

“沉睡空间”重燃烟火气

本报记者 王艺宸

你知道被“锁起来”的城市空间，打开之后会发生什么吗？

在沛县老城区，网红打卡地沛城壹号给出了答案。这里曾是沛县县委大院。如今围墙打开，街区引入咖啡、特色餐饮、潮流零售等多元业态，老院子成了人人都能进的“会客厅”。

当城市发展进入存量时代，如何在“螺蛳壳里做道场”，让“沉睡的资源”焕发生机，成为摆在许多城市面前的必答题。徐州的选择是：不搞大拆大建，而是将目光投向散落在城市各处的闲置空间，通过功能重塑、业态植入，让一处处老建筑、一块块边角地、一间间空置房，重新回到城市的烟火气里。

老建筑的新活法

空间是生活的容器。当容器被重新激活，生活便自然生长出来。沛县老县委大院的改变，充分印证了这一逻辑。

原先的礼堂改造成了大众书局，阅读区坐满了年轻人；几栋老办公楼变成了5G智慧老年大学和工人文化宫；开阔的户外运动场上，不少学生在打球、奔跑……“老百姓随时能来运动、休闲、喝咖啡，老大院‘活’了过来。”家住附近的市民周鑫真切见证了这片老空间的蝶变新生。

一堵围墙的打开、一处空间的开放，让政务大院变成了亲民共享的民生空间。凭借创新的盘活模式，项目已被收入《江苏省存量空间盘活焕新规划和土地政策应用案例集（第1期）》。

提灯探墓、山林追光、NPC 对戏 来一场新奇体验

本报记者 彭家一

白天看景、晚上走人——这曾是很多旅游城市的尴尬。徐州文旅用沉浸式夜游的探索，在这个暑期给出了不同的答案。

当暮色四合、华灯初上，龟山汉墓的马灯亮了，主题乐园的人流多了起来，云龙山的滑车滑进了落日里……沉浸式、互动式、场景化的新玩法，让游客的脚步不由自主地慢下来、留下来，从文博场馆到主题乐园，从市井长街到湖山盛景，夜色中的徐州，正被重新打开。

一枚五铢钱 让主题乐园“燃”起来

8月20日傍晚，太阳还没完全落下，龟山汉墓入口外已经排起了队。队伍里大多是20岁出头的年轻人，手里攥着手机或运动相机，脸上是按捺不住的兴奋。

“今年暑期，龟山景区首次推出沉浸式夜游体验，每晚特定时段关闭室内全部固定灯光，游客手提一盏马灯，由讲解员带队穿行于两千年前的楚王地宫。”讲解员张笑介绍，夜游活动一经推出便收获众多好评。

如果说龟山汉墓的夜游是“静”的，让人沉下心与历史对话；那么徐州方特的汉韵长街，则是“动”的，把夜晚变成了一场可以参与的狂欢。

夜幕降临，徐州方特乐园的汉韵长街被灯光点亮，音乐声、欢笑声混作一团。街角的“曹氏酒馆”围了

（上接 01版）

周本强给记者算了笔账：“光酒席一项就省下上万块钱，再加上其他开销，这一场白事比过去至少少花两万元。”

为了推动移风易俗，每有白事，村干部都会上门慰问，并向家属宣传丧事简办风尚，还特意制作了红白信封，引导大家抵制低俗喇叭演出、“买哭卖哭”等陋习。

今年6月30日，两村的村干部、群众代表聚在一起，共同签订省际毗邻村移风易俗共建协议。

“有事一块商量，是两个村多年来

无独有偶，在云龙区解放路8号，一处百年老建筑也焕发新生。这里曾是徐州市政府原址，也是民国西式建筑代表、徐州艺术专科学校旧址。2011年被列为文保单位后，青砖墙上爬满了爬山虎，冷清了许多年。

如今再看，老楼还是那个老楼——青砖墙体、歇山屋面都没动，里面却变了。创意办公、艺术培训、小型展览、特色餐饮相继入驻，成了彭城大院创意产业园。在这里经营西餐厅的闫雨坦言：“老建筑自带底蕴和故事感，在这里创业开店，更有经营温度。”

修旧如旧，老味道留着，新业态也安了家。

这样的案例在徐州还有很多：户部山明清古民居引入翰林书社、非遗体验工坊、艺术空间等文旅业态，让百年老宅里重新有了人气；民国古建筑群老东门化身体验式创意休闲商业街区，成为年轻人打卡的新地标；晓明楼作为沛县近现代教育的发祥地，改造为教育史馆，持续传承教育文脉……

“边角料”的逆袭

城市街角、巷弄、夹缝中的边角空间容易被忽略，却也最容易与市民产生日常的连接。

泉山区明润家园小区北侧，原来是一处乱糟糟的闲置地——人行道坑坑洼洼，景观杂乱，车辆乱停乱放。

改造后，郁郁葱葱的绿植让这里焕然一新，活动广场、景观廊架、慢跑道一应俱全，面积不大，就3600平方米，但功能不一样不少。孩子们放学往这跑，老人们清早来打太极，傍晚更是热闹——遛弯的、跳操的、带孩子的，挤满了这“巴掌大”的地方。好的城市更新，不是一味做加法，而是让那些被遗忘的空间重新回

回到人们的日常生活中。

如今，徐州公园绿地“十分钟服务圈”覆盖率达90.8%，“300米见绿、500米见园”正成为越来越多市民的日常。

如果说“口袋公园”是城市“边角料”的精致转身，那么老旧厂房则是“闲置存量”的华丽逆袭。在铜山区新区街道麦楼社区，一处杂草疯长的老旧沙发电厂依托徐州国家级非遗“伏羊食俗”文化，改造为“七百岁”伏羊文化产业基地。

项目一开张，人流量蹭蹭涨，用工需求也跟着上来了。如今40多名服务员，大部分是本村村民。前厅服务员邓秀梅笑着说：“在家门口上班，月收入3000多元，能顾家、能挣钱，心里踏实。”

2025年，麦楼社区集体经营性收入突破100万元，比两年前翻了一番。

盘活一处闲置资产，往往不只是激活一个空间本身，还能带动就业、留住乡愁、重塑社区活力，这是一种空间的“乘法效应”。

细微处的改变

存量盘活的触角，也在向民生领域深处延伸。那些散落在民生一线的闲置空间，最能传递城市的温度。

江苏师范大学宿舍紧张了很多年。去年以来，学校通过与徐州市产城发展集团有限公司合作，整体租赁文庭雅苑小区共1256套住房，改成学生公寓。统一装修，配套餐厅、自习室、洗衣房、一站式社区等设施，提供约6500个床位。“地铁就在门口，户型设计也好，真想马上搬进去。”法学院研究生黎宏钦实地观摩后，满心期待。

江苏师范大学副校长张其飞算了一笔账：政府牵线，国企用房，学校运营，闲置房产有了稳定租金，学生住得舒心，三

方受益。这个项目被列为江苏省“租赁”模式试点案例。存量资产与民生痛点一旦精准对接，闲置资源就能转化为服务群众的增量供给——不新占一寸土地，却解决了困扰多年的“老大难”。

地铁1号线乔家湖站，每天人来人往，大家刷卡进站、匆匆挤上车，谁也不会多停留一秒。但今年7月，车站上盖一处闲置空间被改造成了一间“美好驿站”——城市书房。

7500册图书上了架，接入云龙区图书馆通借还系统，还有阶梯阅览区、亲子共读区、青年共创空间。带女儿来“充电”的陈思凝说：“天这么热，带孩子来看书乘凉，还能顺便吃饭，真方便。”

书房隔壁就是地铁科普中心，孩子们读完绘本还能去模拟驾驶。不盖一平方米新房，靠功能重组、场景叠加，乔家湖站从“过路站”变成了“停留站”。

存量空间的魅力正在于此——只要思维打开，每一处闲置的空间节点，都可能生长出全新的城市功能。

一系列落地见效的实践，凝练出徐州存量盘活的核心逻辑。

通过资源重组、资本赋能、社区共享的三维发力，城市实现资源高效利用、资本良性回报、群众共享红利的多方共赢，让老旧空间持续孕育新产业、新经济、新发展活力。

日前，《徐州市城市更新专项规划（2026—2030年）》正式获批，成为全省首个落地的地级市城市更新专项规划。标志着徐州城市更新体系建设迈入科学化、系统化、规范化的新阶段。

存量盘活说到底不是“拆旧建新”，而是“让闲置回归生活”。当围墙打开、厂房翻身，地铁站有了书房，“沉睡的资源”就活了过来，让城市在有限的空间里“长”出更多的可能。

一枚五铢钱 让主题乐园“燃”起来

本报记者 张荏衍 摄

钥匙，当文化变成了可以参与的体验，夜晚就不再是文旅的“留白”，而是新的主场。

一列滑车 让湖山盛景“潮”起来

汉墓的马灯照亮了地下两千年，乐园的铜钱点燃了市井烟火气，而云龙山的一列滑车，则把徐州的湖山盛景，送上了年轻人的社交平台。

“抓紧了啊！”同行的男生话音刚落，滑车已经掠过一片葱郁的侧柏，女生掏出手机对着前方猛拍。

整条滑道穿梭在云龙山的茂密林海中，恰逢落日时分，滑车穿行在金色光线里，随手一拍都是氛围感大片。

“穿梭在山林间风感超爽，解压又好玩，2分钟直达山脚。”游客刘爽刚滑到终点，难掩兴奋，她和男友是刷到“落日飞车”的视频后专门赶来的，“本来以为就是个普通滑道，没想到一边滑一边能看到云龙湖，太惊喜了。”刘爽表示。

云龙山滑道采用上下行双轨闭环设计，往返游玩不用折返，搭载中低速磁悬浮导轨运行技术，具备低噪声、低振动、运行平稳、安全舒适等优势。双人观光滑车的设置，也让情侣、亲子、好友结伴出游更方便。一列滑车穿山过林，把徐州的湖山盛景，滑进了更多年轻人的朋友圈。

从夜晚走进汉墓的新奇体验，到主题乐园里的竞猜互动，再到乘着滑车拥抱落日余晖，每一处都在刷新着人们对这座城市的认知，这个假期，徐州夜晚的精彩，正在被更多人亲手打开。

省界线成了文明“连心线”

想过在家还能赚钱。”旁边几位村民附和道：“就是，现在过了桥就是厂子，方便得很。”

路通了，桥架了，心近了。濉河还是那条濉河，可两岸的日子，已经大不一样了。苏皖这两个毗邻村落，以河为媒、同心共治，把省界的边界线变成了文明的“连心线”，蹚出了一条省际边界乡风文明共建的新路子。

徐州市青年商会第七次会员大会闭幕 刘伟出席

本报讯（记者 闫琦）8月28日，徐州市青年商会第七次会员大会闭幕。市委副书记、宣传部部长刘伟出席并讲话，共青团江苏省委副书记李晓明，副市长毛孝泉等出席。

近年来，徐州市青年商会在市委、市政府的坚强领导和共青团徐州市委的精心指导下，锚定“服务青年企业家成长、助力徐州高质量发展”的初心使命，深耕“学习青商、发展青商、公益青商、活跃青商”品牌建设，交出了一份厚重出彩的青商答卷。三年来，商会有上市企业3家、专精特新企业7家、规上企业160家，“青商学院”走进全国12座城市，累计开展各类活动150余场，累计募集善款物资超300万元。

刘伟指出，青年企业家是推动经济社会发展最积极、最有生气的力量。要坚定不移跟党走，践行强国使命的青商誓言；勇立潮头敢为先，释放锐意创新的青商力量；深耕主业强内功，涵养胸怀全局的青商视野；担当奉献作表率，彰显崇德向善的青商风貌。新一届理事会要握紧“接力棒”，不断加强自身建设，主动当好桥梁纽带，努力把青商会建设成为更具凝聚力、引领力和影响力的会员之家。

会上，李晓明为“青蓝接力计划”导师颁发聘书，毛孝泉为工程机械、数字经济、新材料、法律金融专业委员会授牌，执行会长受聘。孙磊当选徐州市青年商会会长。大会还发布了徐州市青年企业家“1134”领航计划。

“山海情深·文化润心”——“我们一起去支教”第11季·昆仑行动系列报道 启程，赴昆仑

本报记者 许春明 林刚

8月25日上午，徐州市慈善总会会议室内，“我们一起去支教”第11季慈善助学行“昆仑行动”启动仪式在这里举行。15名支教队员——11位老师、4名随队记者和工作人员，于8月29日正式启程，奔赴青海省海南藏族自治州兴海县龙藏乡全寄宿小学，在海拔4000米以上的高原上，与140多名藏族孩子共度为期10天的开学季。本季活动由“贝壳找房徐州站”独家冠名，徐州市慈善总会、徐州报业传媒集团联合主办，贝壳公益和青海省海南藏族自治州兴海县教育局特别支持。

“这件小事，我们做了11年”

启动仪式由支教队队长主持，他拿起话筒，第一句话就让全场安静了下来。

“今天，我们聚在一起，是为了一件很小、也很大的事。说它小——不过就是15个人，背上行囊，上一所高原小学，上10天课。说它大——这件事，我们已经干了11年。”台下，李静坐在第一排。她是这支队伍里唯一一位11季全勤的队员。从2016年陕西洪水小学开始，11年来，她一季都没有落下过。

“这11年，在徐州市慈善总会和徐州报业传媒集团各级领导的共同守护下，在社会各界爱心人士的关注和支持下，我们一步一个脚印地坚守，一季一季接力地奔赴，走到了今天。”

支教老师带着诚意启程

今年的15人支教队伍，老队员里有支教“铁三角”：李璇，滕小笠和李静。3位老师的课，从陕西讲到贵州，从新疆讲到青海，讲台在变，海拔在变，唯一没变的，是她们备课时的较真劲儿、上课时的精气神儿，以及上完课一定要问问孩子“听懂了吗”的那个习惯。

老队员中，还有即将第四次参加支教的刘峰和冯易徽。一文一舞，一个教孩子安安静静写字，一个带孩子热热闹闹跳舞。刘峰已经将笔墨纸提前寄往2000公里外的昆仑山下；冯易徽则要在海拔近4000米的操场上，带着近150个藏族孩子一起跳街舞。

新队员同样带着诚意而来——陈克冰带着口风琴上高原，徐杰要教藏族孩子非遗手作，赵伟旭准备带孩子们数星星，吴浩宇要把AI课程上高

（上接 01版） 十年协同，制造与工程双向奔赴

这台“钢铁巨擘”绝非实验室里的概念样机，而是由工程应用端反向定义的定制化杰作。

2015年起，徐工与中石化储运公司组建联合攻关团队，跳出传统买卖合同关系，深度协同、肝胆相照。中石化储运公司倾囊输出海量一线工况数据与严苛验证标准，徐工则担纲整机结构、电控、驱动系统的全部自主研制。历经上千次仿真计算、数百台机架试验，十年磨一剑，终成大器。

徐工集团、徐工机械董事长杨东升感慨：“这不是一家企业的单打独斗，而是两家国企的深度协同，是‘中国制造’与‘中国建造’携手共进的典范。”正是这种双向奔赴，让技术从纸上走进现场，让创新从梦想变为现实。

原，王辛瑀要为龙藏乡小学组建一支合唱团。

“慈善总会给了我们坚持的底气”

启动仪式上，全体人员观看了《徐州慈善三十年》宣传片和《我们一起去支教十周年纪录片“星火”》。

贝壳找房徐州站运营总经理赵子鉴在发言中表示，贝壳找房徐州站始终致力于为市民提供覆盖新房、二手房、租赁及家装等全品类的品质居住服务，同时常态化开展“我来教您用手机”公益课堂、高考志愿服务、无偿献血、关爱特殊群体等公益活动。

“贝壳找房不仅是在建造关于‘家’的物理空间，更是在用心连接每一个需要温暖的心灵。”他转向台下的支教队员，“路途遥远，高原艰苦，但请你们记住，你们的身后有我们全体人员的支持与祝福。”

徐州报业传媒集团党委委员、副总编辑何桂香在致辞中表示，媒体人做公益，不仅自己做事，还能让更多的人看见——看见，本身就是一种力量。

徐州市慈善总会会长夏文达对支教队11年的坚守给予充分肯定，同时叮嘱队员们注意安全，在高原上展现徐州志愿者的良好风貌。

“徐州市慈善总会连续多年的支持，让我们敢跟这些孩子说‘明年还来’。”支教队队长在仪式尾声回应，“这份底气，既是徐州市慈善总会和徐州报业传媒集团给的，也是像贝壳这样的爱心企业给的。”

“昆仑山下，我们来了”

启动仪式结束了，但真正的行程才刚刚开始。

8月29日，15名队员从徐州出发，奔赴西宁，再经兴海县城，最终抵达龙藏乡。计划从8月31日学生报到开始，到9月10日教师节汇演结束，他们将和全校师生一同吃住，一起学习生活。

支教队队长坐在会议室内，声音不大，但说出的每个字都很清晰：“我们去干什么？去兑现一个写了11年的约定。去告诉那些要走四五十公里山路上学孩子——有人翻山越岭来找你们了。”他停了一下，“这一次，我们将在海拔4000米——等风，也等你。”

昆仑山下，我们来了。

从徐州到世界，中国重器再启新程

徐州，是中国工程机械版图上不可撼动的坐标。2025年，徐州工程机械产业集群规模突破1900亿元，全产业链自主可控率超90%，产业规模占全国五分之一以上。此前，徐工4000吨级履带吊已成功落地沙特、阿曼等中东国家的大型炼化项目，实现零偏差交付，赢得海外客户由衷赞誉。

徐工起重机械事业部总经理、党委书记夏得昌说：“不久后，这台14000吨级环轨式起重机将奔赴核电建设现场，在国家重大工程中接受实战淬炼。”

中国超大型起重机以八次自我超越的坚韧，在科技自立自强的征途上步步为营。而徐州，这座以“一号产业”为引擎的制造重镇，正以一台台“大国重器”的磅礴涌现，凝聚起中国制造攀登全球产业珠峰的无限信心与深沉底气。