青少年心理关爱新路径

本报记者 彭家一 通讯员 马宁

“亲爱的小张，展信安……”

2026年深秋，徐州一所中学的课间，八年级学生小张攥着刚领到的信件回到座位，小心翼翼拆开信封。信纸另一端是素未谋面的大学生志愿者。

三年来，18万余封这样带着笔墨温度的书信如同涓涓细流，流向全市各县（市、区）的99所中学，静静陪伴着1.2万余名青少年走过青春期敏感岁月。

这是徐州市“童心陪伴”公益项目实施三年来的生动缩影。在徐州市慈善总会、市教育局的指导支持下，广州市海珠区蓝信封儿童关爱中心创新搭建“政—校—家—社”四方联动机制，组织大学生、企业员工等志愿者与青少年一对一结对，通过长期稳定的书信陪伴，为孩子们筑起一道温暖的情感支持与成长守护屏障。

以信为媒
搭建全域覆盖的陪伴网络

青春期是个体心理发展关键期，也是情绪波动高发阶段。对于留守儿童、单亲家庭子女等群体而言，情感缺失往往成为心理健康的隐患。

“童心陪伴”项目精准锚定情感陪伴核心需求，以一年半、三个学期为固定周期，组织志愿者与青少年开展一对一书信往来。

在慢节奏的纸笔交流中，“通信大使”不以问题解决者或心理咨询者的身份自居，而是做少年专属的倾听者与“树洞”，引导他们安全地梳理情绪、表达困惑、认知自我；同时结合自身成长经历分享正向经验，树立求学榜样，陪伴青少年平稳走过青春期初期的敏感阶段。

2023年9月，项目率先在铜山区启动试点，首批约500名学生参与通信，这种温和私密的陪伴方式很快得到学校与学生的双重认可。“最开始不少孩子不好意思动笔，怕写不好被笑话。”一位老师翻着厚厚的收发信登记册说，“现在每到收信日，办公室门口总围着一群孩子问‘老师，我的信到了吗’。”

项目的陪伴网络持续延伸。截至2026年10月，项目已覆盖全市各县（市、区）的99所中学，累计服务学生12433名，往来书信总量突破18万封。一封封书信，给了青少年们足够的安全感与表达空间，许多藏在心底难以说出口的心事，慢慢落在纸上。

字里行间
看见青春期的成长与蜕变

“一封信、一个人、一段稳定陪伴”，是“童心陪伴”最核心的模式。三年实践下来，这份慢而坚定的陪伴，已经在心理预防、价值引导、成长支持等多个维度显现实效。

新沂市一所中学，一名曾萌生厌学念头的学生，在一来一回的书信交流中慢慢解开心结，顺利重返校园；鼓楼区一名存在抑郁倾向的学生，在书信陪伴与家校多方协同干预下状态明显好转；泉山区一名情绪低落的孩子，不仅借通信疏解负面情绪，还主动在新班级交到了朋友……

陪伴的吸引力，也体现在数据上：全市多数县区学生平均留存率保持92%以上，铜山、睢宁更是达到95%以上。

润物无声的陪伴之外，“童心陪伴”项目也为青少年心理健康拉起一道坚实防线。该项目建立完整的“识别—报备—联动—跟进”闭环预警机制，志愿者在书信中捕捉到学生风险信号后，第一时间同步学校，由校方联动开展关怀回访与针对性干预。

三年来，项目累计识别并报备重点关注学生351例，其中59例完成线下走访，全部落实“一人一档”跟踪管理，全程未发生安全风险事件。常态化书信陪伴，相当于为学校心理健康工作增设前沿哨点，推动心理预防关口前移，实现风险早发现、早介入、早疏导。

深耕致远
筑牢提质增效的长效根基

陪伴的力量，同样体现在成长动力与价值观念的正向塑造上。“通信大使”多为大学生、职场青年，他们以自身经历为参照，为少年们树立了可触摸的成长榜样。

铜山区一名学生，刚进入实验班时成绩靠后，怀揣升学理想却始终陷在焦虑情绪里。“通信大使”结合自身经验，建议他把长远目标拆解为一个个可落地的阶段性小目标。孩子在后续回信中写道：“心态已经有了很大的转变，从整天苦恼不安，到现在慢慢看开了。”

比成绩进步更动人的，是善意的种子在青少年心中生根发芽。睢宁一名学生在参与通信后状态愈发积极乐观，不仅自己走出了情绪困境，还主动帮助其他同学疏导情绪；邳州不少参加项目学生都表示，长大后也想成为“能倾听弟弟妹妹烦恼、帮他们答疑解惑的人”。从被陪伴者到主动陪伴者，项目悄然形成“受助—自助—助人”的良性循环。

市慈善总会宣传部部长马宁表示，下一步，项目将进一步深化“政—校—家—社”四方联动机制，完善重点关注学生“识别—报备—干预—回访”的闭环管理，强化各方信息衔接与协同配合，持续提升心理预防和危机干预的实效。

三年时光，18万封书信，串起了万余名少年的青春心事。“童心陪伴”没有轰轰烈烈的举措，只是用一封封带着温度的信件，做青春期少年最忠实的倾听者。这份慢而坚定的力量，正在悄悄改变孩子们的成长轨迹。

善行徐州 徐州市慈善总会

在细微处积累城市好感

石文

降温时节，徐州地铁1、2、3号线全线站台座椅上新了保暖坐垫。柔软耐磨的面料，与座椅严丝合缝，隔开了金属的冰凉，也暖了候车乘客的心。

一块坐垫，是对群众真实体感的用心体察。金属座椅坚固耐用，是标准化建设的常规选项，可一到秋冬，凉意直传，坐着并不是那么舒服。徐州地铁集团看到了这个容易被忽略的“小痛点”，统一适配加装坐垫，兼顾实用、耐磨与舒适，推动公共服务从满足“有没有”的基础供给，向着追求“好不好”的品质体验进阶。

放在城市发展的大盘子里看，这实在算不上一件多大的事。但恰恰是这种“算不上什么”的小事，最能照见一座城市的用心。这些年，常常能听到大家感慨：“这还是我认识的徐州吗？”一句惊叹背后，是无数细微变化慢慢攒起来的惊喜。荷花市集复刻宋式市井风雅，给市民带来可感可及的文化体验；草坪音乐会用一场场不设围栏的演出，把晚风和歌声一起送到散步的人耳边……一桩桩、一件件，算不上重大工程，却实实在在改善着日常体验，一点点积累着大家对这座城市的好感。

一座城的生长，既要构筑强劲的发展骨架，也要悉心养护柔软的民生肌理。重大项目、经济指标，撑起城市前行的底气；而那些润物无声的“微投入”，同样是城市竞争力不可或缺的组成部分。添置坐垫、打造街头文艺场景、布置季节性景观，成本未必高昂，考验的却是治理者俯身体察需求的耐心，主动发现美好的用心。这些举措，丰富着城市的“质感”，本质上是“投资于人”的具体体现——尊重市民的感受，关照市民的情绪，愿意为大家的舒适感、愉悦感投入心思。

城市善治，贵在于细微处用情。人才选择一座城，外地人爱上一座城，不只是看重发展机遇，也在意这座城市是否懂得善待每一个在这里生活、停留的人。宏大叙事铺展城市的发展格局，细碎温暖的细节凝聚人心力量。持之以恒打磨这些生活细节，让善意随处可遇、美好触手可及，城市便拥有了润物无声的感召力。

彭城新语