

一锅慢火熬酱料 酸甜辣咸在其中

本报记者 李薇薇 刁矿山 张雷

“这是我们公司应尽的社会责任。看到孩子们健康成长，我打心眼儿里高兴。”日前，在徐州工业园区中业慧谷产业园，徐州中旺食品科技有限公司（以下简称“中旺食品”）的会议室里，李柏青说起“民企结亲团境儿童共成长”行动中的故事，眼神中满是温暖，“只要孩子们需要，我们公司会一直帮扶下去。”

说话时，她身后的现代化生产车间内，三条自动化生产线正高速运转，一袋袋烧烤料、米线酱料顺着传送带被有序打包。目前，中旺食品年产固态调味料4万吨、半固态酱料2万吨，核心单品日产能超60万包……这些产能数据，正是企业硬实力的体现。

然而，硬实力的背后，作为中旺食品的“掌舵人”，李柏青更懂“困境”二字背后的艰难。20余年来，她在调味品行业摸爬滚打。接受记者专访时，李柏青说自己的人生经历坎坷，她硬是一步步走了下来。

屡败屡战踏荆棘 绝境创业闯新路

初见李柏青，干练利落，做事风风火火。可当谈起一路走来的点点滴滴时，她却禁不住悄然泪下。

光鲜的背后是不断地磨砺。1974年出生的李柏青，9岁那年成了孤儿。年少的坎坷，让李柏青早早学会了独立拼搏。

深知读书是唯一出路，李柏青省吃俭用求学深造，毕业后成为一名小学教师，执教三年，岁月安稳，却始终藏着不甘平庸的初心。“按部就班上班，实现不了我的理想。”1998年，李柏青毅然辞去稳定工作，奔赴市场闯荡。

放弃安稳，前路就是未知。没有资源、没有人脉，李柏青从农贸市场小门面起步，主营调料经销。

创业的第一道难关，来得猝不及防。2000年，客户无力还款，用价值9000多元的鸡精抵账。寒冬腊月，她连夜学会骑摩托车，捆上两箱货物，顶着凛冽

寒风跑遍周边农贸市场推销。双手冻得僵硬，内心却无比坚定，最终这批鸡精全部售罄，不仅盘活了资金，还让她积累了第一批下游客户，并萌生了自建工厂的想法。

创业路上，哪有一帆风顺？2004年，初次建厂的经历，让李柏青跌入谷底。她倾尽所有，自筹、借款凑齐十几万元，用于建厂购设备，从零摸索鸡精生产。可缺乏技术和经验的短板彻底暴露，产出的鸡精质地坚硬、无法溶解，向设备厂家求助，又被拒之门外。最终，创业失败，十几万元打了水漂，在当年，这笔钱相当于普通家庭十余年的收入。

倾尽所有换来一场空，放弃吗？李柏青的答案是否定的。“从哪儿跌倒，就得从哪儿爬起来。”她回归经销行业沉淀积累，蛰伏五年重整旗鼓。

2009年，李柏青重回旧址二次建厂。这一次，她吸取所有教训，引进全新生产线，聘请资深技术师傅，定制化升级设备与工艺。深知技术才是核心底气，她吃住在车间，日夜反复调试配方、校准参数，吃透鸡精生产对温湿度、物料配比的严苛要求。

技术难题攻克了，销路又该如何打开？恰逢互联网营销初兴，她咬牙拿出每月3000元的费用做线上推广，在当时堪称超前之举。凭着不服输的韧劲，店铺日均收获3个客户咨询。她亲自撰写客服话术，带队对接全国客户，深入研究各地口味差异，精准定制研发产品。日积月累，她练就了一尝便知风味、一品能识配料的硬本领。

这一年，徐州市鲜福调味品食品厂正式成立，李柏青的调味品事业，终于迎来真正的开端。可命运的考验从未停止，敢闯敢拼的她，又在创新探索中栽了大跟头。

2012年，生态产业园模式风靡市场，李柏青看准风口，拿下百亩土地，规划建设食品溯源基地，打造厂房、果园、养殖、餐饮一体化产业模式。她再度投入全部身家，仅围墙修建、青苗赔偿就耗资百万。可项目推进中，厂房规划不符合建设规范，所有投入付诸东流。

一次又一次的失利，没有击垮李柏

青，反而让她彻底看清创业逻辑：跟风逐利走不远，深耕本土、立足特色才是长久之道。

深耕本土寻突破 错位创新造爆款

跟风创业的惨败，让李柏青彻底转变发展思路。彼时，鸡精行业竞争白热化、市场天花板明显，很难跻身行业头部。立足徐州本土，她发现了全新机遇：徐州烧烤、徐州米线享誉全国，是城市最亮眼的美食名片，但市面上始终没有标准化配套调料，门店自制酱料口味参差不齐。

巨大的市场空白，就是突围的契机。李柏青果断跳出红海赛道，聚焦本土特色风味研发生产。她带队潜心打磨配方，推出“荣棠堂”烧烤料，日产能达30吨，成为企业核心爆款；针对性研发七种米线专用料包，不产一根米线，只做地道徐州风味的“调味灵魂”。

“不管你用哪家的米线，配上这套料包，就是正宗徐州味。”精准的市场定位、地道的烟火风味，让企业迅速领跑线上米线酱料赛道，不仅深耕本地合作，更吸引全国餐饮企业慕名对接，成功走出一条差异化、特色化的发展之路。

稳定发展的背后，危机总是暗藏其中。2022年，一场突发的人事变动，让企业遭遇重创。跟随她十年的股东独立创业，双方错位竞争的约定，意味着企业必须快速研发新品，才能稳住团队、维系经营。

“当时做新品不是为了赚钱，只是为了养活团队。”绝境之中，李柏青将酝酿半年的甜醋可乐项目提前落地，仅用一个月完成立项、研发、生产，采用代工模式轻装上阵、快速投产。

没人预料到，这款为自救而生的产品，会成为现象级网红爆款。产品上市首日，团队在市区铺货试水，随手发布的短视频意外收获数十万热度。短短数日，甜醋可乐风靡徐州，本地商家主动拿货，全国经销商争相合作，最远订单直达内蒙古。如今这款专属徐州的“烧烤搭子”，月销量超100吨，成为城市美

食标志性产品，依托游客流量打响全国知名度。

借势流量红利，李柏青持续布局特色饮品、农产品深加工赛道，石榴汁、手工皂等徐州特色产品接连出圈。同时，她搭建起B端、C端双轮驱动的成熟商业模式：B端餐饮合作筑牢经营基本盘，保障工厂稳定运转；C端零售、文旅流量打造品牌热度，反哺主业发展，为企业长远发展夯实基础。

守正笃行谋长远 心向暖阳担责任

历经风雨深耕，中旺食品稳步腾飞，发展势头节节攀升。2025年，企业销售额突破6000万元，今年目标冲刺亿元。

亮眼成绩的背后，是李柏青从未停歇的深耕布局。

从2017年投入千万元搭建研发中心，到2019年联合高校成立餐饮文化产业研究院，再到新厂区落地投产、产业全面升级，李柏青始终以长远眼光布局企业发展。她跳出单一调味品生产的局限，将企业打造为本土餐饮资源平台，依托徐州文旅热度，持续挖掘美食产业化价值。

企业做大做强，初心始终滚烫。吃过的李柏青，格外懂得帮扶弱者、回馈社会的意义。深耕发展的这些年，她积极参与公益帮扶，持续关爱困境儿童，用实际行动践行民营企业的社会责任，用温暖回报社会给予自己的成长机遇。

说起接下来的产品发展，李柏青有着清晰的规划。“将持续深耕徐州特色美食产业化，针对地锅鸡、蒜爆鱼等本土名菜研发标准化复合调料，让普通家庭也能一键复刻地道徐州风味。”同时，她怀揣巾帼担当，计划搭建女性创业平台，输出餐饮技术、孵化网红品牌，助力更多女性创业圆梦。

从借摩托车跑市场，到第一次建厂血本无归，再到一瓶甜醋可乐意外爆红……李柏青的人生，是一锅慢火熬制的酱料——酸甜苦辣咸，都在里面。

未来，李柏青还要接着熬，熬出更浓的徐州味，熬出更宽的创业路，熬出属于自己的精彩人生。

走进校园“苏”写春天故事

本报讯（记者 孙亚妮）金秋校园，青春与榜样相遇。9月23日下午，徐州工程学院逸夫图书馆报告厅内掌声不断，一场关于自强、奋斗与向善的宣讲正在展开。

这是由江苏省残疾人联合会主办、徐州市残疾人联合会承办、徐州报业传媒集团协办的“苏”写春天故事新时代残疾人事业宣讲进校园活动。6组来自徐州各行各业的宣讲代表，用亲身经历讲述自强奋斗、扶残助残的故事。

有人讲自己如何与命运较量，也有人讲多年坚持做一件“小事”。

徐州琅溪农业科技有限公司负责人刘欢欢讲述了自己从人生低谷走向田野、靠牛肚菌闯出一条致富路的经历，他在一次次试种失败中摸索经验，用小小菌种带动500多户农户增收。

徐州光明助盲慈善义工服务队志愿者梁允分享了团队9年来陪伴视障朋友的经历。维修家电、陪伴就医、帮助出行，他们把一件件细碎小事坚持下来，还带着300多位视障朋友走进北京、延安、西安。“我们没有惊天动地的壮举，只是坚持把每一件小事做好、做久、做实。”梁允说。

在小崔公益服务中心创始人崔天威的故事里，“自强”与“向善”相互交织。9岁患病后，他没有停止奋斗；创业后，他又把自身经历化为帮助他人的动力。11年来，他开展850场助童公益活动，帮助3万多名儿童，并为残障群体开展技能培训。

特殊教育教师张玲讲起学生们练舞的故事。一个简单动作，孩子们可

能要重复数百遍、上千遍，但她始终没有放弃。近10年来，她带领舞蹈队连续8届获得全国残疾人排舞公开赛特等奖。2025年，学生杨清媛还在意大利都灵世界冬季特奥会上取得2金1铜。“每一个特殊孩子都值得被温柔以待，耐心等待，他们终会闪闪发光。”张玲说。

睢宁县凌城镇残疾人专职委员王金星讲述了自己扎根本地、走访900余户残疾人家庭的经历；宋文蛟、容妮夫妇则分享了创办徐州汉唐公益发展中心、通过技能培训和项目带动帮助残疾人就业的故事。一个个故事没有惊天动地的情节，却都指向同一个答案：有人在困境中奋力向前，也有人愿意伸出手，陪他们一起走。

宣讲结束，徐州工程学院师范学院6名学生登台演唱《让世界充满爱》。歌声回荡在报告厅，也将现场的温暖氛围推向高潮。

“听完他们的故事，我真的很受触动。”徐州工程学院数学与统计学院大一学生袁瑞娟说，这些故事让她对公益有了更具体的认识，“以后我也希望能多参与公益活动，尽自己的一份力量。”

一次宣讲，是一次榜样与青年的相遇。6组宣讲代表用不同的人生经历，讲述了自强不息、扶残向善的共同主题，将自强的力量、向善的种子播撒于菁菁校园。下一步，我市将持续加强残疾人先进典型宣传，讲好新时代残疾人事业发展故事，引导更多社会力量参与助残服务，共同营造平等、融合、共享的社会环境。

墨香书香来贺双节

本报讯（记者 李权 通讯员 李德举）金秋送爽，皓月迎秋。为传承中华优秀传统文化，厚植家国情怀，涵养群众精神世界，近日，沛县张寨镇组织开展“月满中秋 礼赞国庆”专题读书分享活动，十余位读书爱好者齐聚一堂，以书为媒、以读抒怀，在墨香书卷里共贺双节、礼赞盛世。

本次活动紧扣中秋民俗文化 with 国庆爱国主题，兼顾传统韵味与时代内涵。活动现场安静有序、气氛热烈，远离节日喧嚣，尽显静心向学的良好风气。参与人员依次品读经典篇目，内容涵盖中秋诗词、传统民俗典籍、红色经典文章、时代奋进美文等，字字句句饱含对传统文化的敬畏、对祖国山河的热爱。大家深情诵读、畅谈感悟，在琅琅书声中体会中秋月圆的团圆内涵，体悟国泰民安的盛世荣光。

（上接 01 版） 矩阵成势 从行业联盟到全链育才

长期以来，产业链人才供给不均衡、培育资源分散、中小微企业育才能力薄弱等难题，制约着高技能人才队伍规模化发展。市总工会从助力打造世界级工程机械产业集群入题、破题，在今年4月，以徐工工匠学院为牵引，联动全市24家工匠学院资源，创新组建了工程机械产业集群工匠学院矩阵，将个体育人价值放大为全产业链的人才供给能力。

根据建设方案，工匠学院矩阵构建了“纵向三级分层、横向七大专业赛道”的架构。一级链主学院牵头制定统一技能标准和认证体系，承担高端人才培养与师资培养。二级骨干学院分赛道深耕细分领域。三级普惠分院夯实基础培训，实现市域全覆盖。在专业设置上，涵盖智能制造、新能源、智能运维、班组管理、创新攻关、安全制造、高端焊接等紧缺领域，由企业技术负责人、首席技师、院校专家等组成，全过程参与课程研发与考评更新。



自动登报

综合资讯

办理地址：中山南路142号徐州报业传媒有限公司
咨询热线：85690469
唯一指定微信办理：18652275510
友情提醒：本栏目对所有信息的手续均进行严格审查，仍不能保证每一条信息的真实性，请读者认真审核，因此产生的一切纠纷均自行解决。

下列丢失 声明作废

- 单 部 迎（身 份 证 号：320311195508130010）位于徐州经济技术开发区金山桥办事处陶楼社区3组TL-4-010号征收安置补偿协议丢失，协议编号：JSQ-TL19110080
- 李 怀 娥（身 份 证 号：320323197002107029）位于徐州经济技术开发区金山桥办事处陶楼社区5组TL-5-087号征收安置补偿协议丢失，编号：JSQ-TL19110348
- 刁伊琢出生医学证明丢失，编号：L320103625
- 李有依出生医学证明丢失，编号：K320740820
- 赵存澎中国矿业大学化学工程与工艺专业毕业生就业协议书丢失，编号：2027908222625
- 卢帅峰中国矿业大学采矿工程专业毕业生就业协议书丢失，编号：2026907745130
- 赵小勇退伍军人优待证丢失，卡号：6216223000009591568

■我们的节日·中秋节

金秋送爽，丹桂飘香。9月22日晚，鼓楼区牌楼街道桂园社区都望花园小广场上坐满了居民。“文明徐州·月满中秋”2026年徐州市暨鼓楼区“我们的节日·中秋”市民晚会在启幕，晚会由徐州市精神文明建设办公室、鼓楼区新时代文明实践中心主办，鼓楼区委宣传部、牌楼街道新时代文明实践所、徐州报业传媒集团汉风城市融媒中心承办。

舞台两侧，“好人好事好彭城”主题影像展静静铺开。张公兰给百岁婆婆喂饭的笑脸、徐晓琴诊室里一查百“良心药方”的存根——十余位道德模范和身边好人的头像沿着广场依次排开。中秋前的桂园，邻里灯火与好人影像同框，文明新风就这样落进了烟火里。

18时50分，开场舞《执羽》翩然而至，江苏省潘多拉舞团舞者执羽而舞，衣袂翻飞，尽显华夏古典之美。主持人登台问候，一句“街坊邻居”，让台下掌声多

中秋、国庆双节将至，泉山区翟山街道处处洋溢着喜庆祥和的节日氛围。为保障辖区居民度过平安、温暖、欢乐的节日，街道坚持关口前移、服务下沉、治理深耕，组织班子成员、科室、社区全员深入一线、走访基层、排查隐患、倾听民声，同步开展丰富多彩的群众性文体活动，以扎实举措守牢安全底线、以温情服务拉近民心距离、以多彩文化厚植邻里温情，全力营造平安、温暖、欢乐、祥和的双节氛围。

脚步向下

把安全与温暖送到“家门口”

节日前夕，翟山街道相关职能科室组成联合检查组，深入辖区重点点位，集中开展节前环保与安全专项检查。检查组先后来到辖区企业、在建工地、餐饮集中区及部分老旧小区，重点查看扬尘管控、油烟净化设施运行以及消防通道畅通情况，对发现的隐患现场交办、限期整改，确保各责任单位时刻绷紧安全生产这根弦，全力筑牢辖区安全稳定防线。

带着对困难群众的牵挂，街道班子成员走进多户困难家庭，送去米面油等节日慰问品，与居民面对面拉家

文明新风“桂”香浓

本报记者 康璐 许春明

了几家常的暖意。

这台晚会从一开始就带着“文明+民俗”的底色：舞台搭在楼下，节目演给邻居看，致辞不长，意思却明白——文明实践行动走出文件、走到居民身边，让文化惠民的事儿真正落实到老百姓的夜间文化生活中。

中秋讲团圆，也讲“大团圆”。讲述人殷小含登台，一篇《一生守望一世情》把观众从桂园带向远方：有人守边关，有人守故土，有人用一辈子换万家团圆。

随后上台的，是刚主持完上半场的主持人桑雨昕。她转身成了讲述者，讲的是一个徐州女人的故事——全国道德模范提名奖获得者、“中国好人”谢淑华。2013年，63岁的她做了一件事：用一辆人力房

车，拉着九旬老母亲上路。两年多，19个省、560多座城市，12000多公里。她把“子欲养而亲尚在”七个字，一寸一寸地写进了祖国地图。

乐声再起。天创葫芦丝巴乌艺术团吹起《月光下的凤尾竹》，南方竹影摇进了徐州秋夜。牌楼街道新时代文明实践所的三位工作人员也上了台，合唱一曲《今天是你的生日》，社区干部站上舞台，唱的是节庆，也是自己天天走街串巷的那份热乎劲儿。当非遭遇上夜色，晚会迎来另一重高潮。江苏省潘多拉舞团重返舞台，《非遣滚球·鱼灯》一亮相，小广场亮了——鱼灯游走，滚球翻飞，孩子们追着跑，老人举着手机拍。非遣不是玻璃罩里的老物件，是活在这

方社区夜色里的热闹。

压轴是徐州爱唱团的合唱。《一荤一素》唱的是妈妈灶台边的唠叨，《枕着光的他》唱的是普通人身上那点不响的好。晚会唱到最后，台下讨论的已不是“演得怎么样”，而是“这唱的不就是我家的事儿吗”。

“文明徐州，因你而美。月满中秋，与爱同行。”主持人话音落下，灯还亮着。居民们没急着走，有人围在舞台边和演员聊天，有人转头再看一眼围栏上那些月亮——好人影像展里的笑脸，和街坊邻居们挨得这样近。

夜深深，桂香更浓了。人三三两两散去，舞台灯还亮着，空座椅上落了几片桂花。中秋未到，月色却已先一步走进了桂园。

月 圆 情 满 聚 邻 里

——泉山区翟山街道多彩活动迎中秋庆国庆

本报记者 王艺宸 通讯员 刘若清

常，细致询问身体状况和实际困难。“街道和社区就是你们的后盾，有难随时随叫。”一句句句叮嘱让受访群众倍感温暖。

在走访重点企业时，工作人员详细了解企业生产经营状况和节日期间值班安排，叮嘱企业负责人统筹好安全与发展，并表示街道相关科室将主动靠前服务，为企业排忧解难，以“服务温度”助力“发展速度”。

欢歌礼赞

文艺直通润心田

9月22日傍晚，翟山街道管道二公司社区广场上歌声飞扬、掌声不断。“茉莉花开”文艺直通车——“欢歌礼赞新时代 月圆情满邻里”文艺汇演精彩上演。演出在社区舞蹈队《祝福祖国》中拉开帷幕，彩绸秧歌《正月里来是新春》衣袂翩跹，时尚扮靓秀《你的眼神》深情隽

凝心聚力

共绘基层治理“同心圆”

“把皮压平，馅料放中间，虎口慢慢收……”在翟山街道各社区活动室里，以“我们的节日·中秋——巧手做月饼 叙邻里情”为主题的多场活动热闹开场，涵盖手工包月饼、节前反诈培训、节