

淬火成钢 向新逐绿

——徐钢集团以革新之力锻造发展新底色

本报记者 范海杰



铁水奔流，钢花飞溅。初秋的徐钢集团厂区，高炉炉火正红，一条条火红的钢坯在轧机间穿行，经由精炼、连铸，走向市场、走向远方。距此不远处，一个更大的“转型棋局”正在落子——今年年初，徐钢集团大口径无缝钢管精品特钢品种技改升级项目被列入江苏省重大项目名单。按照规划，这里将崛起4条年产能200万吨的高端特钢无缝钢管生产线，投产达效后，最大口径产品将位居国内第二、民企第一。

回眸来时路，面对市场低迷和提档升级的双重考验，徐钢交出了自己的答案：企业年营业收入近400亿元，连续跻身中国制造业企业500强、中国民营企业500强，获评“国家级绿色工厂”“江苏省优秀企业”，成为苏皖鲁豫省际交界地区近三年率先完成全流程超低排放改造的企业、率先入围钢铁行业规范准入的企业、率先通过极致能效公示的企业。从数年前同质化竞争加剧的建筑用长材，到今天剑指“国际领先的大口径无缝钢管新材料研发智造全产业链高地”，徐钢人以“两个五年升级战略”为笔，在淮海大地上写下了一家民营钢企逆势突围、向新而行的拼搏答卷。



徐钢集团。

战略定向 “两个升级”一张蓝图绘到底

将时钟拨回到2018年，彼时，徐州市启动全市钢铁产业整合重组，将18家钢企整合为3家。对徐钢而言，这既是一次行业洗牌，更是一次重塑契机——产品结构单一、附加值偏低的短板，必须靠转型升级来补齐。

徐钢敏锐抓住机遇，提出“两个五年升级战略”：2018年至2022年实现转型升级，以重组整合产能、淘汰落后设备、建设三期装备技改项目为主要内容；2023年至2027年实现提档升级，以开展技术改造、研发特钢产品、走绿色低碳可持续发展道路为核心。

蓝图既定，一绘到底。转型升级的五年，徐钢先后完成产能整合重组，建成2120立方米的高炉生产线，淘汰落后装备，形成两条全流程钢铁生产线，包括2120立方米、1280立方米高炉

各一座，150吨、120吨转炉各一座，配套LF及VD精炼炉、烧结、球团、石灰、轧钢、制氧、发电等完备生产设施的钢铁生产体系；提档升级的五年，徐钢完成发展史上第二次企业重组——整体收购利国镇北钢铁有限公司，并于今年年初将高端特钢品种技改升级项目推上省重大项目榜单。

从整合到升级、从并排到领跑，徐钢用两个五年的接续奋斗，把战略的确定性转化为发展的确定性。今天，这家从徐州东南钢铁工业有限公司起步的企业，已成长为集钢铁生产、房地产开发、国际贸易、现代物流、固废综合处置于一体的多元化大型集团。

早谋划，才能早主动；快一步，方能占先机。这是徐钢转型最朴素的启示。

产品向新 从“建筑长材”到“高端特钢”

以前，徐钢的产品以建筑用长材为主，小规格集中、同质化竞争激烈，产品附加值偏低。放眼行业，传统普管产能严重过剩、盈利空间持续收窄，高端管材却前景广阔——国内外油气与海洋工程、能源装备与运输等领域，对大口径高端管材的需求日益迫切。行业调整的寒意，让这家民营钢企深刻认识到：不转型，就没有出路。

把优特钢占比提上来。2023年，徐钢开发出一批优特钢产品，优特钢产品占比跃升至近40%。2025年，这一指针继续上探，达到60%—70%。150吨转炉技改升级项目建设的LF精炼炉、VD真空精炼炉、RH真空精炼炉，为优特钢生产筑牢了“精炼”底气。

把产品档次拉上去。今年被列为省重大项目的高端特钢品种技改升级项目，投资超100亿元、占地500亩，设计总包由中冶赛迪担纲，引进德国西马克全套先进轧钢设备，连铸装备由意大利达涅利提供，重点生产Φ89至Φ559规格无缝钢管。超深井抗挤毁套管、高钢级管线管、深水海底管线管、超超临界锅炉管、氢能长输管线、LNG船低温管……一批面向国家战略需求的高端产品，

正从蓝图走向产线。

依托区位优势，项目深度辐射聊城、沧州、苏南三大市场——聊城是全国最大无缝钢管集散地，贸易量占全国四分之一。沧州是中国管道装备制造基地，年产值超2000亿元。目标市场更不止于国内：聚焦欧洲、中东、北美，一条经新亚欧大陆桥通达欧洲的铁路通道，一条经岚山港、连云港出海的海运通道，正为徐钢无缝钢管走向世界铺路架桥。

与之配套的研发中心将聚焦无缝钢管新材料研发，开展新工艺、新场景、新产品攻关，并以自主研发产品为基础牵头编制新国标，把标准话语权牢牢攥在自己手中。按照规划，无缝钢管新材料研发智造基地将与技改升级工程同步建设，用地750亩，投产年后产值超100亿元，可带动就业1000余人。依托这一项目，徐钢将与徐工集团、中石油、中石化、中海油、沙特阿美等国内外行业领军企业深度合作，共同构建“从铁矿石到大口径无缝钢管”的完整产业闭环。

从Φ89到Φ559，变的是钢管口径，不变的是徐钢人向上攀登的执念。一根无缝钢管，丈量出徐钢转型升级的刻度。

逐绿而行 把绿色“熔”进每一炉钢水

钢铁是工业的脊梁，也曾是排放大户。近年来，徐钢把绿色作为最亮的底色：累计投入十几亿元实施超低排放改造，500多个改造项目次第落地，2023年11月24日通过超低排放改造公示，成为行业绿色转型的先行者。2023年，50MW超高温超高压热电、球团技改、光伏发电等项目相继建成试产，资源综合利用和工艺装备水平显著提升。为把绿色文章做深做实，徐钢先后与中冶京诚、中冶长天、中冶华天、陕鼓集团、上海立谊等专业机构建立战略合作，在绿色化、智能化、集约化上持续获得技术支撑。

“环保节能，提档升级，做精做优，高质量发展”，这是徐钢始终秉承的发展宗旨。对政策的响应，徐钢从不含糊。国家发展改革委《产业结构调整指导目录（2024年本）》发布后，徐钢在第一时间启动1280立方米高炉配套烧结机技改，成为全省乃至全国第一家淘汰步进式烧结机、升级建设带式烧结机的企业。该项目建成后每年可节约标煤1.6万吨，创造

经济效益3000余万元，获中央财政超长期特别国债资金支持，光大银行5000万元“可持续发展挂钩贷款”，为项目建设注入金融活水。

节能降耗的账本同样亮眼。100MW超高温亚临界煤气综合利用热电项目运行后，年可供电约7亿千瓦时、折合标煤8.6万吨，企业自发电比例达80%以上。15万立方米煤气柜、筒仓、中央水处理二期等项目陆续建成，原料实现密闭存储，富余煤气实现回收利用。环保绩效评定经省生态环境厅评定由C级升至B级，企业正按照大气污染防治要求，全力冲刺A级目标。

更远的谋划还在展开：一个以绿电直连、光伏发电、储能调峰、固废循环为支撑的钢铁精深加工类零碳产业园正在规划建设，这是徐州首个。建成后，每年约1亿千瓦时绿电直供园区，屋顶光伏、能碳平台将为企业产品出口拿下“绿色通行证”。

绿色发展的转型，持之以恒的坚守，让徐钢的生态“含绿量”，正一步步转化为发展的“含金量”。

枢纽重构 “公转”转出新天地

2024年12月31日，徐钢集团水运码头一期工程建成通航试运行。这个省级重大基础设施建设项目，一期投资约5亿元，建成4个2000吨级多用途泊位，标志着徐钢“公转水”迈出关键一步，后续水运码头泊位将增至14个。

与此同时，一条近期年运量800万吨、远期年运量1200万吨的铁路专用线及配套周转料场加快建设。这条专用线于2025年动工，今年10月将开通投用，建成后每年可减少近10万次燃油车辆运行，“公转铁”将让绿色物流的版图更加清晰。

2024年，徐钢累计投入28亿元，实施

推进十大项目——从烧结技改到热电联产，从码头到煤气柜、筒仓，从中央水处理二期到原料场升级，桩桩件件指向同一个方向：降本增效、绿色低碳。这一年，“徐钢”牌产品在上海期货交易所注册成功，首次实现螺纹钢期货交割，标志着徐钢产品质量与品牌影响力再上新台阶。2025年，企业又提出生产经营指标同比增长30%以上的目标，向管理要效益、向创新要动力。

“公转铁”“公转水”，转出的是绿色，省下的是成本，提升的是竞争力。多式联运的物流新格局，正为徐钢打开更广阔的发展空间。

党建铸魂 钢骨的脊梁 铁肩的道义

企业越发展，越需要精神的坐标。回望从前，徐钢集团党委始终把党的建设融入企业发展血脉，充分发挥战斗堡垒作用，以高质量党建引领高质量发展。

思想铸魂。铜山职工大讲堂“学习贯彻党的二十大精神专题讲座”在徐钢多功能厅开讲，200余名党员干部群众现场聆听，把党的二十大精神转化为履职尽责的坚定信念和行动自觉。以党的创新理论为指引，新时代徐钢“国之大者”的站位更加坚定，应对内外挑战、把握发展主动的能力更加从容。

文化润心。铜山区总工会“劳动者之歌”慰问演出走进徐钢，千余名员工在“咱们工人有力量”的旋律中感受劳动者的荣光。徐州市端午民俗文化节大集龙舟赛上，徐钢龙舟队劈波斩浪、勇夺第四名，划出了徐钢人敢闯敢拼的精气神。

担当扛责。安全生产是企业发展重中之重，集团党委、工会定期组织员工开展安全生产培训与应急演练，检验应急队伍的抢险应急能力、应急物资的储备状

况，把“安全第一”的理念刻进每名员工心里。抗震救灾，徐钢总是第一时间伸出援手。村企联建中，帮助马山村改善基础设施和人居环境。先后向徐州市慈善总会、徐州市小海燕关心下一代基金会等捐款，被授予“全市关心下一代工作优秀集体”。

钢骨的脊梁，铁肩的道义。荣誉的背后，是一家民营钢企听党话、跟党走的坚定信念，是产业报国、实业兴邦的赤子情怀。展望未来，徐钢集团将秉持“绿色低碳、高端智造”发展方针，坚持以技术改造、科技创新引领新质生产力发展，以绿色低碳、智改数转促进高质量发展，高标准打造5G+绿色工厂，加快建设国际领先的“大口径无缝钢管新材料研发智造全产业链高地”，为中国式现代化徐州新实践贡献更多徐钢力量。



徐钢集团新厂区一角（效果图）。
受访单位 供图