

根扎沃土 干擎风雨 花润民生

——徐州市肿瘤医院（市三院）扎根彭城一甲子的初心答卷

本报记者 刘泓雨 通讯员 苏莉钧

跨越

市第十四次党代会特别报道



故黄河畔，盛会启新程。

在全市上下聚力推进健康徐州建设的重要时刻，医疗卫生事业的高质量发展，是城市民生画卷中最温暖的底色。其中，徐州市肿瘤医院（市三院）扎根彭城大地，从1964年建院至今，六十余载薪火相传，已是枝丫交错、华盖如荫，蔚然成势。

“为民情怀的政治责任、治病救人的行业责任、甘于奉献的社会责任。”党委书记王凯如是说。

市肿瘤医院以政治责任为根，锚定方向、牢立根基；以行业责任为干，淬炼筋骨、遮蔽风雨；以社会责任为花果，反哺大地、润泽四方——这是一所公立医院最朴素的初心与担当，铸就了她的灵魂、筋骨与温度，践行着“以生命守护生命，以责任诠释责任”的医者誓言。

深根固抵 以政治责任锚定发展航向

树高千尺，根在沃土。为民情怀的政治责任，就是始终坚定方向、一心为民。

在市肿瘤医院，有一条“铁规矩”：先体格检查，后辅助检查。医生接诊时先问诊、先查体，摸清病情再开检查单，拒绝无必要检查。这一诊疗铁规的背后，是医院党建为民初心的具象体现。

看，横向到边，党的组织覆盖每一个临床单元。医院将党的卫生健康工作方针贯穿发展全过程，坚持把支部建在科室，推进“双带头人”培育工程，推动党务干部与业务骨干双向融合，把伟大建党精神转化为干事创业的内生动力。

再看，纵向到底，医疗服务的链条不断向预防端延伸。依托徐州市癌症中心平台，医院搭起了一整套“防、筛、诊、治、康”全链条服务体系，把防控关口往前移。卫生部门定政策、疾控中心管随访、专科医院做诊疗、基层机构做宣教、高校担科研教学、群众当自己健康的第一责任人，这项“六位一体”的医防融合“徐州模式”，被国家癌症中心向全国推广。

落脚到每一个服务细节，群众的获得感就是检验标准。医院推出“五个面对面”服务，主检医生当面讲解报告，哪个是生理性波动、哪个要警惕、哪个定期复查就行，讲得明白。从此，检查报告不再是冷冰冰的一堆数据。宁愿节奏慢一点，也要让群众看懂、放心。

很多人以为，市肿瘤医院只看肿瘤，其实不然。

这些年，医院锚定了三个清晰的发展定位：肿瘤诊疗做区域标杆，职业病防治补全市短板，常见病多发病做规范化服务。

作为工业大市，徐州工业企业多，一线产业工人队伍庞大，从业者职业健康防护需要持续关注。市肿瘤医院不仅扛起职业病防治的担子，职业健康体检、风险预警、诊断康复全链条做起来，还把岗位健康数据反馈给疾控部门，推动作业环境改善。

今年6月，共建徐州市职业病医院框架协议正式签约，如今徐州市职业病医院升级搬迁稳步推进，未来将建成辐射苏皖鲁豫交界区域的高水平三级职业病专科医院，为数十万一线劳动者撑起职业健康的“防护伞”，成为一座城市工业发展的底气。

枝叶擎天 专业能力筑牢诊疗脊梁

树干只有挺拔向上，才能直面每一场风雨。

治病救人的行业责任，化作这座城中生命树的树干与枝叶，一个个科室、一支支团队、一台台设备，以专业为脊梁，以仁术为锋芒，为万千群众撑起生命的绿荫。

人才是每一片绿叶，支撑起大树庞大的华盖。医院现有高级职称专家560人，省“333人才工程”20余人，博士生导师、硕士生导师30余人，架起了医院的四梁八柱。

老中青接续的梯队也已经成型。医院实施“云帆计划——青年骨干医生”项目，深耕临床技能与科研教学双线并进，为医院长远发展储备中坚力量。

技术的生长，从来不是闭门造车。医院坚持“请进来、走出去”双轮驱动，持续对接国内一流医院和顶尖专家，带动手术科室特别是腔镜微创技术迭代升级。

“请进来”不断档，天津市肿瘤医院、上海市胸科医院、浙江大学医学院附属邵逸夫医院、南京鼓楼医院等国内顶尖三甲医院的名医专家轮番坐诊、带教手术，徐州百姓不用长途奔波，在家门口就能享受到国家级诊疗服务。

“走出去”不停步，医院先后选派麻醉科、放疗科、乳腺科等骨干医师赴德国、意大利、日本深造学习，把国际先进技术带回徐州。

为什么徐州市肿瘤医院能持续吸引全国的人才集聚于此？

临床能力的背后，是医教研一体化的平台体系托底。医院拥有徐州市肿瘤防治研究所、徐州市癌症中心、徐州市泌尿外科研究所、徐州市中毒控制研究所三大研究所，挂牌徐州市肿瘤防治管理中心、徐州市放射治疗质控中心、徐州市微创治疗质控中心三大中心。临床诊疗、质量控制、科学研究三位一体，既保障日常诊疗的规范化、同质化，也为技术创新、学科攻关提供了实体平台，让临床有底气、质控有标准、科研有方向。

在坚持“科教兴院、人才强院”的基准上，医院深耕科研教学体系建设，通过GCP资格认定并承担37项药物临床试验，近三年获专利126项、发表SCI期刊论文86篇。围绕“十四五”科研教学规划，临床研究中心、肿瘤实验室、药理学实验室逐步完善，生物样本库规范运行，医教研协同发展路径越来越清晰，为树干的持续长高提供源源不断的内生动力。

在这样的发展基础上，医院学科建设持续迈上新台阶。就在近期，肿瘤内科成功晋级省级临床重点专科。至此，市肿瘤医院坐拥省级临床重点专科单位1个（肿瘤科）、省级临床重点专科建设单位1个（放疗科），市级临床重点专科27个，形成了以肿瘤内科、肿瘤外科、放疗科、妇科科、中西医结合科、介入科等为主体、亚专业设置齐全的学科群体，具备覆盖全病种、全周期的肿瘤专科诊疗能力。

再枝繁叶茂，安全底线都不能松，医疗质量就是树干的“木

花果飘香 最好的医疗，是走出医院围墙的守护

这是这座城的生命之树，它要开花结果，要反哺脚下的土地，要给周围的人带去阴凉与果实。市三院的医护们不计朝夕，将汲取的技术、人才、资源养分，转化为惠及群众的累累果实，润泽四方。

早已经结出的硕果，是肿瘤早筛的民生红利。

依托徐州市癌症中心，医院持续深耕医防融合，从2013年至今，城市癌症早诊早治项目已经持续了13年，累计完成高危人群评估近20万人次，临床筛查7万余人次，早诊早治率稳定在95%以上。

今年，结直肠癌高危人群免费筛查又开启了，医院打通“社区预约——院内诊疗”绿色通道，7.2万徐州居民在家门口社区就能预约，发现息肉病变可直接通过日间手术处理，群众不必二次奔波。早筛早一步，生命宽一度。

这套徐州摸索出来的肿瘤防控模式，被国家癌症中心向全国推广，成为医防融合的典型样板。

早筛的硕果扎下了根基，暖心的服务也在向更广处、更细处持续延伸。

我们看见，每年的肿瘤防治宣传周期间，医院组织多学科专家开展大型公益义诊，普及科学防癌知识；护理部组建“健康守护先锋队”志愿队伍，进社区、进乡村、进校园，量血压、讲科普、教照护。在老年群体开展护理科普周活动中，护士们上门为卧床老人查体，教家属怎么移位、怎么鼻饲、怎么防跌倒，线上线下服务了1800多人次。

病区里的小细节更暖：病房的床号用水果贴纸，“顺顺荔荔”“无柚无虑”，老人看得懂、记得住，还图个

质核心”。

市肿瘤医院把四级手术术前多学科讨论作为医疗质量安全改进的核心抓手，年初以乳腺科和妇科科为试点打磨流程，随后医务处针对各外科科室制定发布四级手术目录，明确讨论范围、内容与流程。如今，外科团队每周一至周四固定在肿瘤多学科会诊中心开展术前讨论，复杂病例随时启动专项会诊，用多学科智慧把好手术安全第一关，确保每一台四级手术都有据可依、有险预判、有备而行。

硬核设备与精湛医术深度融合，让枝干更有力量。医院引进全球最新款第六代M6射波刀放射外科手术机器人，精度达到0.06毫米，相当于一根头发丝的粗细，像雕刻一样精准杀灭肿瘤，还能跟着呼吸动态追踪病灶。传统放疗要做30次、耗时一个半月，它只需要1-5次，不开刀、不麻醉、痛苦小。启用一年多，已经有近1200名患者受益。

61岁的肺癌患者张先生，肺功能差没法开刀，经一次射波刀治疗后，肿瘤完全消失；79岁的李奶奶被三叉神经痛折磨了6年，两次治疗后疼痛大幅缓解，能正常吃饭洗脸；还有吉林的李先生，跨越1500公里专程来徐州，就为了这台“神刀”。技术往前多走一步，患者的希望就多一分。

如果说射波刀是“无创杀瘤”的硬核王牌，那乳腺外科的保乳手术，则是“治病也护尊严”的温暖注脚。如今该院乳腺科保乳保腋窝手术占比超40%，从根治肿瘤到守护尊严，医疗的温度藏在每一个细节里。

这样的技术突破，在各个科室多点开花。胸外一科侯予龙博士团队完成全国首例AI-AR肺结节导航定位手术，4分半钟精准定位病灶，并发症发生率下降70%。苏皖鲁豫省际交界地区首例磁共振（MR）引导下肝肿瘤微波消融术也成功实施，穿刺微创团队对高龄肝癌患者的术后局部病灶实施精准微创治疗。头颈外科的无痕腔镜甲状腺手术、介入超声的毫米级结节消融术，让新疆患者千里迢迢慕名而来……

技术上让患者放心，服务上更让人安心。为进一步优化肿瘤诊疗模式，医院整合全院优质人才资源，打造苏皖鲁豫省际交界区首个博士领衔的肿瘤全周期一体化诊疗平台。平台现有成员31人，涵盖临床博士、博士后及高年资资深专家，内设9大肿瘤诊治中心，面向病情复杂、诊断不明、耐药复发及治疗方案需多学科论证的肿瘤患者，建立起多学科联合诊疗（MDT）机制。那些曾让人头疼的复杂病例，通过多学科联合讨论，为患者找到最优解，实现“一次会诊、多学科联诊、方案统一”。

这就是枝干的力量：专业够硬，内心够暖，风雨来了，稳稳站着，为您撑出一片阴凉。

好彩头；病区里设了读书角，通过看书、聊天舒缓住院患者的心理压力。“住一次院，掌握一项技能”可不是随意说说，在这里，护士们手把手教会了家属们居家实操技能；床边结算、“一次挂号管三天”……看起来都是小事，却切切实实地把服务做到患者身边，方便的是患者，暖的是患者的心。

生命之树的壮大，总能荫庇到更远的地方。

医院牵头成立徐淮肿瘤防治专科联盟、淮海经济区肿瘤放疗专科联盟，举办苏皖鲁豫省际肿瘤防治大会，把周边的医院带起来，技术下沉、人才培养、分级诊疗，优质医疗资源不是一家独吞，是大家共享。

最远的牵挂，在3000公里外的新疆奎屯，市三院的援疆队伍，已经去了一批又一批。王广军去了，把神经内科做成了伊犁州重点专科；徐志去了，实现了当地内镜甲状腺手术零的突破；薛娟去了，在产房一次次挽回危重新生儿，带出了一支本土妇产科队伍；唐小霞去了，填补了继发性高血压精准筛查的技术空白；赵乐去了，用一台腹腔镜胆管一期缝合手术，为当地患者免除了要带两个月T管的煎熬……

他们不是去“镀金”，是去“造血”。手把手教，面对面带，留下一支“带不走的医疗队”。这，才是真正的援疆！

这棵树，还在生长。

从1964年的徐州市立第三医院，到如今的三级甲等肿瘤医院；从一所普通的城区医院，到辐射苏皖鲁豫的区域肿瘤防治中心。62年，这棵“生命之树”之所以越活越茂盛，说到底就一个道理：根植群众里扎，劲往专业上使，果往社会上结。

有灵魂——始终站稳公立医院的政治立场，为民初心不改；有筋骨——专业技术过硬，敢碰疑难杂症，能打硬仗；有温度——眼里不只有病，更有患者、有共情、有担当。

站在新的起点，这棵树还在继续生长。

向下，把根扎得更深，紧贴民生需求；向上，把枝干伸得更高，攻坚更多技术难关；向外，把绿荫铺得更广，惠及更多群众。

以生命守护生命，以责任诠释责任。这棵“生命之树”，必将在新的征程上，枝更繁、叶更茂，荫庇更多苍生。



◀徐州市肿瘤医院（市三院）外景。
本报记者 秦媛 摄