

八“先”过海 各显致富“神通”——沛县张寨镇深耕“书记项目”跨村联建促发展调查（二）

本报记者 李权 通讯员 宋娟娟 张雨晴

秋风拂面，沃野含青。沛敬路纵贯沛县张寨镇西部，陈油坊、李庙、立寺、桑庄、玉皇庙、魏老家、张庙、李楼等八村沿路错落分布。

闲置多年的乡村小学变身标准化厂房，零星地块经跨村置换汇成规模化种植“大田”，葡萄采摘、速冻加工、红色研学等多元业态串珠成链，勾勒出产业兴旺、联村共富的美乡画卷。

过去各自为战，如今抱团发展。依托书记项目，八村率先打破村域壁垒，统筹整合各类资源，各展所长谋发展、产业联营促增收，乡村振兴的路子越走越宽。

跨村整合 “小田” 并成 “大田”

去年跨村联建工作启动之初，先期参与的7个村联合注册成立沛县合力农业开发有限公司，统筹片区资源一体谋划、同步运营，彻底扭转过去各村发展“各唱各调”的被动局面。当地群众形象地把七村称作结伴闯市场的“七个葫芦娃”。

公司首个项目立足本土传统种植优势，流转魏老家村160余亩土地规模化种植毛豆、西蓝花。联建模式成效迅速显现：此前多数村集体年收入不足5万元，而公司首年经营收益便突破20万元。

今年李楼村正式加入片区发展矩阵，八村协同发展格局基本成型。

8月11日，李楼村西侧200多亩集体农田里，玉米、大豆长势喜人，无人植保机穿梭田间喷施叶面肥。这片连片良田得益于跨村地块互换机制——以往各村耕地交错细碎、大型农机难以作业，如

今通过跨村统筹置换，零散“小田”整合为规整连片“大田”。

有着丰富种植经验的张庙村党支部书记程言虎，担任施工种植管理组负责人，牵头统筹技术指导与日常田间管理等工作，种子、化肥、农药等生产投入均由八村共同分摊。

“魏老家村160多亩种植基地，叠加今年李楼村新增的200多亩玉米大豆套种地块，预计可新增收益30余万元。”程言虎算起了产业增收账。

“未来通过持续跨村土地置换整合，将打造千亩高标准农田，统一集中采购农资、机械化连片作业，全方位压缩种植生产成本。”魏老家村党支部书记魏椿周介绍。

八“先”过海，各显神通。为实现片区规范化统筹运营，当地搭建分工清晰的组织架构，划分项目拓展管理、施工种植管理、财务管理监督三个管理小组，各村党组织负责人各司其职，统筹业态开发、田间种养、项目施工、资金监管等全链条工作。

“我和立寺村党支部书记刘吉智负责项目拓展定向组，统筹片区产业规划、项目储备、可行性研判及上级部门对接等工作。”玉皇庙村党支部书记孟祥亮介绍，大家各有分工、各尽其能，攥指成拳共谋发展。

盘活闲置 校园变身厂房

土地集约经营打开增收渠道，但仅靠种养产业，集体经济提升空间有限。

地铁的“下一站”

本报记者 桑明黎

空间改造的必要性，不仅源于市民的生活需求。该负责人坦言，以稳健运营推动公共文化服务持续改善，是企业必须回答好的课题。

盘活存量空间、激活闲置资源，既是惠及群众的民生账，也是赋能长效发展的经营账。地铁站的功能定位正在悄然迭代，从单一交通枢纽转型为多元生活节点。乔家湖站的暖心蝶变，正是徐州作答城市精细化治理考题的生动实践。

一场空间的“微创手术”

今年7月，乔家湖站“美好驿站”正式对外开放。此处上盖配套空间被充分激活，成为一间藏在地下的城市书房。7500册图书上架，接入云龙区图书馆通借通还系统，市民凭身份证即可借阅。

紧邻书房打造的“下一站·青年共创空间”，长桌、台灯、充电插座齐全，同步设置咖啡休闲区。站点还推出暖心便民举措：地铁大厦员工食堂对外开放，22元即可享用包含荤素菜品、水果酸奶的营养简餐。“天这么热，带孩子来这舒舒服服地看书，还能顺便解决午饭问题。”带女儿来“充电”的市民刘瑾满意地说。

乔家湖站的升级改造，全程秉持微改造、精提升理念，不搞大规模土建，靠功能重组和场景叠加，充分挖掘空间资源，打造集阅读、自习、科普、便民服务于一体的复合空间。一平方米不增，功能性翻倍，正是这场空间“微创手术”的核心亮点。

书房隔壁是地铁科普中心，孩子们读完绘本就能体验地铁模拟驾驶。站内纵深区域，便民文创、商超业态有序布局，上班族不用出站就能完成采购。

“边角”要放开，更要接得住

桑明黎

规则越简单，参与越活跃；乒乓球桌开放、无需预约，没有管理员，秩序却不乱。乔家湖站不搞大拆大建，只在原有格局上做功能叠加：白天是学生的自习阵地，晚间是加班族的“第二办公室”，周末是亲子出行的目的地。同一块地方，不同时段服务不同人群，空间活了，秩序没乱。好的公共空间，靠的不是硬件堆叠，而是设计之初就把该想的想透、该留的留足。

接得住，还要算经济账、算长远账。公共空间免费开放，不等于运营“只出不进”。徐州地铁的解法是“公益聚人气、人气带消费、消费反哺运营”。“书香、自习聚

片区将目光投向村里长期闲置的固定资产。

在片区联席会议会上，各村一致商议盘活立寺村闲置多年的原杨村小学旧址，改造标准化厂房对外租赁。项目总投资超200万元，单个村庄根本无力承担。

“别说200万元，50万元也不是一个村能拿出的。”该镇党委副书记王志永说，“跨村联建打破了单打独斗困境，各村按照自身实力分摊出资，众人拾柴才能办成大事。”

七村根据经济实力分别出资8万至20万元，合计筹措资金约100万元，叠加上级专项补贴110万元，项目资金到位。各村签订入股共建厂房协议，清晰约定出资额度、股权占比、资产权属、收益分配等细则。今年5月，3座高标准钢结构厂房顺利建成投用。

走进原杨村小学校区，3座高标准钢结构厂房整齐排布，其中一座约2000平方米，已吸引一家再生资源企业入驻。

“首年8.8万元租金即将到账，剩余厂房也有意向客户，全部租满每年可增收约18万元。”刘吉智介绍。

收益如何分配？片区建立规范分配机制：七成经营利润留存公司，用于土地流转、新项目拓展、产业再投入；剩余三成按照各村实际出资比例分红返还。

村集体经济持续壮大，拓宽道路、更新路灯、完善配套等民生工程陆续提上建设日程。“以前各村各顾各，干啥都没人搭把手，现在搭伙过日子，越过越红火！”立寺村村民陈磊说。

一座城市的“柔性更新”

乔家湖站的蝶变，是徐州地铁空间活化、城市柔性更新的生动缩影。这套精细化盘活存量的发展逻辑，正在全城多点落地、遍地开花。

彭城广场站打造“地心音力”项目，邀请在徐高校、艺术团体进站演出，以地铁公共空间为舞台，把艺术表演搬进地下空间，让过往乘客近距离感受艺术魅力，激活车站客流活力，打造流动的地下音乐厅，持续提升市民出行体验与城市文艺底蕴。

站内“城市之心”艺术微展厅里，吴国荣、顾顺等名家主题书画特展，把高品质书画艺术引入地铁公共空间，让乘客出行途中即可免费观展，拓展公共文化传播阵地，实现艺术贴近大众，厚植城市文化底蕴。

接得住，根子上靠精细的治理功夫。哪些区域能改，哪些功能该加，哪些时段能用，都要精准谋划。消防通道不能动，安全距离必须留足，噪声大的功能区应远离办公区。彭城广场站引入街头艺人驻唱，定在周末晚间，既聚了人

气，又不干扰通勤客流。群众需要什么，空间适合什么，管理能承受什么，都要对上。没有这套“绣花功夫”，放开就可能变成放任。

把该守的守住，把能放的放开，把放开的接住，“边角”才能真正变成香饽饽。但说到底，利用与搁置之间，隔着的不是一道围墙，而是一颗滚烫的为民初心和一套精细的治理功夫。因为城市治理的温度，不仅在民生工程的轰鸣声里，也藏在这些民生需求被接住的每一个细节里。

地铁的“下一站”，是人间的烟火日常，是市民的幸福生活。

多元兴业 路子越走越宽

连片种养夯实农业基本盘，厂房租赁提供稳定长效收益，片区集体经济增收框架初步成型。在镇党委统筹指导下，八村深挖本土特色资源，持续培育多元增收新增长点。

八村共同谋划整合全域文旅资源，打造农文旅融合特色产业链。陈油坊建有葡萄主题公园和榨油工艺馆；李庙村坐拥青墩寺小学红色教育基地和“忆苦思甜”大食堂；玉皇庙村留存中共沛县县委第一次代表大会旧址，同时具备成熟纺织产业基础。

“我们整合各村红色资源、田园景观、农耕体验点位，串点成线、串珠成链，打造‘红色研学+果蔬采摘+农事体验’一体化旅游线路，既能持续壮大村集体经济，也能带动村民就地就业增收。”该镇副镇长潘庆介绍。

除此之外，片区同步布局订单种植、劳务保洁、重卡充电桩、屋顶光伏等项目，不断丰富集体收益来源。“推进跨村联建，核心落脚点是持续做强村级集体经济。”张寨镇党委书记甄苏杰表示，全镇持续细化完善跨村合作、利益分配机制，多渠道拓宽集体增收路径，不断夯实各村集体经济根基，让群众持续共享抱团发展带来的实实在在红利。

从前各村独自发愁的难事，如今众人合力便能办成。跨村联建打破村域隔阂，抱团发展的红利，实实在在落在田间地头、村民房前。

动空间，绚丽多变的光影效果兼具观赏性与互动性，成为网红打卡点位，吸引市民游客驻足拍照，丰富车站视觉层次，为通勤旅途增添趣味和浪漫色彩。

目前，徐州地铁全线76座车站设置200个图书漂流书架，投放5300余册图书，不用办证，任意站点借还，打通地铁线上阅读通道，实现出行途中随手读，降低阅读门槛，推动全民阅读融入日常通勤，让书香伴随乘客每一段地铁行程。

走出地铁站，类似的探索也在进行。奔腾大道地铁站1、4号出口之间，4张乒乓球桌对外开放，依托站前闲置空地打造便民运动空间。

“以前接完孩子直接回家，现在能打半小时球再走。”一位正在健身的市民对这挤出来的亲子运动时光感慨不已。今年上半年，徐州利用桥下闲置区域、高架旁空地、小区零散地块等，新建改建85片球类场地。

城市全域的柔性更新正在持续推进。今年4月，《徐州市城市更新专项规划（2026—2030年）》获批，我市成为江苏首个获批该专项规划的地级市。全市划定67个城市更新片区，聚焦宜居、活力、魅力三大目标。“不搞大工程，只做小切口。”徐州市住建局相关负责人说，盘活存量资源，废弃校园改建社区食堂，边角地打造口袋公园。一件件民生小事，让城市更新更有温度、更接地气。

从乔家湖站的书香书房，到遍布全线的图书漂流；从地铁口的运动场地，到老城街巷角的口袋公园。徐州持续盘活城市零散公共空间，把闲置资源转化为市民触手可及、真实可感的民生福祉。

地铁的“下一站”，是人间的烟火日常，是市民的幸福生活。

综合资讯

自动登报

下列丢失 声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U320127521

●张文良出生医学证明丢失，编号：K320634535

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司组织机构代码正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●马梦婷出生医学证明丢失，编号：O320660128，声明作废

●李书行上海局大机运用检修段工作证丢失，编号：2106182003911

●刘昱轩出生医学证明丢失，编号：E320340461

●王飞丹退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000631311

●刘家法退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000538284

●徐州宁鑫天鹅绒针织有限公司营业执照正、副本丢失，注册号：320323000048999，声明作废

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365924，金额：33658元，开票日期：2023年6月15日

●孙楚钧位于城置国际尚东花园一期66-1-107 押金收据丢失，编号：4365890，金额：6311元，开票日期：2023年7月5日

●赵琳出生医学证明丢失，编号：U32012