

深化营商环境建设

换了位子更懂群众需要什么

——沛县栖山镇“换位工作法”激活营商新动能

本报记者 黄法恩

营商环境更优，企业信心更足。近年来，沛县栖山镇全面推行“换位工作法”，引导党员干部走下“管理台”，坐到“群众席”，推动服务思维从“我要管你”向“你需要什么”的转变。一幕幕“政府多跑腿、群众少折腾，干部沉下去、企业活起来”的生动图景，正成为这片土地最温暖的底色。

审批做“减法” 服务做“加法”

走进栖山镇便民服务中心，干净整洁的办事大厅内秩序井然。

“以前办个社保，缺了材料得回派出所补办，几个窗口来回跑，折腾大半天是常态。”刚办完业务的居民梁利利深有感触。而当天，办理社保未带户口页的她，在窗口工作人员现场指导下直接通过系统打印了资料，一次性办结了多项跨部门业务。

这种“省时又省心”的转变，正是“换位工作法”在栖山镇落地的缩影。

希望的田野——农业黑科技

夏日的贾汪，果香顺着田埂漫向乡野。走进贾汪区茌莱山街道许阳村，青鸾农业科技（徐州）有限公司智能温室大棚内，串串红果坠在青藤间，清甜的香气裹着湿润的水汽扑面而来。

“以前，种番茄靠天吃饭、凭经验出力；如今种番茄，从种苗选育到日常管护，都有‘黑科技’傍身。”公司负责人杨剑介绍，从生物技术、数字管控到智能装备，小番茄里藏着满满“科技味”。

伸手捏起一串“露味娜”小番茄，果皮透亮红润，果肉饱满紧实，一口咬下去，鲜甜的汁水直冒。“这款番茄眼下在长三角市场供不应求，能打响口碑，第一步就赢在种苗上。”杨剑蹲在垄边，摸着粗壮的秧苗说，“好品种是根基，但水土不服也长不出好果子。我们从山东寿光引进优良番茄秧苗，连着试种了好几茬，才摸索出适配本地土壤、气候的种植技术。”

从生物脱毒到良种培育，生物技术托住小番茄的品质底子。“光有好种苗远远不够，得搭配适宜的环境和技术，才能把品种的优势完全发挥出来，这才有了现在果肉绵软清甜的市场口碑。”杨剑坦言。

顺着垄间细细的滴灌管往前走，尽头连着5立方米的水肥营养液池。这可不是传统的浇水施肥，而是整套自主研发的智能水肥一体化系统，怎么运行，全靠数据说了算。

棚内各处的芯片实时采集环境数据，系统自动配比养分、定量输送水肥，顺着滴灌管精准送到每一株番茄的根部。“以前种地全凭老经验，浇多少水、

“以前种老桃树一年忙到头赚不了几个钱，现在在家门口的桃园分拣装箱，既能顾家又能赚工钱，这日子啊，比这桃肉还甜！”6月22日，在贾汪区茌莱山街道才沃村杰博家庭农场里，村民刘大姐正麻利地给刚摘下的黄金蟠桃分级，指尖沾着淡淡的桃香，脸上满是幸福。

走进该农场百亩蟠桃园，绿叶下挂着一个一个牛皮纸果袋，风拂过枝叶轻晃，藏着满园的丰收希望。

撕开一个果袋，扁圆饱满的黄金蟠桃露了出来，果皮金黄透亮，看着就诱人。

“这是从新疆引进的优质品种，果大肉厚、甜度高，刚上市就成了抢手货。”农场负责人王计锐随手摘下一个递过来。

有着20多年种桃经验的王计锐，是村里有名的“桃把式”。他从最初10亩水蜜桃起家，到如今已拥有100余亩蟠桃园；从一名摸不清门道的新手，到如今已成为拥有15个蟠桃品种、多个省级金奖的种植大户。

“刚开始啥都不懂，钻心虫、蚜虫子治不住，还有那‘穿孔病’，黑点一传一大片，弄不好全园都遭殃。”说起早年的难处，王计锐坦言，“现在不一样了，20多年摸爬滚打，啥情况没见过？再加上街道和村里常组织农技培训，实战经验攒下了，啥病虫害都能对付。”

为了保持桃子高品质，王计锐也下了不少“笨功夫”：生长期全程套袋防虫防污染，每根枝条挂果数严格控制，确保果型正、甜度足。

如今，王计锐的桃园里亩产4000余斤，年收益超百万元，成了村里实打实的“致富样板”。

在农场分拣区，工人们正按个头、品

“通过跨岗位互换学习，工作人员掌握多项业务办理能力，老百姓不用各个窗口之间来回跑，一名工作人员就能办结全部事项。”栖山镇便民服务中心负责人王玉介绍，通过跨岗位的交叉互换学习，窗口人员从过去的“单项专长”转型为跨领域、跨流程的“全能多面手”。

从“专窗专办”到“一窗通办”，栖山镇用审批的“减法”换取服务效能的“加法”，不仅减少了群众办事的奔波之苦，也让政务服务更加贴近群众需求，让办事流程跟着群众体验走。

不仅“无事不扰” 更要“有求必应”

“刚投产时，最难的不是订单，而是留人。”徐州途彩新能源电动车有限公司负责人颜笑回忆起企业初期的窘境仍记忆犹新。作为一家主营新能源电动车内外饰塑料件的企业，落地之初仅有20多名员工，由于厂区周边照明不足、员工食宿无保障，新员工流失率居高不下，扩产计划一度搁浅。

这些隐性的成长烦恼，往往是“坐

办公室看指标”难以察觉的。

栖山镇改变了过去传统的调研方式，建立起重点企业包挂服务机制。党员干部主动下沉一线，把办公室搬进生产车间和员工生活区。“回款周期多长？”“原材料涨价冲击大不大？”“晚上下班路灯亮不亮？”在一声声面对面的贴心询问中，企业发展的真实堵点被精准“包围”。

针对途彩电动车的痛点，镇政府第一时间启动闭环响应机制：协助开展招工宣传、协调解决食堂场地、安装优化厂区路灯……几件看似不起眼的“关键小事”，迅速产生了连锁效应，企业员工数量从20余人稳步增长到约120人。

“现在的政府，是真正在替企业想办法、添底气。”颜笑感慨道。如今的栖山镇，已建立起“发现即推进、反馈即落实”的企服闭环，确保对企业诉求做到“无事不扰、有求必应”。

奏响“协奏曲” 上好“必修课”

实打实的服务不仅稳住了本土企业的根基，更释放出磁吸效应，奏响了政企

携手发展的“协奏曲”。

在徐州津收灌溉设备有限公司的厂区内，长期合作的越南客商阿勇对这里的营商环境竖起了大拇指：“产品质量好，政府支持力度大，工业园区规划得非常漂亮。在这里做生意，我们对后续合作更有信心了！”

“镇里有专门的帮扶干部定期对接，从用工、资金到销售，全方位靠前服务。”津收灌溉副总经理孟彬坦言，这种来自政府的温情，让企业扎根栖山、扩大投资有了最坚实的底气。目前，栖山镇共有20多家企业，业态不同，但干部下沉走访、真抓实干已成为全镇上下的“必修课”。

“把群众和企业的‘急难愁盼’放在第一位，工作就有了方向、办法和温度。”栖山镇人武部长朱良志说。

一盏路灯、一顿热饭、一次跨亩免奔波的办事体验，栖山镇用一次次换位思考的实践证明：服务没有捷径，唯有用心倾听、真抓实干，实现从“企业找服务”到“服务找企业”的理念对调，才能真正把工作做到群众和企业人员的心坎上。

动动手指全程管控

智能棚种出“科技味”小番茄

本报记者 张雷



村民正在棚内作业。
受访者 供图

施多少肥全靠感觉。”杨剑指着管道说，“现在不一样，每株番茄都有专属‘生长配方’，既节水节肥不浪费，还能全程把控番茄的长势、甜度、品相。”

从“凭经验种地”到“靠数据种田”，数字技术给番茄生长画好了精准“路线图”，牢牢守住高端果蔬的品质标准。

园内的番茄，是怎样做到一年四季稳丰收的？

抬头看棚顶，外遮阳网随着日头自动

伸缩，天窗缓缓开合换气，耳边是风机轻柔的运转声。正午时分，棚外暑气逼人，棚里却始终保持着最适宜番茄生长的温度。

内外遮阳、湿帘风机降温、空气热能加温、一键智能灌溉，整套设备24小时不间断运转，温度、湿度、光照、通风全流程自动调控，动动手指就能操控全棚的农事管理。

“咱这棚严格按照番茄生长国标建造，全生命周期都是‘保姆式’管理。”

“桃把式”带领全村吃上产业饭

本报记者 张雷



村民在桃园里采摘蟠桃。
本报记者 刘冰摄

相把蟠桃分成精品级和一二级，当天装箱当天发货，最快次日就能送到顾客手上。

“刚上市这阵果肉脆甜，耐储存；再过一周完全成熟，就变得肉糯汁多，甜度更足，一直能卖到8月份。”王计锐说。

靠着过硬的口感，这蟠桃仅本地人就能消化大半，同时远销深圳、香港。

一户种桃能致富，全村上千亩老桃

园，怎样才能一起吃上“产业饭”？这是才沃村党总支书记王计营一直琢磨的事。

才沃村地处丘陵地带，周边景区环绕，全村700多户几乎家家种桃，10亩以上的种植大户就有200多家。可前些年品种老化、果子小、不耐存，忙活一年收益上不来，乡亲们都犯愁。

“要致富，就得先换思路、改品种，走绿色发展的路子。”2018年，王计营带头啃下了“硬骨头”——说服家人砍掉自家承包地里的老桃树，引种“夏香姬”“中油蟠9号”“金霞油蟠”3个优质新品种。

村里工作忙，王计营就挤时间到地里除草、浇地、防虫，挂果期还自掏腰包请原产地专家上门指导。

功夫不负有心人。收获季，“金霞油蟠”单个能长到七八两，糖度高、口感好，收购价20元一公斤，还供不应求。

“以前老品种一斤才卖几块钱，这新品种价格上来了。”看着满树金果，王计营知道，这条路走对了。

在王计营的带动下，如今全村已有

“电线不乱拉、插线板不超载、老旧线路及时换，大家日常多留心，居家安全有保障。”夏至时节，沛县五段镇各村借助村头大喇叭，用接地气的方言进行安全宣讲，为乡村夏日安全生产拉起一道“有声防护网”。

今年6月是第25个全国“安全生产月”，围绕“人人讲安全、个个会应急——排查整治风险隐患”主题，五段镇跳出传统宣传模式，把安全宣传课堂搬到群众家门口，摒弃生硬的书面宣讲、晦涩的专业术语，用乡音讲安全、用真实案例敲警钟，将实用的安全知识、应急技巧送到百姓身边，让安全生产理念真正扎根乡村、浸润人心、落地见效。

在后六段村会议室里，村民们围坐一堂，认真聆听工作人员的安全宣讲。镇综合行政执法和安全生产综合监管办公室工作人员使用方言，讲解农村日常潜藏的各类安全隐患。不照本宣科，而是直击农村安全痛点难点，列举多地真实安全事故开展以案释教、以案普法。

“以前总觉得火灾、燃气事故都是新闻里的事，跟咱们农村家庭不沾边，听完这些真实案例才知道，危险就藏在日常忽略的细节中。”听完宣讲，村民们感慨万千，直言这场宣讲接地气、有警示性，给自己敲响了安全警钟。

针对农村“一老一小”重点安全防护人群，五段镇精准施策、靶向宣传，镇安监工作人员、16个村居专职网格员，构建全覆盖宣传队伍，依托乡村大喇叭、村居宣传栏、村民微信群等线上线下阵地，深入乡村集市、文化广场等人员密集场所，全方位普及居家用电、燃气使用、防溺水、电动车规范充电等高频实用安全知识。

夏季是未成年人溺水事故高发期，也是安全宣传的重中之重。工作人员在宣讲中反复叮嘱家长履行监护责任，着重强调未成年人防溺水“三条铁律”，严禁孩子私自下水游泳、严禁结伴前往无人看管水域玩耍、严禁盲目下水施救，筑牢未成年人安全成长屏障。同时，现场进行手把手教学，演示灭火器“提、拔、握、压”标准操作流程，拆解应急处置步骤，让村民直观学习应急技能，真正做到一听就懂、一学就会、能用会用。

宣传入人心，排查不留隙。在常态化宣传普及的同时，五段镇坚持“宣传+排查”双向发力，组织网格员开展常态化入户走访，一对一指导村民排查家庭安全隐患。截至目前，全镇已累计发放家庭应急手册500余份、各类安全生产宣传资料2000余份，让安全宣传走进千家万户，隐患排查覆盖家家户户。

“人人讲安全，就是家家户户主动学安全、守规矩、查隐患；个个会应急，就是人人掌握避险技巧、具备自救能力。”五段镇综合行政执法和安全生产综合监管办公室相关负责人表示，安全生产无小事，一个细微的疏忽可能酿成家庭悲剧，常态的防范便能守护一方平安。

跟着电影赏非遗

睢宁县搭建常态化非遗宣传窗口

本报讯（记者 武佩剑 通讯员 蔡雨欣 朱申）6月20日下午，由睢宁县委宣传部、睢宁县文体广电和旅游局联合主办的“跟着电影赏非遗”主题活动，在睢宁万达广场万达影城举行。活动将观影、赏艺、非遗体验融为一体，为节日增添了浓厚的文化韵味。

活动现场，睢宁县非遗项目蜡染传承人赵欣然端坐展台前，用蜡刀蘸取熔蜡，在紫色布料上细细勾勒国漫人物线条。银幕上角色喻户晓的动漫形象化作蜡染手作，展示了传统蜡染技艺的独特魅力。前来观影的市民在一旁认真观看、主动请教。

“我创作了不少电影主题蜡染作品，比如前两年爆火的‘哪吒’。现在，我正在绘制的是‘罗小黑’，刚勾勒完线稿，部分区域已经上蜡，还未完成染色。”赵欣然介绍，传统蜡染以天然靛蓝为染料，以蜂蜡、石蜡混合熔液当画笔，在白布上勾勒纹样，再经浸泡染色、脱蜡漂洗，蓝白纹路自然浮现。

以往蜡染多绘制传统花鸟、民俗图案，如今赵欣然大胆创新，把年轻人、小朋友喜爱的国漫形象融入创作，“哪吒”“罗小黑”等卡通形象在靛蓝布料上栩栩

如生。古老蜡染技艺紧跟潮流实现蜕变，用年轻化的内容贴近大众审美，让更

多人读懂、爱上这项传统非遗。

万达影城店长张天宇介绍，本次影城积极配合落地“跟着电影赏非遗”特色文化活动，打通光影传播与非遗传承新路径，将沉淀千年的传统非遗与年轻化、高热度的国漫电影元素深度融合，实现双向赋能。

据了解，后续万达影城还将结合《钟馗》等全全国漫影片，持续推出配套非遗展示体验活动，不断丰富“电影+非遗”融合形式，依托影院人流量优势，搭建常态化非遗宣传窗口，让市民在观影之余近距离接触传统手工艺，在光影熏陶中感受本土非遗魅力。

此次“跟着电影赏非遗”活动，是睢宁县推动传统文化创新传播、文旅融合提质的生动实践。以影院为载体、国漫为纽带，蜡染技艺为媒介，打破非遗与年轻群体之间的距离，让藏在岁月里的老手艺走出展馆、走进商圈，贴近群众，实现“看一场电影，赏一门非遗”的全新文化体验。

下一步，睢宁县将持续深挖非遗资源，联动商圈、影院、文旅场所开展系列特色活动，持续推动传统非遗与影视、文创、节庆消费深度融合，让非遗持续焕发时代活力，以文化力量丰富群众精神生活、拉动假日文旅消费。

苏辽携手共筑“鲜”通道

徐州雨润全力构建跨区域海鲜水产集散枢纽

本报讯（记者 段昱）6月23日，徐州雨润·鲜活城、徐州雨润海鲜水产一级批发集散中心举办招商推介暨战略合作签约大会。随着多份战略合作协议集中签署，一条连接东北源头产地与本地市场的海鲜水产全链路冷链通道正式打通，为徐州构建跨区域海鲜水产集散枢纽、完善现代化农产品流通体系注入强劲动能。

本次活动以南北海鲜水产产业协同为核心，汇聚国内30余家源头商户及本地龙头企业，旨在打造苏辽对口合作生鲜流通示范样板，着力破解海鲜流通链条冗长、经营成本高、消费选择有限等区域痛点，推动南北资源互通与产业共赢。

作为项目的“硬支撑”，徐州雨润正全力构建“全链路锁鲜”体系。正在建设中的雨润国家骨干冷链物流基地2号5万吨冷链库，采用国际先进制冷与温控技术，建成后将与现有冷库群形成百万吨级冷链集群，覆盖源头捕捞、冷链运输到仓储分拨的全程温控保障。依托这一优势，全新启幕的徐州雨润·鲜活城、海鲜水产一级批发集散中心将大幅降低市民海鲜消费成本，丰富海产品类，筑牢食品安全防线。

“徐州是雨润布局全国的战略支点，也是南北生鲜流转的核心枢纽。”江苏雨润农产品集团总裁李爱彬介绍，

徐州雨润项目占地2300亩，已建成苏皖鲁豫省际交界地区规模最大、品类最全的一站式全品类保供中心。此次打造海鲜集散中心，旨在构建现代化海鲜流通新格局。

“这次与雨润达成战略合作，不只是一单生意，而是共建一套体系。”东北客商代表、辽宁东港建伟供应链有限责任公司董事长周建言语间充满信心，“希望通过打通辽宁东港至徐州的黄金线路，让源头海鲜以更低成本、更新鲜状态直达百姓餐桌。”而本地企业代表、徐州金叁张供应链管理有限公司负责人张鑫表示，他期待依托新平台进一步降本增效，带动本地生鲜市场升级。

活动现场，雨润集团与辽宁东港建伟供应链有限责任公司达成长期战略合作，27家东北源头商户签署产销一体直供协议，多家徐州本地企业签订区域购销合作协议。依据协议，双方将常态化开通辽宁东港至徐州专属海鲜冷链干线，构建高效供应链体系。

未来，随着徐州雨润·鲜活城及海鲜水产一级批发集散中心的运营，将有效减少海鲜流通中间环节，平抑区域水产品价格，集聚全产业链资源，持续强化徐州作为苏皖鲁豫省际交界地区商贸流通核心城市的地位，实现“产业互补、商户增收、民生普惠”多方共赢。