

精准纾困，全程陪伴制造企业成长

徐州农商行深耕实体经济，助力产业高质量发展

本报记者 陈羿帆 通讯员 申玉龙

网格深耕精准触达 靶向对接实体企业融资诉求

金融赋能实业，精准对接是前提。为切实解决银企信息不对称、服务靶向不足等问题，徐州农商行持续优化客户服务模式，依托上级下发的优选企业、“专精特新”重点客群名单，结合本地制造业发展实际，开展二次筛选、分类梳理，建立覆盖龙头企业、中小制造企业、科创企业的动态服务台账。

该行全面落实“网格化+大数据+铁脚板”工作机制，将辖区制造企业细化至网格，责任落实到人头，明确授信信用覆盖目标，按周跟踪营销转化进度，常态化深入厂区一线摸排需求、跟踪经营、对接难题，确保优质金融资源精准直达实体企业，切实提升制造业客户服务覆盖面与服务质效。

常态化下沉走访、面对面对接服务，让金融资源精准流向科创制造薄弱环节。在徐州赛越工程机械有限公司生产车间内，机器轰鸣，百余台精密数控设备高速运转，金属

切削、精密打磨的声响井然有序。工人们紧盯设备参数，对回转驱动、回转支承产品进行精度校准、性能检测，一批全新迭代的精密零部件产品即将发往各大主机厂商。

作为本地工程机械配套领域的科技型企业，赛越机械长期深耕细分赛道，专注核心零部件研发创新，持续攻坚国产替代技术。但科创企业研发、设备迭代、技术攻关、产能扩张均需持续投入资金，传统抵押物不足曾一度制约企业发展。

“研发和扩产都需要持续资金投入，过去轻资产科创企业融资很难。”企业负责人孙磊表示。今年以来，徐州农商行通过常态化网格走访，精准掌握企业发展瓶颈，主动靠前对接服务，匹配适配科创企业的信贷政策，以轻量化、高效率的金融支持，助力企业持续进行技术迭代，稳定产能释放，为本地高端装备制造业补链强链提供有力支撑。

数字提效精简流程 高效金融适配企业生产节奏

制造业生产节奏快、资金需求时效性强，尤其是原材料集中采购、产销旺季扩产阶段，企业对放款速度、服务效率要求极高。徐州农商行聚焦服务提质增效，从审批流程、团队建设、数字赋能三方面发力，全面优化信贷服务体系，最大限度压缩融资时限、降低企业融资成本。

徐州农商行持续精简审批冗余环节，优化内部办理流程，构建扁平化、高效率审批机制。组建专业化贷款审批团队，常态化开展业务培训，持续提升审批人员专业能力，兼顾审批效率与风控质量。同时充分运用展业平台管户权RPA、小微贷资料审核上报系统、双录系统等数字化工具，实现资料审核、流程上报、业务归档智能化办理，大幅提升信贷审批标准化、高效化水平，全力适配制造企业应急周转、短期扩产的资金需求。

高效便捷的金融服务，为本土龙头制造企业稳产提质提供坚实保障。走进贾汪徐州工业园金彭集团吉迈新能源厂区，冲压、焊接、涂装、总装四大车间形成完整闭环，自动化流水线全速运转，黄色吊装桁架平稳吊起整车车身，各工序衔接紧密、有条不紊。产品展厅内，全系电动三轮车、

微型新能源整车整齐陈列，清晰展现企业完整产能体系和产品矩阵。

作为国内短途代步车辆制造龙头，金彭集团全年连续生产，钢材、动力电池等核心原材料需求量大、价格波动频繁，全年资金周转压力持续存在，产销旺季资金缺口更为突出。

“我们和徐州农商行合作近十年，银行始终跟着我们的生产节奏提供资金支撑，是企业稳健经营的坚实后盾。”金彭集团投融资部总监姜坤坦言。针对企业全年持续备货、阶段性集中采购的经营特点，徐州农商行实行动态授信机制，每年结合企业订单体量、生产计划灵活调整授信规模，旗下两大核心经营主体合计授信3000万元，全部用于补充企业现金流、保障原材料储备。

每逢产销旺季，银行进一步提速审批、压缩放款时限，确保资金快速到位，保障生产线全年不间断运转。不止于短期纾困保生产，徐州农商行主动跟进企业长远发展布局，提前对接企业“三电”配套产业园新建项目，量身定制中长期融资方案，助力企业补齐核心零部件配套短板，推动产业链升级提质，助力本土新能源制造业稳步壮大。

专项政策精准赋能 助力本土制造提质扩容升级

为持续加大制造业有效信贷投放，树立深耕实体、服务制造的鲜明导向，通过出台跟投跟贷、优质房抵配套等专项政策，持续扩大制造业中长期贷款、信用贷款投放规模，不断优化信贷投放结构。

徐州农商行持续整合普惠信贷产品体系，优化担保方式，依托政府风险补偿基金，持续加大“小微贷”“苏科贷”“苏农贷”“苏质贷”“环保贷”等普惠产品投放力度。同时深化与政府性融资担保机构合作，发挥风险分担、风险缓释作用，加快“微企易贷”“惠农快贷”等专项产品落地，持续拓宽企业融资渠道、降低企业融资成本，全力助力本地制造业技改升级、产能扩容。

持续稳定、精准落地的金融赋能，让本土骨干制造企业不断释放发展活力。在江苏凯乐金属科技有限公司生产厂区，宽敞整洁的标准化车间内，半自动化生产线全速运转，行车平稳吊运高强度铝合金坯料，热处理、精加工工序有序推进。仓储区域内，各类规格铝合金板材分区堆放，备货充足，可随时满足国内及海外订单交付需求。

作为徐州独家高强度铝合金板制造企业，企业产品广泛应用于医疗器械、机械装备、特种工业制造等高端领域，产业适配本地先进制造业升级方向，产销规模连年稳步攀升，年销售规模突破11亿元。

“企业从建厂初期到现在持续扩产，徐州农商行一直全程陪伴、持续赋能。”公司财务总监毕景雷介绍。2017年企业投产初期，原材料备货资金缺口较大，徐州农

商银行及时投放1000万元流动资金贷款，助力企业顺利投产、站稳市场。多年来，银行根据企业产能提升、订单增长态势，持续加码授信支持，当前企业存量贷款规模接近5000万元。

充足的流动资金，让企业能够精准把握铝价低位窗口集中囤货，有效对冲原材料价格波动风险，稳定现货储备和订单交付能力。立足企业长远升级需求，徐州农商行提前布局、精准赋能，规划投放6000万元中长期项目贷款，专项用于企业产线智能化升级、产能扩容，助力企业持续做大做强，夯实本地新材料制造业发展根基。

扎根一方水土、服务一方实业。长期以来，徐州农商行始终坚守金融服务实体经济本源，聚焦本地制造业发展重点领域、关键环节，以网格化服务摸清企业需求，以数字化改革提升服务效率，以专项化政策强化金融赋能，构建起覆盖企业初创成长、稳产经营、技改升级、项目扩产的全周期金融服务体系。从保障传统制造企业稳产保供，到助力新能源、新材料产业提质升级，再到赋能科创企业技术创新、国产替代，徐州农商行以精准高效的金融服务，持续为本土制造业强链补链、转型升级注入动能。

下一步，徐州农商行将持续深耕本土实体经济，聚焦制造业高质量发展主线，不断优化服务模式、创新金融产品、加大信贷投放，以更精准、更务实、更有力的金融支撑，助推地方实业提质增效、产业能级跃升。

徐州农商行员工走访江苏凯乐金属科技有限公司生产厂区。

本报记者 陈羿帆 摄

党员先锋行

“找回”英雄，立起碑——胡军英：让运河支队英雄故事永传承

本报记者 张雷



胡军英向少先队员们讲解19.39米长的英雄墙。 本报记者 刘冰 摄

6月25日，贾汪区江庄镇竹园村，运河支队抗日纪念馆的展厅内，旧步枪、泛黄家书静静陈列。一场讲解结束后，游客张女士红了眼眶：“以前总觉得抗战英雄离我们很远，今天才知道家门门口就有这么多拼了命保家卫国的先辈，他们用鲜血和生命为我们赢得了幸福生活。”

给她带去这份触动的，是63岁的胡军英。作为运河支队抗日纪念馆党支部书记，胡军英已经在这片红色阵地上坚守了近18年。

一座扎根乡村的运河支队抗日纪念馆，何以成为运河两岸、苏鲁边界知名的红色教育地标？答案藏在胡军英一步步走出来的脚印里。



胡军英正在宣讲《探寻家风根脉 感受传承力量》。

胡军英是运河支队老战士的女儿。1963年出生在革命军人家庭的她，从小听着父亲的战斗故事长大——父亲是当年运河支队年纪最小的战士，后来又参加淮海战役、渡江战役，一路南征北战。父辈的热血故事，在她心里埋下了红色的种子。

1997年7月1日，胡军英光荣加入中国共产党，她心里的念头也越来越清晰：要把运河支队的故事留下来，不能让英雄们无名远去。

2009年，运河支队抗日纪念馆启动筹建，胡军英第一时间扎进了这项工作。为了抢救散落民间的史料与文物，她不顾自身病痛，跑遍苏鲁边界的一个个村镇，寻访老战士、走访烈士家属。路上遭遇过车祸，冒雨赶路时险些溺水，她都没退过半步。靠着这份韧劲，她把大量险些被岁月湮没的史实找了回来，填补了新四军研究中关于运河支队史实的空白。

“那时候顾不上怕，就怕晚去一天，老人走了，故事就再也找不回来

了。”说起当年奔波的日子，胡军英语气依然坚定，眼里闪着光。

把史料“找回来”只是第一步，怎么让更多人“听进去”？胡军英成了运河支队最执着的“宣传员”。

2015年，三集大型文献纪录片《运河支队》开拍，胡军英全程参与，既是总撰稿，也是摄制组的“活地图”和联络员，带着队伍踏遍支队当年战斗过的每一处旧址。2018年贾汪区启动新时代文明实践“讲+演+问”活动后，她更是成了宣讲团的主力。从机关单位到校园课堂，从乡村社区到企业厂区，她的宣讲场场爆满，“传承红色基因，讲好运河支队故事”成了当地红色宣讲的金字招牌。2021年她获评徐州市优秀党务工作者，2024年初登上“中国好人榜”，这一份份荣誉，都是对她坚守的最好注解。

守好纪念馆，立起英雄碑。怎么让烈士精神更具象、更可感？胡军英把

心思放在了烈士纪念阵地的升级上。

2022年，胡军英牵头动员99名运河支队后代、烈士后代，累计捐款20余万元，启动运河支队四百烈士纪念碑扩建工程。她仅用半个月就征集到128首缅怀诗词，逐字逐句核实，最终精选26首刻入英雄墙。

当年9月30日，扩建后的纪念碑与英雄墙正式落成：碑高9.3米，寓意9月3日抗战胜利纪念日；英雄墙长19.39米，对应1939年运河支队组建年份；墙上整齐排列9排英雄灵位，象征运河支队9个连队；主墙两侧各设4道辅墙，见证着运河支队先后隶属八路军、新四军的历程。墙面还镌刻着经典战斗故事与缅怀诗词。

“让每一位烈士都有名有姓，每一份牺牲都被铭记。愿运河支队烈士纪念碑与日月同辉、与山河同在。”落成仪式上，胡军英的这句话，道出了所有人的心声。

在运河支队抗日纪念馆党支部党员田婷眼里，胡军英不仅是生活里慈爱的长辈，更是工作上的“领头雁”。“她常跟我们说，讲红色故事自己先得真懂，她自己十几年就是这么做的。”田婷说。

作为运河支队抗日纪念馆党支部书记，胡军英带着支部围绕红色资源做文章，打造“运河支队抗战实景演出剧”“红色大讲堂”等特色平台，开发多元化党员教学课程，让纪念馆从“看展品”的展厅变成了“受洗礼”的阵地。她坚持党员、人才双向培养，把党员培养成业务骨干，把优秀职工发展成党员，2016年至今，支部发展了多名新党员，越来越多的年轻人接过了红色宣讲的接力棒。

2025年是中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年，一开年胡军英就进入了全年无休的忙碌状态：纪念馆讲解连轴转，各地宣讲邀约排满日程，电话常常接到深夜。

有人问她，累不累？她笑着说：“只要有需要宣讲的地方，我都会毫不犹豫地冲锋在前，用心用情讲好每一段运河支队故事。”

十几年寒暑交替，从筹建之初的四处奔波到如今的声名远播，胡军英把自己的人生，刻进了运河支队的红色故事里。看着英雄故事走进千家万户，成为大运河文化带上亮眼的红色印记，胡军英总说自己“自豪又幸福”。

这条路她还要走多久？胡军英回答得坚定：“只要还有一口气，就要在坚守红色阵地、传承红色基因的路上一直走下去。”

一张“铁面孔” 一副“热心肠”——记丰县王沟镇梁楼村党支部书记于瑞玲

本报记者 马永康 通讯员 雷文涛

民习惯在门口堆放石块、建材，既阻碍通行又影响村容，她没有简单强硬清理，而是通过“大喇叭”提前通知，给村民留出自行清理的期限。到期后，保洁队统一规整，工作人员挨家挨户讲解占道带来的安全隐患。如今行走在梁楼村，家家户户门前干净通畅，路边不见乱堆杂物，村民自觉维护环境已成习惯。

从前梁楼村排水是“老大难”，每到暴雨，村内坑塘“死水”淤积，时间长了还会发臭。2019年夏天，于瑞玲主动对接水利站，规划连通全村13处坑塘，先后开挖灌溉沟渠5000余米，修建节制闸，将村内坑塘全部连通外部河道，实现旱能浇、涝能排。困扰村民多年的难题得到彻底解决，大家提起这件事，无不竖起大拇指。

治村先治根，党建是根基。于瑞玲始终把基层党建抓在手上，严格落实“三会一课”、“四议两公开”制度，村级资产出租、项目资金使用全部公示，主动接受群众监督。针对党员队伍老龄化问题，她重点吸纳返乡青年、创业能手入党，带动全村党员分片包户，化身矛盾纠纷调解员、民生服务员。于瑞玲带领村“两委”成员定期谈心复盘，摒弃推诿扯皮，村“两委”凝聚力战斗力持续提升。

乡村要振兴，产业是底气。近年来，梁楼村引进爱尚楼楼梯、齐斌艺树木业两家小微企业，吸纳50余名村民实现家门口就业，每月稳定增收3000余元。同时扶持本土种植产业，打造羊肚菌、大蒜基地，开展金蝉养殖，多元化产业让村民增收渠道越来越宽。

处理基层矛盾，于瑞玲有自己的一套办法：放下架子、耐住性子，凡事讲证据、守公平，不偏不倚情特殊化。不少村民想托关系办理低保、享受救助，她都会掰开揉碎讲政策，告诉村民好日子终究要靠双手打拼。

“我们村里，每家每户我至少都有一个人的微信，有的一家几口的微信我都有。”不摆村干部架子、凡事一碗水端平的理事态度，也让她收获了全村百姓的信任，外出务工村民也都存着她的微信，大小难题随时线上沟通。

十余载风雨兼程，于瑞玲以一名共产党员的初心，扎根田间地头，奔走农户门前。如今的梁楼村，道路宽阔、产业兴旺、乡风文明，村民们都说，于书记是村里靠谱的“领头雁”、贴心的“当家人”。而于瑞玲依旧初心不改，她说，只要能乡亲们多办一件实事，自己就会一直守在这片土地上，带着全村人奔赴更富足安稳的新生活。

