鼓起“钱袋子”

——沛县河口镇深耕“书记项目”育头雁、建雁阵系列报道之二

本报记者 李权 黄法恩 通讯员 赵晴 周涵

集体经济有活水，乡村振兴才有底气；集体家底厚实起来，村民致富之路才能越走越宽。沛县河口镇党委今年创新推行“头雁项目”，一批村（社区）党组织书记主动扛起发展重任，立足村内现有资源禀赋，盘活闲置资产资源、延伸壮大特色产业，推动村级集体经济发展从“守存量、保基础”向“谋经营、拓增量”转变，走出一条强村富民新路径。

“旧资源”变“新产业”

7月23日下午，记者走进河口镇黄庄村，曾经沉寂的老旧厂房里，一场关于“旧资源”变“新产业”的蝶变正在发生。

几个月前，这里还是另一番景象。村内老皮革厂占地7亩有余，企业退出后空置3年多；撤并后的黄庄小学旧址，校舍长期无人使用；部分退租厂房也持续闲置，无法产生效益。

“这些都是村里的家底，放在那里没人用，既占资源又可惜。”黄庄村党支部书记杨东亚说。

如何让“闲资源”变成“活资产”？这是杨东亚“头雁项目”中重点攻坚的难题。

村“两委”班子从摸清家底入手，对闲置厂房、校舍等集体资产逐项梳理，寻找盘活路径。“过去是有什么资源就守什么资源，现在要想办法让资源产生效益。”杨东亚说。

盘活并非简单出租，而是主动对接市场精准匹配产业项目。目前，该村已引进冻干脱水蔬菜加工项目，各项落地手续正在有序推进；引入一家食品加工企业，将闲置厂房用作仓库，存储果冻、腌制葡萄叶等新产品，每年可为村集体增加稳定的租金收入；闲置校舍也探索用于农产品存储，重新发挥经济价值。

资产盘活过程中，并非一路顺畅。项目推进时，施工损毁农田、厂区配套协调等问题接连出现，村“两委”主动介入，协调责任认定、沟通各方诉求，推动问题妥善解决，保障项目平稳落地。

在村民眼中，变化正在一点点发生。“以前这些场地空着，现在有人用、有收益，说明村里的资源没有浪费。”73岁的村民张大爷深有感触。

在盘活厂房的基础上，黄庄村同步布局长效增收项目。依托村属1700平方米屋顶资源谋划分布式光伏，采用发电就地消纳运营模式，打造可持续收益渠道。

“保守估计，这些项目每年可为村集体增收14万元。”杨东亚算起了账，“村里的道路需要整修，路灯需要更换，灌溉沟渠需要疏通……村集体有钱了，这些一直想办的事情就能办成！”

从“输血”转向“造血”

如果说黄庄村解决的是“资源怎么盘活”，那么孟三楼村探索的，则是如何把帮扶基础转化为发展动力。

作为江苏省委驻沛县乡村工作队挂钩帮促村，孟三楼村近年来基础设施持续完善，但村“两委”清醒认识到，乡村振兴不能只靠外部支持，更要增强自身“造血”能力。

走进孟三楼村拾趣农场，一排排规整的高标准大棚映入眼帘。很难想象，就在几个月前，这里还有9亩多大棚因年久失修，破损不堪、杂草丛生。

“设施建起来了，不能让它闲在那里。”孟三楼村党支部书记王学君说，“帮扶不仅能够带来基础，更重要的是要找到持续发展的路子。”

依托上级帮扶，村里对老旧大棚全面改造，清理杂草、更换棚膜遮阳设施、修缮田间道路与排水管网。改造完成后，大棚统一对外租赁，发展草莓、葡萄特色种植，每年为村集体稳定增收约4万元。

在产业拓展上，孟三楼村没有止步于传统种植，优化升级拾趣农场，同步发展果蔬采摘、多肉花卉培育等休闲业态，推动单一农业生产向农旅融合延伸。

“过去游客只是沿路参观，现在能采摘、赏花、体验农事，留住人气也拓宽增收渠道。”王学君介绍。

除了盘活农业设施，孟三楼村还把目光投向生态资源。周庄自然村一处约10亩废弃坑塘，曾因芦苇丛生、垃圾堆积影响环境。村里结合整治项目完成清淤治理，将水面出租用于养殖，并约定承租户负责常态化管护周边环境。曾经脏乱不堪的环境痛点，如今助力实现村容提质、集体增收。

从“等安排”到拓渠道

村级集体经济能否稳步壮大，核心在于敢闯敢干、善谋发展的基层带头人。河口镇党委实施“头雁”项目，就是把村（社区）党组织书记推到发展一线，让他们既当基层治理的“主心骨”，也是强村富民的“领头人”。

围绕项目推进，河口镇建立“书记抓、抓书记”工作机制，引导各村（社区）党组织书记结合资源禀赋谋项目、找路径、抓落实。从年初摸排资源，到项目推进调度，再到后续跟踪管理，持续推动村级发展思维从“等扶持、等安排”转向主动谋发展、拓渠道。

“实施‘头雁’项目，核心就是充分调动村（社区）党组织书记干事的主动性，把壮大集体经济的责任牢牢扛在肩上。”河口镇党委书记李萍介绍，下一步，全镇将持续以党建为引领，引导各村立足自身资源特色探索差异化发展路径，持续夯实集体经济发展后劲，让产业发展红利实实在在惠及全体村民。

把民生关怀写进烟火日常

丰县华山镇

本报记者 马永康 通讯员 郭嫽

傍晚时分，丰县华山镇大王庄村的王永燕推着婴儿车出门遛弯，村里新铺的水泥路很平整，她笑着说：“这条路，以前推婴儿车颠得慌，下雨天更是出不了门。现在好了，娃睡着了都敢推出去遛弯。”

一条路的蜕变，丈量着华山镇的民生温度。今年以来，华山镇聚焦群众“急难愁盼”，用一桩桩实事、一个个项目、一次次调解，把“问题清单”化作“幸福清单”，让乡村发展有了可触可感的温情底色。

修好一条路 温暖一村人

“晴天一身灰、雨天一身泥”，曾是华山镇不少村庄的真实写照。大王庄村村“两委”把道路硬化列为头号民生实事，村干部守在施工一线，村民们自发搬石运沙。水泥路不仅修到了家门口，更修通了干群之间的“连心路”。从“抬脚难”到“走得顺”，百姓脚下的每一步，都走得踏实安心。

水利是农业的命脉。王屯村新建节制闸一座，同步清淤沟渠、翻修翻水站，从根源上破解了内涝与缺水的双重困局。种粮大户王心愿说：“水利设施修好了，今年丰收稳了。”

人居环境提质，点亮宜居生活。苇子坑村依托幸福河湖建设契机，高标准建成400吨标准化污水处理站，并常态化开展环境保洁、河道整治、垃圾清运。昔日的污水横流、蚊虫滋生已不复存在，取而代之的是村容整洁、空气清新。傍晚时分，沿着村内步道散步的王素侠表示：“现在饭后散步有了好去处，日子越过越舒心。”

办好“关键小事”办进群众心坎

华山镇摒弃“重体量、重形式”的工作思维，聚焦老年群体、妇女儿童等重点人群需求，精准对接日常起居、健康保障、精神文化等“关键小事”，落地实施系列接地气、暖人心的小微项目，让基层服务更有温度。

在双楼村，65周岁以上的老人每年都能享受一次免费健康体检。血压、血糖、心电图逐项检查，医护人员一边记录一边叮嘱：“大爷，血压有点高，咸菜可得少吃。”老年人们排着队，脸上挂着笑，健康有“守门人”，晚年多了份踏实。

郭河村的文化广场上，“和美凤城·千场文化进万家”巡演正热闹上演。戏曲、小品、歌舞轮番登场，讲的都是孝老爱亲、邻里和睦的身边事。演出结束，村干部给老人们递上慰问品，拉着家常听民意。丰富的文化生活让村民们连连感慨：“环境好、活动多，这日子越过越红火！”

夜幕降临，赵屯村的路灯次第亮起。平整的道路、整洁的围挡、清澈的坑塘，勾勒出一幅和美乡村画卷。村民于巧玲带着孙子在坑塘边乘凉：“以前晚上摸黑走，现在灯亮了、水清了，遛弯特别舒坦！”这个曾经的“问题村”，正全力争创省级和美乡村。

化解“烦心事”守住“邻里情”

基层治理，最难在“人”，最暖也在“人”。华山镇坚持和发展新时代“枫桥经验”，常态化排查邻里纠纷、土地纠纷等基层矛盾，依托镇村调解队伍，用耐心、细心、真心化解群众纠纷，把矛盾纠纷化解在萌芽、解决在家门口。

中胡楼村有两户村民，因宅基地边界争执多年、互不往来。镇社会综合治理办公室联合村委会、村级调解员组建专项小组，一次次现场丈量、核对台账，厘清权属。工作人员挨家挨户做工作，讲法理、论乡情、算长远账。几番耐心调解后，两户人终于放下积怨，握手言和，当场签下协议。“多亏了工作人员反复上门，彻底解决了我们的心头难事。”当事人感慨道。一桩积怨的成功化解，既解决了群众的揪心事，更守住了乡村温情与和谐稳定。

路平了、水通了、灯亮了、心气顺了——华山镇排出一批民生实事、实施一批暖心项目、化解一批信访矛盾，这“三个一批”工作，批批落在实处、件件暖在心头。下一步，华山镇将持续深耕“党建领航·善治华山”的治理底色，书写乡村全面振兴高质量发展民生答卷。

摘果、研学、乡野休闲一站式配齐

徐庄，近郊乡村游好去处

本报记者 段小凡 实习生 任洁

八月的徐庄镇，骄阳似火、瓜果盈枝、绿意铺展，宛如一幅色彩斑斓的田园画卷。千菇园菌香四溢，正本农场果林葱郁，响水谷茶园叠翠含烟，国防研学基地朝气满满……处处洋溢着蓬勃生机。作为徐州经开区唯一的特色农业乡镇，徐庄镇依托得天独厚的乡村生态基底，以差异化布局打破同质化竞争，将“农耕体验+国防研学+生态休闲”三大IP锻造成农文旅融合的鲜明标识，全力打造“徐州经开区城乡融合展示窗口、徐州近郊乡村旅游标杆乡镇”。

田园拾趣，沉浸式体验夏日慢时光

“面团要揉得软一点，烤出来才香！”7月30日，徐庄镇暑托班师生走进正本农场，开启一场乡村研学之旅。窑炉面包房内香气氤氲，烘焙老师现场示范揉面、塑形、醒发、烘烤技巧，孩子们挽起衣袖、躬身实操。“这是我第一次自己揉面，自己烤面包，我要带回去给爸爸妈妈尝一尝！”一位脸上沾着面粉的小朋友兴奋地说。

如果说面包的麦香是前奏，那么枝头的果香则是夏日的主题曲。盛夏时节，正本农场国峰李子迎来丰收季，沉甸甸的果实挂满枝头，紫红透亮、汁水饱满。孩子们挎着果篮穿梭果园，品尝枝头新鲜的甜蜜。“咱们的李子皮薄肉厚，汁水足，甜得很！”农场负责人曹悦全一边招呼游客，一边介绍。

这座占地500余亩、总投资1.2亿元的正本农场，是徐庄镇农文旅融合的标杆项目。园内规模化种植阳光玫瑰葡萄、国峰李子、精品水稻、贝贝南瓜等特色农产品，配套萌宠互动、林下垂钓、自助烧烤、农家地锅等休闲业态。“我们不仅卖产品，更卖‘生活’。”曹悦全告诉记者，农场推出自制草莓酱、风干李子干等“衍生产品自助加工”模式，让游客把“农味”打包带回家。

“这里空气清新、风景优美，项目丰富又接地气，特别适合带孩子短途游玩。”前来游玩的市区游客杨女士由衷点赞。

如今正本农场已成为徐州近郊亲子研学、乡村休闲的热门打卡地。

串珠成链，全域联动构建多元体验矩阵

一园精彩万般景，全域风光入画来。正本农场的欢声笑语，只是徐庄镇农文旅画卷的一角。该镇立足近郊区位优势，整合全域优质资源，构建“一核两带三片区、四景联动全域化”发展格局，以四大核心景区为支撑，形成农耕种养、科技研学、茶文化康养、国防教育多元互补的文旅业态。

在距离正本农场不远的千菇园，科技赋能农耕，悄悄颠覆着人们对传统农业的印象。这里不是普通大棚，而是5G智慧方舱。走进方舱，温湿度恒定、洁净有序，羊肚菌、灵芝正探出圆润的“脑袋”蓬勃生长。“温度高了不行，湿度低了也不行，全靠这个‘智慧大脑’精准控制。”技术员介绍，依托萌菌学堂、灵芝DIY、蘑菇饼干制作等特色研学项目，这里成为青少年探索菌菇奥秘的科普课堂。“很多城里孩子第一次知道，蘑菇不是长在超市货架上的。”千菇园负责人笑着说，“孩子们摸一摸菌包、采一采蘑菇，比读十遍课本都管用。”从智慧方舱到研学课堂，千菇园正用最直观的方式，把现代农业的种子种进孩子心里。

往山间走，则是响水谷茶园带来的江南风韵。这里种植着鸠坑、金萱等优质茶树。游客在此不仅能体验采茶、炒茶的匠心工艺，还能亲手制作草本茶叶皂。“没想到在这里能喝到自己做的茶。”一位专程从市区赶来的茶艺爱好者感慨道。茶文化与非遗吕梁石展示相结合，赋予这片茶园独特的文化厚度。

“稍息！立正！”聚星国防教育葫芦娃游乐园训练场上，口号声铿锵有力。换上迷彩服的孩子们褪去稚气、眼神坚毅，队列训练、整理内务、战术基础科目轮番开展。“第一次把被子叠成标准‘豆腐块’，特别有成就感！”小营员挺直腰板说，“在这里我懂得了坚持与自律。”园区占地30万平方米，集国防教育、航空研学、户外拓展、冰雪游乐、农耕非遗体验于一体，可提供研学食宿一站式服务，热血军旅体验为徐庄夏日文旅增添别样亮色。

打破边界、统筹整合，徐庄镇以圣人窝文化生态资源为纽带，将分散的田园休闲、农耕种养、茶文化康养、国防研学有机串联。采果、识菌、品茶、淬炼，四种体验各美其美又功能互补，推动文旅、农业、研学教育、国防体验深度融合。而这份精彩不止于夏——春采樱桃、夏研农耕、秋收田园、冬暖民俗，四季主题活动轮番登场，月月有活动、季季有亮点，让徐庄的田园魅力贯穿全年。

品牌引流，让“流量”变“留量”更变“增量”

美景聚人气，文旅促增收。依托丰富的农特产品资源与景区流量优势，徐庄镇打出“品牌运营+四季活动+电商助农”组合拳，畅通引客入园、留住游客、产销富民发展路径。

该镇深耕“徐庄视窗”“徐庄味道”新媒体账号，依托抖音、视频号、小红书平台，常态化推送游玩攻略、研学实景、活动预告，原汁原味的乡村短视频收获大量关注。目前“徐庄味道”账号全网粉丝超4万，累计播放量突破百万。

“近期，正本农场的阳光玫瑰葡萄、国峰李子，安乐村水蜜桃，黄集村苏翠一号梨陆续成熟，我们正计划拍摄短视频、开展产地直播，帮村民线上打开销路。”“徐庄味道”运营者说，“让网友看着果园下单，新鲜水果直接寄到家。”

线上引流，线下变现。徐庄镇大力发展直播助农新业态，精选樱桃、生态茶叶、精品菌菇等本土优质产品，搭建田间直播间，创新推出“实景体验+直播带货”模式。千菇园菌菇产品年电商销售额突破500万元，正本农场果蔬常年供不应求，一条“景区引流、线上转化、产地直销”的富民新链路日渐清晰。

“过去各景区单打独斗，游客走马观花。如今整合资源、串联线路，让游客有景可赏、有乐可玩、有特产可选购。”徐庄镇宣传工作相关负责人介绍，眼下，徐庄镇正全力打通景区连通道路、骑行绿道、徒步步道，打造全域精品旅游环线，把分散的文旅体验项目整合打包，推出一日游、两日微度假精品线路。同时，主动融入徐州全域文旅布局，持续打响“主城东部微度假首选地”文旅品牌。

从樱红山野到葡萄飘香，从茶山雅韵到菌菇生长，徐庄镇以文引流、以旅聚人、以电商促增收，推动乡村旅游由单点观光向全域度假迭代，让文旅“流量”变“留量”、乡村“人气”变富民“增量”，徐州主城东大门田园底色愈发鲜亮。

盛夏时节，不妨携家人奔赴徐庄，在乡野间放慢脚步，沉浸式感受近郊微度假的悠然野趣。

大学生当起“护苗人”

——欢口镇暑期公益托管班开展“绿色阅读”

本报记者 马永康 通讯员 蒋佩瑶

“小朋友们，你们知道吗？有些看起来漂漂亮亮的书，其实是披着羊皮的狼哦。”

盛夏的阳光透过丰县欢口镇新时代文明实践站的玻璃窗，在课桌上洒下斑驳的光影。蝉鸣声声里，一群放暑假的孩子端坐在公益托管班的教室里，小脸上写满了期待。今天，他们迎来了一群特殊的“老师”——几位背着双肩包、穿着志愿者红马甲的返乡大学生。这些哥哥姐姐，带着一个温柔而坚定的使命：为家乡的孩子们种下一颗“绿色阅读”的种子。

以“青春报到·文明实践我行动”为主题，欢口镇暑期护苗行动正在暖心开展。

随着志愿者轻点鼠标，大屏幕开始播放《“扫黄打非”知多少》公益宣传片。小朋友们瞪大了眼睛，他们第一次知道，原来那些街边小摊上花花绿绿的小册子，竟然藏着这么多“陷阱”。

“那些坏书和网络上的不良信息，就像动画片里的怪兽，会偷偷吃掉我们的好心情和好成绩。”志愿者适时地补充道。孩子们似懂非懂地点着头，但那一双双清澈的眼睛里，已经悄悄筑起了一道自我保护的防线。

视频结束，志愿者从背包里拿出几本书，有正版的，也有从市场上收集来的盗版样本。“大家看，这叫‘四看法’——看封面、看版权页、看内容、看价格。正版书就像穿着整齐校服的好学生，有出版社的名字、ISBN编号、清晰的印刷；而盗版书呢，不是缺胳膊少腿，就是浑身错别字。”

当大学生志愿者问到“如果看到不良信息，我们应该怎么办”时，几十只小手齐刷刷地举了起来。“打12390举报！”“告诉爸爸妈妈！”“直接关掉手机！”稚嫩的声音此起彼伏，清脆响亮。

现场志愿者们欣慰地看着这一幕，他们知道，这些知识已经“住进”了孩子们的心里。

活动最后，志愿者带领孩子们动手制作属于自己的“绿书签”。卡纸、彩笔、流苏……在志愿者的指导下，孩子们认真裁剪、精心绘画，一笔一画地在书签上绘制蓝天白云、绿树花朵，写下“绿色阅读、健康成长”等文字。一张张承载着孩子们纯真童趣与绿色阅读决心的专属“绿书签”呈现在眼前。

“我画的是一棵大树，希望它能像森林一样，帮我们挡住那些不好的书和网络信息。”一位参与活动的小朋友高高举起自己的作品，自豪地分享。活动结束后，孩子们纷纷将亲手制作的“绿书签”夹在课外书中，让这枚小小书签成为陪伴自己健康阅读的“绿色守护者”。

一枚小小的“绿书签”，承载的不仅是孩子们的童真与创意，更是一个关于健康成长的绿色约定。它夹在书页之间，提醒着每一个孩子：在知识的海洋里航行，要避开那些暗礁和漩涡。

夏天还在继续，蝉鸣依旧悠扬，而那些被种进孩子们心里的绿色种子，正在悄悄发芽。下一步，欢口镇将继续以“青春报到·文明实践我行动”为纽带，让更多返乡大学生走进乡村、走进课堂，常态化开展形式多样的“护苗”行动，为少年儿童的健康成长筑起一道坚实而温暖的安全屏障。