

## 从“单人成军”到“生态成势”

# 藏在徐州的 OPC 新势力

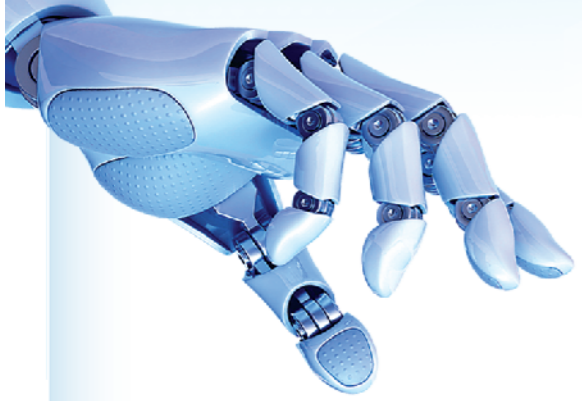
本报记者 王艺宸

今年《政府工作报告》提出，“打造智能经济新形态”“培育智能原生新业态新模式”。依托人工智能技术发展而来的“一人公司”（简称“OPC”），正是智能原生时代的典型新业态，让“单人成军”的创业梦想从概念走向现实。

所谓 OPC，是指以单个或极少数创业者为主体，以 AI 作为核心生产工具，独立完成技术研发、产品制造、市场投放等全链条业务的企业组织形态。当前，长三角多

地竞相布局 OPC 赛道，城市发展逻辑正从追逐“大象起舞”的规模经济，转向培育“蚂蚁雄兵”的生态活力。江苏省市场监管局也出台 12 条举措，为人工智能 OPC 提供从设立、标准、技术到知识产权保护的全链条支持。

打造 OPC 发展生态，政策支撑与场景落地是关键。“单人成军”如何真正落地生根？创业者面临哪些堵点难点？徐州又该如何抢抓 OPC 发展风口？带着这些问题，记者深入我市 OPC 社区，开展了实地走访调研。



原创动漫短剧 7 天播放量突破 5500 万、公司近一年累计营收突破 600 万元、团队仅有 20 余人……这些亮眼数据，勾勒出徐州一家典型“小团队、高效率、高利润”OPC 创业样本——徐州凌云文化传媒有限公司的发展轮廓。这家公司的掌舵人，是一名还有两个多月即将毕业的在校大学生——沈富强。

这位 23 岁的大四学生最近很忙，一边忙着修改毕业论文答辩论文，一边统筹公司新一期动漫短剧的上线排期。沈富强早已习惯了在“学生”与“创业者”两个身份间灵活切换；在校园里，他是认真完成学业的应届毕业生；回到徐州恒盛智谷科技园 1 号楼 607 室，他便化身一家公司的掌舵人。

时间回溯到 2022 年，彼时还在读大一的沈富强，做了一件在当时看来颇为超前的事：将刚刚兴起的 AI 绘画技术引入小说推文视频制作。那时，AIGC 工具远未像如今这般成熟，想要生成一张可用的画面，往往需要反复调试几十次指令。

“那时候就是不停地试，反复摸索 AI 的创作边界，也琢磨观众的喜好倾向。”沈富强回忆。就是在这样摸索、边前进的过程中，他一个人完成了选题、脚本、配音、剪辑的全流程工作，独自撑起了内容创作的整个链条。

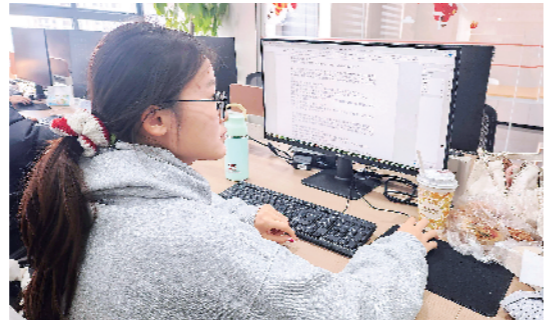
惊喜来得猝不及防，第一条爆款作品迅速出圈，账号涨粉的速度让沈富强自己也倍感意外。也正是这一年，他的个人收入首次突破七位数。

2023 年底，沈富强正式注册成立了徐州凌云文化传媒有限公司。从最初的“一人公司”起步，逐步发展到如今 20 余人的团队规模，沈富强的创业核心逻辑始终未变：以 AI 工具为杠杆，撬动内容生产。

如今，公司内部已搭建起一条成熟的“AI 生产流水线”：大语言模型负责生成剧本脚本，AI 绘画工具

## 一人起步，未毕业已掌舵

本报记者 李莎莎



在凌云文化，在校学生借助 AI 工具进行动漫短剧里的脚本制作。 本报记者 李莎莎 摄

产出镜头画面，AI 配音完成各类角色声音演绎，最后通过剪辑软件进行包装成片。“两个人一天就能完成一套原创 AI 漫剧。”沈富强表示。

这套高效打法很快得到了市场验证。公司原创动漫短剧《信息失控》在抖音首发后，7 天播放量就突破 5500 万，获赞超百万。多部作品成功跻身抖音动漫漫榜前十，最高冲到第三名。目前，公司自营及合作的 IP 矩阵全网总粉丝量已突破 600 万，其中头部账号“章鱼哥推文”单号粉丝量超过 62 万。

去年 9 月，公司漫剧业务单月收入首次突破 100 万元，近半年业务流水累计超过 500 万元。“小团队、高产出的 OPC 模式，在这里变成了实实在在的财务数据。

“OPC 模式的核心，就是用最小的固定团队撬动最大的资源。”沈富强解释道，如今公司的核心团队主要负责选题决策、内容审核、数据复盘，而大量执行层面的工作，则借助 AI 相关工具，通过校园协同和外包合作高效完成。

截至目前，公司已累计吸纳和培训在校大学生数十人，其中多人已成长为能独立承担选题策划、脚本创作的核心骨干。

“当然是继续留在徐州发展。”谈及毕业后的打算，沈富强坚定地说。在他看来，徐州正逐渐形成适合 OPC 模式发展的创业沃土——不仅运营成本远低于一线城市，高校人才资源充足，更重要的是，政府部门对新兴业态的接受度、扶持力度持续加大，为创业者提供了良好的发展环境。

眼下，沈富强正积极报名参加由徐州市组织的“创业精英人才研修班暨 OPC 进化营”。“公司从个人创业发展到 20 多人的规模，在战略管理、财务规范、品牌运营等方面都需要系统提升。我希望能争取到这个机会，去清华和中关村看看，拓宽视野、汲取经验，给公司带来新的视野。”

从一个人的孤军奋战，到坐拥 600 万全网粉丝；从宿舍里的摸索尝试，到科技园里的规范办公，这位还没毕业的“00 后”创业者，正在用自己的实践证明：在人工智能飞速发展的时代，创业的门槛正在被重新定义，年轻与热爱，足以支撑梦想生根发芽、开花结果。

3 月 26 日上午，记者来到江苏淮海科技城·数字经济产业园的一间会议室内，十台笔记本电脑屏幕依次亮起，映照出十张年轻而专注的面孔。这里，正是徐州市新媒体协会的“素人短剧创作者”培训的现场。

“大家看这个界面，我们先导入剧本分镜……”讲台上，培训老师一边演示，一边切换着屏幕上的画面。台下，学员陈泉宇正跟着操作步骤，用鼠标拖动时间轴。“我之前从来没接触过 AI 工具，刚开班的时候，连软件怎么下载都不知道。”陈泉宇笑着说道，“今天已经开始做第一集的画面拼接了，虽然速度慢了点，但真的能跟上节奏。”

这间会议室里，像陈泉宇这样的“小白”学员还有 9 位。他们中，有即将毕业的大学生，有正在寻找灵活就业机会的宝妈，也有怀揣创业梦想的青年。从几天前开班至今，他们正接受为期一周的脱产集训，从学习使用 AI 工具，到独立完成 AI 短剧的制作，全流程享受手把手教学指导。

“我们的初心，就是想进入短剧赛道但没有门路、没有技术的普通人，搭建一个零风险起步的平台。”市新媒体协会外联主任孙毅表示，“同时，合作过程中，我们不向学员们收取任何费用，如果学员能在合作周期内完成一定数量的合格短剧，还能获得额外的保底收益。”

在铜山，创业的“一人成军”梦想，正从一扇窗口启程。

近日，铜山区数据局在全市率先上线 OPC 一站式服务专窗，以“专窗受理+全程帮办+一网通办”的全链条服务，为创业者精准破除起步门槛，让“单兵作战”也能轻装上路。

走进铜山区政务服务中心，醒目亮眼的“OPC 一站式服务专窗”引人注目。3 月 20 日，徐州云脉网络科技有限公司业务经理倪笑天前来咨询一人有限公司办理事宜。彼时企业正处于向人工智能与 OPC 相关领域转型的关键期，而专窗带来的“提速提质”体验，让他印象深刻。“从进门到理清头绪，不过几分钟。”倪笑天说，平台提供的清晰引导与实用支持，让他对后续项目推进信心倍增。

短短几分钟的高效体验，背后是铜山区数据局对政务服务场景的精准重塑。聚焦 OPC 企业全生命周期，该局创新打造全市首家“OPC 一站式服务站”，

## AI 短剧，从“小白”手中诞生

本报记者 彭家一



学员们聚在一起讨论 AI 短剧制作中问题。 本报记者 刘冰 摄

据了解，培训期间，市新媒体协会不仅为学员们免费提供 AI 短剧制作工具，还围绕剧本拆解、画面生成、配音合成等关键环节，开展系统培训。此外，协会还与高校合作，提供原创剧本库，从源头上保障作品版权合规。“作品制作完成后，由协会负责平台备

案、上架运营和投流推广，所有前期投入和运营风险均由机构兜底。”孙毅补充道。

孙毅介绍，学员从零基础起步，经过一周左右的系统培训就能上手操作，独立完成一部短剧从制作到上架，整个过程大约需要 15 到 20 天。“我们手把手教，从工具使用到剧情剪辑，一步步带着他们走通全流程，确保每个人都能真正掌握技能。”

“我以前觉得做短剧是专业团队的事，离我很远。”课间休息时，陈泉宇对记者说，“现在才发现，只要有人教、有工具，再有人帮你解决后续的繁琐事宜，我也能做出属于自己的短剧。”她指着电脑屏幕上的短剧片段，眼里满是成就感：“这是我今天上午的成果，虽然只有 3 分钟，却特别有意义。”

教室里，讨论声再次热烈起来。几名学员围在老师身边，询问如何让 AI 生成的人物表情更自然、更贴合剧情。窗外，科技城的楼宇间春意渐浓，而在这间不大的会议室里，一批 OPC 创客正从“小白”起步，借着 AI 工具的东风，一步步搭建起属于自己的创作版图。

## 这扇“窗”，让创业梦轻装启航

本报记者 胡明慧

通过专窗受理、一网通办、帮办代办、限时办结等一系列举措，为创业者配备“一对一”专属指导，让注册、备案等关键环节一路畅通，真正实现为创业减负、为发展加力。

政务服务不仅有温度，更有数字赋能的锐度。在铜山区大数据管理中心互动体验区，一幅科技与政务深度融合的图景徐徐展开。基于 OpenClaw 打造的全市首个政府内部新一代应用型人工智能体验区正式投用，专业工程师现场开展系统操作培训，帮助全区各业务条线人员借助 AI 技术提升办公效率与决策水平，以安全可控的数字化手段，构建起创新协同、高效集约的数字政务新生态。

“这里集学习、交流、实操于一体，真正让人工智能融入政务工作的‘毛细血管’。”铜山区大数据管理中心工作人员朱雨晨表示，数字技术的深度应用，正为全区政务服务体系升级注入源源不断的动能。

一扇专窗，折射出营商环境的人本温度；一组代码，承载着数字政务的用心落笔。从 OPC 专窗的便民提速，到大数据中心的智慧赋能，铜山区数据局用实际行动回应民之所盼，以创新厚植发展沃土。如今的铜山，正以更优质服务守护创业初心，以数字之力激活发展新局，让每一位创业者满怀期待而来、满载收获而归，为区域高质量发展注入蓬勃生机。

### ■ 盘点

## 徐州 OPC 社区矩阵

目前，徐州已建成并运营多个 OPC 社区，覆盖人工智能、数字经济与青年创业支持等领域，为“单人成军”创业模式提供了坚实的载体支撑。

**1. 徐州市大学生创业园 OPC 创业社区**  
位于徐州市云龙区青年路 271-1 号，聚焦青年大学生创业群体，打造专属 OPC 孵化空间，为初创群体提供全周期培育服务。

**2. 云创共享基地 OPC 青创社区**  
坐落于鼓楼区云创科技园，由徐州市盛云孵化器有限公司运营，聚焦“人工智能+”创业培训与轻量化项目孵化，为创业者提供一站式创业落地指引。

**3. 徐州科技创新谷 OPC 社区**  
地处徐州高新区大学路 99 号，于 2026 年 1 月正式揭牌开园，聚焦 AI+ 智能制造、AI+ 安全应急、AI+ 具身智能三大方向，提供 15—30 ㎡独立办公空间及 100 余个共享工位，并配套企业注册、法律财税、知识产权等一站式服务。

**4. 3W COFFICE OPC 青创社区**  
位于泉山区江苏淮海科技城，核心聚焦“单人+AI”创业模式。社区拥有约 2000 ㎡专业创业载体，设有办公区、直播间、路演大厅、会议室等功能区域，同时配备 50 个开放式办公工位。

### ■ 聚焦

## OPC 创业福利

近日，徐州市大学生创业园正式启动 OPC 创业伙伴招募计划，面向在校大学生及毕业五年内的青年创业者，推出全方位、全周期扶持政策，助力青年创业者实现从 0 到 1 的跨越发展。

**1. 场地保障：**为符合条件的创业者提供最长 4 年免费办公场地，拎包即驻，配套创业指导。

**2. 资金支持：**符合条件的创业者可享受 10000 元一次性创业补贴，大学生创业者可叠加最长 36 个月的社保补贴、1—8 万元的业绩奖励、一次性 3 万元的优秀项目奖励、8000 元的能力提升补贴，以及住房补贴、代账补贴等多重福利；此外，还可申请个人最高 50 万元、企业最高 400 万元的富民创业担保贷款，按规定享受贴息政策，切实减轻创业资金负担。

**3. 分层培育：**针对初创期创业者，开展创业训练营及 AI 应用培训，夯实基础运营能力；针对成长期创业者，联合清华大学开设精英研修班，助力其解锁标准化运营与规模化发展秘籍；针对发展期创业者，推荐申报市级优秀创业项目，助力其加速成长为规模以上企业。

**4. 便捷服务：**上线“徐州创业通”平台，一站式办理相关业务；设立专属 OPC 服务专区及一对一服务专员，为创业者提供政策咨询、企业注册、融资对接、知识产权等全流程代办服务，让创业者少跑腿、好办事。

### ■ 彭城新语

依托徐州市大学生创业园打造专属 OPC 创业社区，提供最长 4 年的免费办公场地，让创业者实现拎包入驻；符合条件的 OPC 创业者可领取 1 万元一次性创业补贴，大学生创业者更能叠加社保、住房、业绩奖励等多重福利……从场地保障到资金支持，一系列靶向施策、精准滴灌的政策组合拳，让我们清晰看到徐州培育 OPC 新业态的坚定决心与务实路径。

OPC 的核心价值，在于打破传统创业的门槛限制，让个体创新拥有更广阔的舞台。不同于传统创业需要大量人力、物力投入，OPC 以 AI 为核心生产工具，凭借高效、灵活的优势，让创业者无需组建庞大团队，就能完成从产品研发到市场落地的全流程工作，真正实现“单人成军”的创业模式。这种轻资产、快迭代的特性，不仅降低了创业门槛，更让更多有想法、有能力的人能够参与到创新实践中，为市场注入多元活力。

扶持 OPC 发展，不能停留在表面的政策补贴，更要聚焦核心需求、破解发展瓶颈。当前，部分 OPC 发展面临主体登记不便、知识产权保护不足、优质资源获取困难等问题，制约了其发展活力。这就需要政府完善制度供给，优化 OPC 注册登记流程，明确知识产权归属，降低算力使用、技术研发等成本，让创业者能够轻装上阵、专注创新。同时，搭建交流对接平台，帮助 OPC 对接市场需求，让创新成果真正转化为发展实效。

AI 技术的普及为 OPC 发展提供了坚实支撑，而 OPC 的蓬勃兴起，也进一步推动了 AI 技术的落地应用，形成“技术赋能创业、创业反哺技术”的良性循环。这种新型创业形态，不仅契合当下轻量化、精细化的发展趋势，更能充分释放个体创新潜力，让每一个创业者都能成为高质量发展的参与者、贡献者。

面向未来，培育 OPC 生态，既要给予政策上的精准扶持，也要保持包容审慎的态度，尊重创新规律，允许试错、鼓励探索。唯有让政策更具针对性、服务更具精准度，才能让 OPC 从“小众尝试”成长为“普遍现象”，让个体创新的微光汇聚成炬，为徐州经济社会高质量发展注入持久澎湃的新动能。

托举 OPC 破界生长  
王艺宸