



以德为先铸医魂，向『高』而攀护民生

——探寻徐州市肿瘤医院党建引领发展的深层密码

本报记者 刘泓雨 通讯员 苏莉钧

铸魂:答好“三个问题”的党建逻辑

“我认为医院的发展,要回答好三个问题:以人民为中心的政治责任、行业的主体责任、单位的社会责任。”医院党委书记王凯的这句话,道出了党建引领的深层逻辑。

徐州市肿瘤医院的发展史,本身就是一部与党同心、与人民同行的奋斗史。1964年建院至今,从“徐州市立第三医院”到“徐州市肿瘤医院”,从三级乙等到三级甲等,每一次跨越都镌刻着红色基因的传承。

医院现有高级职称专家496人,省“333人才工程”20余人,硕士博士学历239人,博士生导师3人、硕士生导师27人——这支队伍的建设,始终贯穿着“党管干部、党管人才”的根本原则。

“党建不是空对空,而是要落到

具体的医疗实践中。”王凯书记强调。在党委的统筹下,医院将支部建在科室上,推进“双带头人”培育工程,让业务骨干与党务干部双向融合。2024年医院“云帆计划—青年骨干医生”项目启动,锚定临床型“医学工匠”与复合型“后备人才”双目标精准发力,让党建引领人才战略从蓝图变为实景。

更深层的党建引领,体现在对行业风气的重塑上。医院党委明确提出严格落实“先体格检查、后辅助检查”的诊疗规范,杜绝过度检查。在诸多压力下,医院宁可牺牲部分“有效数据”,也要守住“以治病为主”的底线。

这种“敢于奉献、不计名利”的职业精神,正是党建引领下医者初心的回归。

革新:从“重治疗”到“全周期”的革命

“肿瘤防治,一定要以预防为主。”这是医院党委对党的卫生工作方针的深刻理解。

2016年,原市卫生计生委成立徐州市肿瘤防治管理中心,挂靠徐州市肿瘤医院。自此,医院承担起徐州地区肿瘤防控的社会责任,探索出一条“六位一体”的医防融合“徐州模式”——卫生健康管理部门定政策、疾控中心管登记随访、肿瘤专科医院做早诊早治、社区卫生服务中心做健康教育、高校做科研教学、居民做健康第一责任人。

这一模式并非纸上谈兵。2013年至2023年间,医院累计完成城市癌症早诊早治项目及专项肿瘤筛查19.9万余人次,完成肺CT筛查21893例、肝脏B超筛查15401例、乳腺筛查19919例、胃镜筛查12567例、肠镜筛查9947例。

今年6月3日,医院正式开启结直肠癌高危人群筛查绿色通道,为全市7.2万余名居民提供免费结直肠癌筛查。

从“被动治病”到

“主动防病”,从“单点突破”到“系统防控”,医防融合的深层逻辑,正是党建引领下,对“预防为主”方针的坚决贯彻。

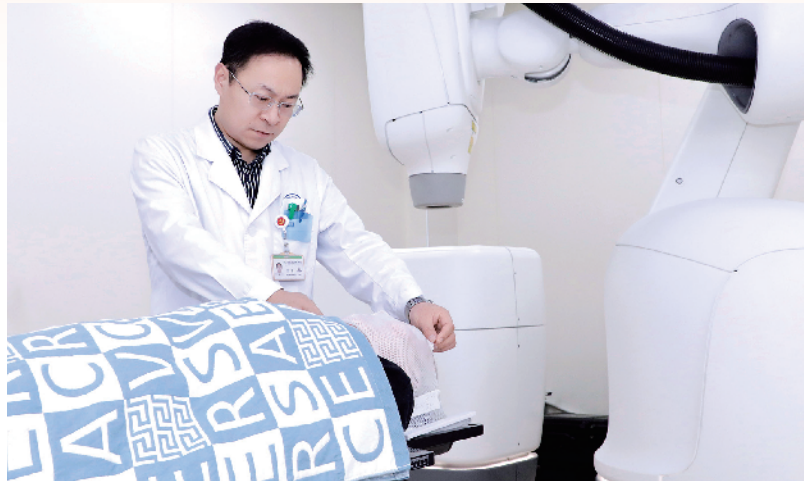
为促进优质医疗资源区域均衡发展,市肿瘤医院打造了“共建共享”的钥匙——牵头成立徐淮地区肿瘤防治专科联盟,2023年牵头成立淮海经济区肿瘤放疗专科联盟,2025年12月,首届苏皖鲁豫省际交界地区肿瘤防治大会召开,徐州市癌症中心正式揭牌。区域肿瘤防治从“单兵作战”迈向“协同共治”。

如今,医院癌症早诊早治率始终保持在95%以上,项目覆盖范围由主城区不断向外拓展,形成了“筛查随访在基层、规范诊疗在医院、质控指导在疾控”的协作运行机制,树立了具有“徐州特色”的先进模式并在全国推广。

突破:从“跟跑”到“领跑”的技术跃迁

2024年7月1日,苏皖鲁豫省际交界地区首台第六代射波刀(CyberKnife M6)在徐州市肿瘤医院正式启用。

这台“放疗机器人”拥有6个轴运动的机械臂,治疗精度达0.06毫米,仅需1-5次治疗即可完成疗程。运行一年多,已成功施治500余例患者,



王强博士操作射波刀为患者开展精准放射治疗。

涵盖肺癌、肝癌、颅内肿瘤、脊柱肿瘤、胰腺癌等复杂病例,甚至有患者从吉林跨越1500公里慕名而来。

“射波刀的启用,不仅是技术上的重大升级,更是我市放射外科学术水平迈上新台阶的重要标志。”市肿瘤医院副院长、放疗科主任王强博士的话语中透着自信。

技术的突破不止于此。2025年6月,胸外一科侯予龙博士团队成功完成全国首例基于AI-AR导航定位的肺结节术中精准定位手术,将定位时间从传统CT引导下的十几分钟压缩至4分半钟,并发症发生率下降70%;疼痛科朱珊珊团队实施的“鞘内靶控吗啡泵植入术”,为顽固性癌痛患者安装“精准镇痛开关”,用药量仅为口服剂量的1/300;乳腺科任毅团队开展的保乳保腋窝手术,保乳率达40%以上。

这些“硬核”技术的背后,是党建引领下,“产学研用”协同机制的持续发力。

医院近年获专利126项(含发明专利10项,PCT专利2项),近三年发表SCI期刊论文86篇,通过GCP资格认定并承担37项药物临床试验。与中国医学科学院肿瘤医院、天津肿瘤医院、上海瑞金医院、浙江邵逸夫医院等国内顶尖机构建立的紧密合作,更让优质诊疗资源真正下沉到百姓身边。

“技术再先进,最终要用到患者身上。”王凯说。医院推行的“床边结算”服务,让工作人员携带平板电脑到病区为患者办理出院手续;升级改造的叫号系统,实现“一次挂号管三天”——这些“小事”,于细微处见精神,于方寸间显初心,正是“以患者为中心”的党建理念最温暖的注脚。

立德:从“修心”到“医人”的价值坚守

党建引领医疗事业发展的根基落点在哪?医院如何才能发展得长远?在王凯看来,答案最终体现在医德上。

“什么叫精诚?首先讲讲医德。”医院党委深刻阐释“大医精诚”的时代内涵——“精”是精湛的技术、精良的设备,“诚”是诚实的品格、诚挚的仁心。“技术再精湛,品德不行,也治不好病。”这一鲜明立场,成为医院选人用人的首要标准。从“九不准”到“十项准则”,从传统的“救死扶伤、甘于奉献”到新时代的“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”,职业精神的传承从未间断,而“医德第一位”的底线始终未曾动摇。

党委对医德的坚守,更体现在对医疗本质的清醒认知上。“大夫的逻辑思维从哪来?鉴别诊断从哪来?”王凯的反问,直指医疗的要害——技术可以辅助,但医者的温度与判断不可替代。

在党建引领下,医院将“以德为先、以精为要”的职业精神融入医者培养全过程。医德教育贯穿支部生活、科室晨会、新员工第一课,让“以德立身、以德立业”成为每一位肿瘤医院员工的自觉追求。患者满意度持续攀升至98.5%的背后,是无数医护人员将“以患者为中心”从口号化为行动的坚守。

更具深意的是“主检面对面”服务的推出。针对体检报告“密密麻麻、患者看不懂”的痛点,医院党委推动“五个面对面”——由主检医师与体检者面对面解读报告,“宁愿看得少一点、慢一点,也要把话讲明白”,让患者知道孰轻孰重、哪个是病理性的警报、哪个是生理性的波动,不因“怕担责”而堆砌小概率风险提示,不因“图省事”而让体检者带着疑惑离开。

在市肿瘤医院,我们看到“以德为先”从理念到行动的生动转化:医者不是冰冷的报告出具机器,而是群众健康的守门人。

担当:从“医院围墙”到“社会版图”的责任延伸

公立医院的担当,从来不只是口头上的宣言,更是镌刻在行动中的承诺。

2026年4月,第32届全国肿瘤防治宣传周期间,徐州市肿瘤医院以“早防早筛早治 同心携手抗癌”为主题,开展了一系列惠民活动。

4月15日,由医院参与承办的“2026年全国肿瘤防治宣传周活动启动仪式”顺利举行;防治宣传周期间,医院集结骨干肿瘤专业专家团队,开展多场多学科公益义诊,累计服务市民千余人次。

“专家讲解得特别细致,不仅解答了我肺结节的疑问,还教我如何

做好定期筛查,太实用了。”现场市民的反馈,成为活动最温暖的见证。

这些背后,是医院13年如一日的坚守。自2013年以来,在市卫生健康委领导下,医院与市疾控中心共同承担的国家重大公共卫生项目——城市癌症早诊早治项目。至今,全市共完成问卷调查和高危人群评估近20万人次,完成临床筛查7万余人次。

更远的牵挂在新疆奎屯。医院积极响应国家援疆号召,先后选派神经内科王广军、头颈外科徐志、妇产科薛娟等优秀医师奔赴边疆。王广军申报的《脑卒中规范救治及诊疗新进展》

获批自治区级继续医学教育项目,助力奎屯医院神经内科成功创建伊犁州重点专科;徐志指导当地医院开展首例经锁骨下入路腔镜甲状腺手术,填补区域技术空白;薛娟抢救危重孕产妇10余人次,开展业务培训10余次,为当地培育出一支“带不走的妇产科医疗队伍”……

从家门口的健康守护到边疆大地的医疗帮扶,从肿瘤防治的科普宣讲到职业健康的全周期守护,徐州市肿瘤医院始终将公益性熔铸于发展血脉,以躬身力行书写“医者仁心”的时代答卷,让温暖与希望照亮更多角落。

启新:在“十五五”开局中锚定新坐标

从1964年到2026年,从一所普通医院到区域肿瘤防治中心,徐州市肿瘤医院的每一步跨越,都印证着一个朴素的真理:党建引领不是抽象的口号,而是具体的实践;高质量发展不是空洞的概念,而是患者的笑脸、生

命的奇迹、社会的认可。

当党的二十大报告提出“推进健康中国建设,把保障人民健康放在优先发展的战略位置”,当“十四五”圆满收官、“十五五”开局起步——徐州市肿瘤医院的实践表明:唯有将党

建的“根”深深扎进医疗事业的土壤,将初心的“魂”牢牢系在人民健康的标尺上,将医德的“本”深深融入每一位医者的血脉,才能在深化医改的壮阔征程中,书写无愧于时代、无愧于人民的答卷。

