

小窗帘织出小微特色产业

——贾汪区青山泉镇花庄村以产销一体业态跑出富民加速度

本报记者 张雷

“不用外出打工，在家门口上班，既能顾家，又能挣到钱，现在日子太舒心了。”6月8日，在贾汪区青山泉镇花庄村窗帘加工就业基地，正在镜头前直播的村民王爱文，说起当下的生活满脸笑意。

在花庄村，一方小小的窗帘，不再是简单的家居用品，而是带动村民就业、壮大村级产业、赋能乡村发展的致富好物。依托家门口窗帘加工项目，村里搭建起生产、销售、就业一体化产业链，让闲置劳动力变身产业工人，让乡村小微产业迸发大能量，绘就了产业兴、村民富、乡村美的振兴新画卷。

立足本土挖潜力 小微产业破解就业难题

乡村振兴，关键在富民，核心在就业。农村留守劳动力如何就地就近就业？闲散人力资源如何转化为增收资本？这是不少乡村在发展中面临的现实难题，也是花庄村乡村振兴的切入点。

“以往，花庄村的留守妇女、中老年村民常年以务农、操持家务为主，没有稳定收入，想挣钱却走不开、没渠道，闲置

劳动力被白白浪费。”对此情况，青山泉镇花庄村党总支书记钟义盟看在眼里，记在心头。

为盘活本土人力资源，切实为民办实事、促增收，花庄村结合村庄实际，摒弃大投入、高门槛的产业模式，精准落地门槛低、上手快、适配性强的窗帘加工这一家门口就业项目。

如今的窗帘加工就业基地，处处是热火朝天的忙碌景象，满满都是烟火气与致富劲。宽敞的加工车间里，裁剪、缝纫、熨烫、打包多条流水线有序运转，机器声响、布料翻飞，村民们戴着手套、专注作业，手指翻飞间，一块块普通布料变身款式新颖、做工精致的窗帘成品。岗位适配不同年龄、不同技能的村民，零基础也能快速上手，彻底解决了村民“就业远、顾家难、增收弱”的痛点。

小小的加工车间，稳稳托起了村民的就业希望，也为乡村产业发展筑牢了初始根基。目前，该基地已稳定吸纳15名本地村民就业，让村里富余劳动力实现了“就近就地、稳定增收”。

双线经营拓销路 传统作坊跑出增收加速度

产业落地易，长效发展难。乡村小微产业如何摆脱销路窄、规模小、增收能力弱的困境？花庄村用“线下精工+线上直销”的创新模式，给出了答案。

在传统乡村加工产业中，大多依赖

线下熟人订单和批发，销路受限，产业发展始终难以壮大。为打破销售瓶颈，花庄村主动拥抱新业态，在稳定线下生产、保障产品品质的基础上，新增直播带货销售渠道，打造“生产加工+线上直销”一体化新模式，让乡村窗帘走出村庄、走向更广市场。

全新的产销模式，不仅拓宽了产业销路，更改变了村民的生活与职业轨迹，王爱文就是最鲜活的例子。谁能想到，如今镜头前从容自信、侃侃而谈的直播能手，曾经只是一位无固定收入的务农主妇。

“以前天天围着家里、田地转，一年到头攒不下钱，更别说接触网络直播了。”王爱文坦言，自从村里开办窗帘加工基地、开通直播带货后，她主动报名参与，从零开始学习镜头展示、产品讲解。从面对镜头的紧张结巴，到熟练介绍窗帘面料、款式、适配户型，短短一个月时间，她完成了从务农村民到电商从业者的华丽转型。

新模式带来新收益，据了解，花庄村窗帘加工项目平稳运营一个月以来，产销态势持续向好，日均销售额可达8000元，稳定的订单、畅通的销路，让产业发展底气十足，也让村民增收更有保障。

深耕细作提质效 特色产业点亮振兴底色

一业兴村，赋能振兴。一方小小的

窗帘，已然成为花庄村乡村振兴的特色名片，但乡村发展从不止步于当下。如何让小微产业持续提质增效、长效赋能乡村发展？如何让更多村民共享产业发展红利？这是花庄村持续探索的乡村振兴课题。

“小产业也能做大文章，小微特色产业是带动村民增收、激活乡村活力的关键抓手。”钟义盟表示，窗帘加工产业贴合村情、适配民生，是实打实的富民产业，未来村里将深耕这条特色富民赛道，持续优化产销全链条。

立足当下、着眼长远，花庄村已经敲定清晰的发展规划。后续村庄将持续完善基地岗位配置，细化分工、优化岗位，让更多本地富余劳动力实现就业；稳步扩大生产加工规模，丰富窗帘产品款式与品类，提升产品竞争力；持续拓宽线上线下销售渠道，深耕直播电商赛道，打响本土窗帘加工特色品牌。

从闲置劳动力“赋闲在家”到“就业增收”，从零散加工到产销一体化完整产业链，从无特色产业支撑到小微产业赋能全域振兴，花庄村以小切口做大产业，以微业态激活大发展。

一针一线织好物，一产一业富乡村。如今的花庄村，小小的窗帘串联起就业、增收、振兴的完整闭环，村级产业根基越扎越稳。未来，这条由特色小微产业铺就的富民路，必将越走越宽，持续擦亮青山泉镇乡村产业振兴、民生幸福的鲜亮底色。

“生产线每天都在满负荷运转，全是海外订单。”在徐州经开区徐庄镇天宏电力科技有限公司的车间里，总经理李蒙说道。

近年来，算力产业蓬勃发展，人工智能、新能源产业迭代升级，为变压器行业带来重大机遇。徐庄镇立足优势、抢抓风口，紧扣徐州经开区发展规划，以产业集群、项目集聚、用地集约为发展导向，精准布局电力装备产业，聚力做强变压器特色产业链，推动区域电力装备产业向规模化、高端化、集群化发展。

2025年，徐庄镇14家规上电力设备制造企业总产值达14.37亿元，同比增长30.28%。其中，龙头企业天宏电力总销售额突破6亿元。今年以来，企业订单持续饱满，海外市场增长尤为迅猛。徐庄镇变压器行业，正迎来新一轮发展热潮。

算力驱动，变压器行业迎“黄金窗口”

当前，AI算力中心建设、新能源并网、智能电网改造等新兴产业发展迅猛，对变压器的需求持续攀升。在这场由AI引领的新基建浪潮中，电力系统的“心脏”——变压器，一跃成为全球范围内紧俏的“硬通货”。

深耕电力设备制造领域多年，徐庄镇立足本地资源禀赋和产业基础，将电力产业作为推动经济高质量发展的重要支柱产业之一。经过多年培育和发展，徐庄镇电力产业已形成颇具规模、特色鲜明的产业集群，业务覆盖输变电设备制造、电力工程服务、新能源开发利用等全链条，其中变压器制造是产业核心，电力设备制造为当前发展主攻方向。

今年1—5月，徐庄镇电力设备企业实现总产值6.37亿元，同比增长10.1%。目前，全镇拥有高新技术企业3家、省级专精特新企业2家，构建起以变压器制造为龙头，多业态协同发展的产业格局，产业集聚效应与创新实力持续凸显。

从龙头引领到梯队跟进，从国内市场到海外布局，徐庄镇正将电力产业的先发优势加速转化为迈向全球市场的竞争胜势。

满产出海，龙头企业领跑高端赛道

在AI算力、新能源等新兴产业快速发展的带动下，产业链相关企业需求走高，竞争越发激烈，倒逼徐庄变压器企业摒弃粗放发展模式，加快产品迭代，提升核心竞争力。

走进天宏电力科技有限公司的现代化厂房，激光切割机精准作业，数控折弯机有序运转。

“技术创新是企业的立身之本，更是增长的核心驱动力。”李蒙坦言。天宏电力深耕特高压领域，在自主研发110kV特高压变压器的基础上，正加速攻关220kV及500kV超高压产品，还积极布局储能领域，向新能源配套产业链延伸。

“我们不追求短期爆发，而是稳步夯实基础，通过技术升级、市场拓展和管理优化，实现长期可持续增长。”李蒙表示。

国内市场稳扎稳打的同时，天宏电力将目光投向更为广阔的全球市场。公司专门组建驻外团队，产品远销中亚、东南亚、非洲等市场，今年出口更是实现成倍增长。

在他看来，变压器产业正迎来新的增长空间：AI算力中心配套需求、发展中国家的电力基础设施建设、以及战后重建国家对电力系统的整体改造需求。这三个方向叠加共振，为徐州变压器产业“出海”打开了全新格局。

在天宏电力的带动下，旭翔变压器、华亚变压器等电力设备企业也纷纷加快技术升级步伐，积极拓展海外市场。

旭翔变压器正积极向光伏变压器方向转型，组建海外战略部门，结合“双碳”目标下的新能源发展机遇，抢占细分市场。中驰电力谋划向新能源汽车专用产品方向转型升级。华亚变压器重点推进特种变压器系列产品和箱式变压器的研发。一条从“徐州制造”走向“全球服务”的产业出海之路正加速铺展。

精准赋能，护航电力行业新发展

产业的蓬勃发展，离不开企业的创新突围，更离不开政府的精准赋能。徐庄镇多维发力、靶向施策，全面优化服务保障，为区域电力装备产业的高质量发展保驾护航。

在要素保障方面，徐庄镇深入开展“千人助千企”活动，主动靠前，精准对接辖区电力企业扩产增效等需求，破解企业生产经营及项目建设中的难题，合力擦亮“四最”营商环境金字招牌。“他们平时从不来打扰我们，但我们建新产线需要协调物流、厂房、用地时，他们第一时间上门解决。”李蒙对徐庄镇“无事不扰，有求必应”的服务理念深有感触。

在创新赋能方面，徐庄镇积极对接区级资源，联动科技镇长团、市场监管局等单位，成功承办变压器行业创新发展暨质量提升会议，邀请行业专家精准“把脉开方”，围绕知识产权布局、质量管控等为企业提供专业指导。同时，积极搭建产学研协同平台，组织企业与高校、科研院所对接，推动科技成果转化落地，赋能电力产业从同质化竞争走向差异化突围，形成有层次、有梯度的现代化产业链体系。

在市场拓展方面，徐庄镇紧扣徐州经开区党工委、管委会工作部署，主动搭建对外合作桥梁，组织企业参加国内外各类展销会、国际展会，提供出口信保支持，降低企业出海成本与风险，帮助企业加快“走出去”步伐。

算力浪潮奔涌，服务精准发力，电力行业创新活力迸发。从传统制造向智能高端，从深耕国内到布局全球，徐庄镇正以全链条服务、全方位支持，推动电力设备产业朝着高端化、智能化、绿色化加速迈进。

身怀绝技的机器人“特种兵”

（上接 01 版）在企业测试水池旁，张利向记者展示了新一代清淤机器人，翻出早期研发资料和测试照片，细数联合攻关历程。

水池内，身形紧凑的清淤机器人平稳潜入水中，在水体中自主作业，依托声响与深度相机融合感知系统，精准识别淤泥、管道与障碍物，自动完成搅散、切割、搅收、输送全流程，全程无需人员下水。

“这是我们和中国矿业大学在去年9月起合作的项目。”张利说，针对水下作业阻力大、液压损耗高等痛点，矿大团队设计了液压结构优化方案，鑫科机器人负责其余硬件研发、整机集成与实景测试。

如今，清淤机器人已能潜入150米深的水下管廊进行作业，前进距离可达500米。

不仅如此，鑫科机器人还与江苏师范大学、徐州工程学院等高校持续开展校外实习、人才共育、产学研共建等合作，持续吸纳专业学生入企实训，让在校学生近距离接触产业一线的真实工况、技术难题和市场需求。

为打通科研成果落地的“最后一公里”，徐州工程学院两名资深教授还入驻企业，担任“科技副总”，长期扎根研发和生产一线。

在张利看来，校企合作的本质是

互相成就、双向赋能。高校拥有前沿理论、优质人才和科研平台，企业则具备硬件设备、实景测试场景和产业化能力。双方优势互补，有助于推动科技成果从实验室走向应用场景。

扎根徐州近10年，鑫科机器人不断打磨技术、迭代产品，将每一次实战经验转化为技术升级的动力，并将成熟稳定的智能装备推向更广阔市场。

■记者手记

在鑫科机器人的测试场，水雾弥漫间，3台机器人无声地执行着灭火指令。这一幕让人印象深刻。不是科技产品的炫技，而是它们背后那份“替人赴险”的使命。

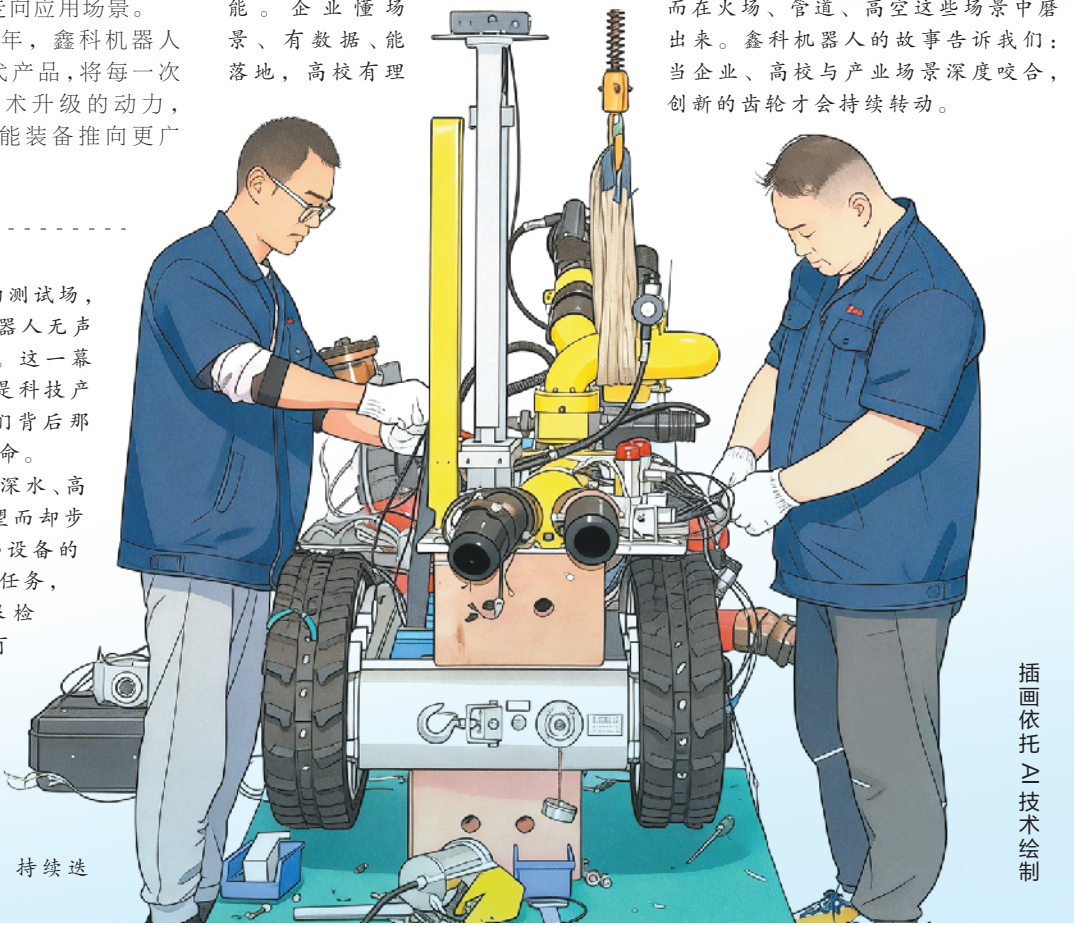
高压火场、浑浊深水、高空危壁，这些人类望而却步的工况，恰恰是这些设备的“练兵场”。每一次任务，都是对技术的极限检验，更是对生命的有力守护。

而真正让这家企业在行业立足、研发60余款产品的，是硬核技术突破。围绕真实场景与行业痛点，持续迭

代优化产品，让设备在极端环境中愈发可靠。

这份底气，还离不开产学研融合带来的持久动能。企业懂场景、有数据、能落地，高校有理论、有人才、能攻关。这种双向奔赴，让技术不再困于实验室，让人才不再局限于毕业季。

技术真正的生命力，不在论文里，而在火场、管道、高空这些场景中磨出来。鑫科机器人的故事告诉我们：当企业、高校与产业场景深度咬合，创新的齿轮才会持续转动。



插画依托于技术绘制

（上接 01 版）从竞争态势看，这是抢占区域发展高点的战略选择。

放眼全国，“词元经济”的版图正在快速成型。京津冀地区依托科研资源成为技术创新高地，长三角凭借制造业基础成为工业词元示范区，成渝地区利用绿电成本优势成为算力承载地。

面对百舸争流的态势，徐州经开区必须把“词元经济”作为“十五五”乃至更长时期的核心战略，与算力网、新型电网等“六大网”深度融合，在新一轮区域竞争中塑造不可替代的优势。

硬核底气，构筑产业根基硬支撑

风口之上，机遇均等，成败关键在根基。

徐州经开区深耕制造业多年，凭借深度丰富的工业场景、坚实完备的算力基座、闭环完善的产业链条等优势，构筑起发展“词元经济”的底气和潜力。

“词元经济”的价值，最终要在应用场景中兑现。而徐州经开区恰好拥有全国领先的“工业试验场”。徐州经开区集聚了5000余家企业，以徐工等龙头企业引领，形成了工程机械、绿色低碳能源等“2+3”特色创新产业集群。

走进徐汉云工业互联网平台展厅，一块巨大的电子屏上，全球120万台工程机械设备的实时运行数据跃然眼前。“这是国内工程机械领域最大的车联网数据集，这些数据就是我们的‘油田’，而‘词元’就是从中提炼的‘燃油’。”徐汉云相关负责人介绍，目前已推出国内工程机械领域首个垂直人工智能大模型，以“千卡、千P、千模、千景、千人”的“AI五千”战略为牵引，建成了自主可控的算力集群。

在绿色低碳能源领域，鑫华半导体搭建了大数据驱动的电子级多晶硅智能制造优化体系，实现了生产全流程智能化升级；在新医药大健康领域，好心情心理健康产业总部基地项目自主研发精神心理垂直大模型，整合330余套专业量表和千万级临床数据，已完成国家生成式人工智能大模型备案。

实践表明，徐州经开区不仅是制造业高地，更是工业数据的“富矿”和“词元”应用的“试验场”。

“词元”的生产离不开算力支撑。在徐州经开区，算力基础设施的布局已走在区域前列。

徐州首家智算中心——特斯联绿色智算中心已形成100P算力规模，为园区MOSS大模型、能源大模型等提供训练和推理支撑，自研算力调度系统，提供AI模型研发、算力运维等专业服务。中国移动沈大路算力中心正在加速推进，规划部署1600余架高功率机柜，可承载2000P算力。徐州经开区还在重点产业园区、龙头企业生产基地部署边缘算力节点，实现“云端+边缘”协同服务。

此外，围绕“词元经济”产业链，徐州经开区已形成“设备制造—网络传输—算力供给—场景应用”闭环。

在设备制造端，绿色算力智能制造项目涵盖电力模块、热管理系统、全预制化智能电力方舱等，精准匹配智算中心建设需求；在网络传输端，芯思杰高速率光电探测器芯片扩建项目已落地，达产后可新增年产能7000万只；算力应用端，产业链配套日趋完善，“词元经济”的关键要素正加速汇聚。

这是徐州经开区发展“词元经济”的硬核底气，更是清晰的发展方向，为夯实底座做起，把差异化优势转化为不可替代的竞争力。

厚植沃土，打造“词元”生态强磁场

有了厚实家底和先发优势，如何转化为持续领先的竞争力？

徐州经开区坚持硬支撑与软服务双向发力，将“词元经济”发展深度融入“人工智能+”、强链补链延链、“头雁”“雏鹰”“筑巢暖窝”企业培育三大行动计划，打造全周期、全要素、全链条的产业培育生态，推动资源优势转化为竞争优势。

实施“人工智能+”行动，以场景开放激活“词元”应用“试验场”。

徐州经开区坚持“场景为王、应用为本”，把场景开放作为推动“词元经济”落地见效的抓手。在制造业领域，引导龙头企业开放全流程工业应用场景，编制“场景开放清单”和“项目合作清单”，涵盖工程机械无人矿山、智慧工地、算电协同、智能仓储等场景。在政务服务领域，徐州经开区行政审批局率先成为“词元经济”“第一用户”，将审批文本、证照材料词元化，探索智能预审、智能导办、智能核验、智能监管，并探索建立审批“词元”计价机制。

育壮大“词元经济强矩阵”。

“词元经济”不仅需要参天大树，更需要茂密的生态雨林。徐州经开区全力培育“词元经济”经营主体梯队，形成龙头引领、中小协同、初创活跃的生动局面。

持续深化“千人助千企”活动，精准解决企业技术攻关、市场拓展、人才培养等问题，推动服务模式从“保姆式”向“合伙人”转变。鼓励企业深耕“词元”优化、场景定制等细分赛道，支持本土企业开展大模型轻量化研发，推动校企资源共享、优势互补。同时，联动高校、企业共建产教融合实训基地，定向培养AI算法研发、工业软件运维等复合型人才，出台专项政策引进数据治理等高端人才，构建“企业+人才”双支撑体系。

在徐州经开区，发展“词元经济”从来不是脱离制造业“另起炉灶”，而是让传统优势产业在智能时代焕发新生。从徐汉云的工业互联网大模型，到鑫华半导体的数字孪生工厂，再到好心情的心理健康AI，徐州经开区的“词元经济”图景，始终与实体经济血脉相连。

从场景开放到链式招商，从梯度培育到服务升级，徐州经开区正以“三大行动计划”为抓手，全力构建算力筑基、场景融合、业态创新的“词元经济”新生态，以开放之姿拥抱人工智能，共同开采这座智能时代的“金矿”。