

群龙无首： 它的卦辞本义是吉祥之兆

彭城七里上的“群龙无首”

下邳墩遗址广场的第三块浮雕的主题是《秋分·制陶》，表现了下邳墩先民在秋季进行制陶劳动的场面：

画面最左侧，是先民们的住所与原料加工环节，在几间茅草屋的前面，一名先民正挥起木杵，用力捶打石台上的陶土，进行陶土的粉碎、淘洗等工序。旁边还有两名先民坐在石台上，正在对陶土进行进一步的加工，以去除杂质，为后续制陶做准备。

画面中央的大树下，是制陶过程的核心环节，多名先民围坐在长台旁，有的在操作轮盘，将陶土拉坯成型；有的在对陶坯进行修整、拍打，制作好的器型规整的各种半成品摆放在台面上。

画面右侧，几名先民正在对成型的陶坯进行细致的修整、打磨，有的在绘制纹饰，有的在修器物口沿。最终，先民们将陶坯送入陶窑进行烧制，将普通的泥土变成了造型精巧的陶器，体现了当时已具备成熟的制陶技艺。

◎成语解析

在浮雕上部，仲夏高悬于天际的青龙七宿，入秋后缓缓西沉、渐行渐低——这一过程被称为“七月流火”。至秋分前后群星错落排布、齐

落秋空，无一星独占穹顶、无一龙独领锋芒，构成了群龙归位、敛势沉静的气象，这便是上古气象中的“群龙无首”。

后世历代经学家一致注解：天德刚健而谦和，从不以强势凌驾万物，群龙均等共生、各司其职，无独尊之首，无竞争之弊，故而得吉。也就是说：乾卦总括六爻要义，当众多刚健有德的君子并存于世，人人守责、个个尽心，无人恃才独尊、居功为首，这是极为吉祥的境界，因而“群龙无首”的本义是和顺大同，而非混乱无序。

历经千年语义演化，如今大众常片面将其解读为众人散乱、无人统领的混乱局面，实则偏离了原始本义。

◎成语感悟

四季轮转的天道规律里孕育出“群龙无首”的古老智慧。古人观天象、悟人道，深知天地运行自有节律，世间万事皆有度。纯阳之龙齐聚，不独推一尊为首，不恃一己之能凌驾众人，一体均平、谦和相守、守正而行，因而得吉。既摒弃了锋芒过露的冒进，也规避了畏缩隐匿的懈怠，是进退存亡的大智慧。

这份智慧落地于日常，便是最朴

素的个人修行：人生处世、待人接物，不必事事争先、处处拔尖，更不可独断专行、张扬自傲。真正的格局，是懂得收敛锋芒、谦和处世，在团队中各司其职、互补共生，在世事中守正持心、顺势进退。不居功、不逞能，知分寸、懂进退，于平和沉淀中积蓄力量，在协同共生中稳步前行。

◎近、反义词

近义词：和而不同、各司其职、谦冲自守，皆喻众人共生、各尽其能、谦和有度、和谐有序。

反义词：一枝独秀、独断专行、锋芒毕露，对应独占荣光、强势独尊、竞争内耗的状态。

◎成语应用

群龙无首在卦辞中的本义是褒义词，现衍变为贬义词，应用于团队缺首领、秩序混乱的场景。例如：

1. 主力队长突发伤病退出比赛，这支球队群龙无首，场上配合频频失误。
2. 会议负责人临时缺席，现场参会人员群龙无首，各项会议议程无法正常推进。

文字 陈钊 统筹 林刚

▼下邳墩遗址广场浮雕设计图。



奋楫逐浪，大龙湖龙舟赛备战正酣 ——多支战队进入赛前冲刺训练阶段

本报记者 康璐 许春明

距离“端午扬国潮·粽情竞龙舟”2026大龙湖端午龙舟赛开赛仅剩数日，25支参赛队伍全面进入赛前冲刺训练阶段，老将新锐同场训练、蓄力比拼，每一次挥桨都在为端午比赛积蓄强劲力量。这不仅是一场竞技备战，更是徐州城市精神与奋进风貌的生动展现。

本次赛事规格高、阵容强、覆盖面广，由云龙区人民政府、徐州市体育局、徐州市文化广电和旅游局、徐州报业传媒集团联合主办，徐州市龙舟协会、大龙湖旅游度假区管理办公室、云龙区文化体育和旅游局、徐州报业传媒有限公司、江苏双溪实业有限公司、徐州晨曦湖畔体育发展有限公司共同承办，由江苏洋河酒厂股份有限公司独家冠名，徐州市南安商会、徐州市民族团结进步促进会、七百岁羊肉馆、饮鹤泉啤酒、招商蛇口徐州公司、农夫山泉提供鼎力支持，徐州体育医院（徐州仁慈医院）全程驻场提供专业医疗保障服务。

徐州市南安商会队：南安同舟，爱拼敢赢

徐州市南安商会龙舟队由徐创业的南安籍企业家和员工组成。闽南俗语“输人不输阵，输阵歹看面”，正是这支队伍的写照。平日里，他们深耕市场、搏击商海；赛场上，他们雷霆出击、逐浪争先。
“南安同舟，爱拼敢赢！”伴随着嘹

亮的团队口号，徐州市南安商会队的龙舟破浪前行，桨叶整齐划一。队员们以实际行动诠释：商场上的魄力化作水上的速度，同样所向披靡。

徐州市民促会队：同舟共济，绘就同心圆

“团结一心！所向披靡！”徐州市民族团结进步促进会成立于2007年，是由各民族代表人士组成的非营利性社会团体，现有会员个人112名、会员单位46家，覆盖政府机关、司法、教育、医疗、企业、文艺团体等领域。

本次龙舟赛事，他们组织各族群众代表参赛，旨在引导各族群众牢固树立休戚与共、荣辱与共、生死与共、命运与共的共同体理念，在广泛交往、交流交融中增强中华民族凝聚力。

七百岁队：聚力逐浪 奋勇争先

“吃羊肉，更有劲！”这不仅是一千七百岁羊肉馆的参赛口号，也是队员们体能状态的真实写照。本次代表七百岁出征的选手，均为江苏师范大学体育学院的热心食客。作为一家经营以徐州羊肉为特色的家常餐馆，从一家门店到如今市区直营17家连锁店，七百岁羊肉馆在徐州已走过15个年头。

此次从伏羊节的“炉火”走向龙舟赛的“浪花”，七百岁羊肉馆在传承彭祖饮食文化的同时，也展现出品牌拥抱青春、充满活力的崭新姿态。

招商蛇口队：业主集结 划出美好生活加速度

“承载美好，逐浪前行！”这支由招商蛇口徐州公司业主组成的“邻里战队”，带着百年招商的血脉底蕴燃情出征。赛场之外，招商蛇口用“贴心、精益、温暖”的服务，为业主构筑安稳舒心的美好家园；赛场前方，是业主们将品质家园的归属感化作破浪争先的硬核爆发力。这是一场招商服务与美好生活的“双向奔赴”，队员们以同舟共济的邻里默契，在大龙湖划出招商式幸福生活的加速度。

华润电力队：“光明使者”逐浪亮剑展风采

“华润电力，奋勇争先；龙舟竞渡，一往无前！”作为华润电力发源地，华润电力徐州公司负责徐州、连云港、宿迁三市的投资开发、建设运营、售电管理及供热、综合能源服务。

本次华润电力龙舟队队员平均年龄40岁，全部为奋战一线的电力职工。从电力控制室到龙舟竞赛场，变化的是战场，但根植于心的团结与拼搏、精益求精的初心始终不变。

徐州消防队：“火焰蓝”变身“水上蛟龙”

“龙舟踏浪，气宇轩昂，消防健儿，续写荣光！”口号铿锵有力，战鼓应声而起。来自徐州市消防救援支队的参赛队

员们身着“火焰蓝”训练服，成为集训现场一道美丽的风景线。平日里，他们逆行出征、向险而行，是守护群众生命财产安全的救援先锋；训练场上，他们纪律严明、作风顽强，是敢打敢拼、聚力争先的竞技尖兵。消防员常年锤炼的过硬体能素养与极致的团队协作能力，在龙舟训练中展现得淋漓尽致。

徐州物业协会队：匠心守护万家 破浪勇当先锋

“乘风破浪展雄姿，拼搏奋进物业人！”徐州市物业管理行业协会参赛队伍共18名队员，来自5家物业企业，涵盖项目经理、工程维修、秩序维护员、保洁员等岗位，平均年龄42岁。平日里，他们扎根社区，是贴心守护业主生活、筑牢社区服务防线的“家园管家”；集训场上，他们是听从指挥、作风顽强的“水上铁军”。

锦万航粽子队：匠心守初心 逐浪展担当

“锦万航，粽子香，立足徐州，舟竞八方！”作为扎根徐州的本土食品企业，锦万航（徐州）食品有限公司始终坚持“匠心做粽、品质立身”的经营理念。训练场上，这支由车间生产骨干、仓储分拣员和物流配送员组成的队伍，将平日里包粽子的巧劲与耐力发挥得淋漓尽致。

领队丁杰表示：“我们参赛，就是要展现锦万航人团结协作、拼搏向上的精气神。”

解除合 同 声 明

沛县中金置业投资有限公司于2024年1月14日与沛县乾嘉商业运营管理有限公司（下称乾嘉公司）签订了《中金广场整体运营及物业管理服务委托合同》。按照合同约定，乾嘉公司应于2024年4月交付第一期租金，2025年4月交付第二期租金，截至本声明登报之日，累计欠款人民币13000000.00元（大写：壹仟叁佰万元整），已严重违反合同第12.2条约定及《民法典》第722条规定。我方分别于2024年10月14日发送《催款函》，2024年11月18日发送《律师函》，2024年11月28日

发送《律师告知函》，你方仍未履行付款义务。现依据合同第12.2条及法律规定，正式公告：

自本声明见报之日起，上述合同依法解除。为防止损失扩大、保障物业与资产安全，我司将对中金广场8号楼5楼运营办公室内属于乾嘉公司的财物进行清点登记、妥善保管，相关财产待司法程序确认后依法处置。

特此声明。

声明人：沛县中金置业投资有限公司

2026年6月12日

综 合 资 讯



办理地址：中山南路142号徐州报业传媒有限公司
咨询热线：85690469
唯一指定微信办理：18652275510

友情提醒：本栏目对所有信息的手续均进行严格审查，仍不敢保证每一条信息的真实性，请客户认真审核，因此产生的一切纠纷均自行解决。

下列丢失 声明作废

●刘恒志江苏省徐州医药高等专科学校学生证丢失，学号：230823138
●王森巍江苏省徐州医药高等专科学校学生证丢失，学号：230823140
●赵夫军退役军人优待证丢失，卡号：6216223000013885857
●新沂市运佳商贸有限公司公章一枚丢失
●新沂市运佳商贸有限公司财务专用章一枚丢失
●新沂市运佳商贸有限公司法人章（曹瑞林）一枚丢失
●孙皓轩出生医学证明丢失，编号：L321019371

●徐州市铜山区孙凤鸣研究会社会团体法人登记证书副本丢失，统一社会信用代码：51320312MJ62633029
●林奕彤中国人寿保险股份有限公司徐州市分公司保险执业证丢失，证号：00000532030000002021129926
●马善文中国人寿保险股份有限公司徐州市分公司保险执业证丢失，证号：00000532030000002022003339
●刘子茵出生医学证明丢失，编号：Q320710793
●于翔退役军人优待证丢失，卡号：6216223000011437792
●单良宁退役军人优待证丢失，卡号：6214721106000150965