

编者按:

3月5日下午,习近平总书记参加十四届全国人大四次会议江苏代表团审议时指出,要在增强经济韧性上持续用力。要练好内功、做强自身,全面融入全国统一大市场,助力畅通国内大循环。要扩大高水平对外开放,广泛开拓全球市场,更好联通国际循环。要以底线思维防范各种风险。

近年来,徐州立足区域中心城市发展定位,把增强经济韧性、稳定经济大盘作为重中之重,深度融入全国统一大市场与长三角一体化发展,以高水平开放激活内外循环,以一流营商环境激发市场活力,以底线思维筑牢安全屏障,在稳中有进、稳中提质中不断厚植经济韧性,为高质量发展筑牢坚实“压舱石”。

徐州作为

以双向开放厚植发展韧性

本报记者 郑微

一座正处于转型关键期的老工业城市,如何在复杂多变的外部环境中稳住基本盘?对于肩负着省际交界地区中心城市使命的徐州而言,又靠什么在区域竞争格局中构筑起支撑发展的“压舱石”?

徐州的答案是:以开放的主动赢得发展的主动,以营商环境的确定性对冲外部环境的不确定性,进一步稳底盘、抗风险、强支撑,以经济韧性护航长远发展。

经济韧性,首先源于开放的广度与深度。徐州立足枢纽优势,加快构建内外联动、双向互济的开放格局,正以更积极的姿态,在更大空间内配置资源、拓展市场,全力打造区域双向开放高地。

2025年,徐州全市进出口总额达1121亿元,落地3000万美元以上外资项目10个,开放型经济量质齐升。实施外贸“五新”赋能,招引培育亿元外贸企业,组织企业赴“一带一路”、澳新、南美等市场拓渠道,打造“跨境电商

商+产业带”,布局海外仓,推广“市采通”,推动内外贸一体化发展。双向投资精准发力,聚焦重点产业招引高能级外资机构与跨国总部,引导龙头企业远程投资,构建多元化外资格局。

开放平台能级持续跃升,“十四五”期间,徐州入选国家综合货运枢纽补链强链城市,连云港—徐州国家中欧班列集结中心顺利获批;水运方面,徐州淮海国际陆港双楼内河港河海联运已开通11条集装箱航线,新沂港获批水运监管中心;国际邮件互换局年发运国际邮件量已达10万件;徐州综保区、徐州B保、新沂B保功能持续优化;区域合作平台达到104个……形成覆盖东西、贯通南北的开放平台网络,对外开放实力进一步提升。

经济韧性,最终落脚于微观主体的活力。一流的营商环境,就是最核心的“吸剂”和“稳定器”。

徐州连续出台优化升级营商环境

“40条”、促进民营经济发展“26条”等硬核举措,“高效办成一件事”办件量稳居全省前列。更为关键的是,建立了“政企直通车”常态交流机制,让企业声音“听得到”、诉求“有回应”。

从“坐等上门”到“主动敲门”,徐州的“作风会客厅”成为优化营商环境的生动注脚。领导干部下沉一线,与企业面对面,务实解决急难愁盼。这种“亲清”政商互动,营造了“敢干、敢闯、敢投”的浓厚氛围。2025年,徐州经营主体总数突破150万户,新增“四上”企业超2500家;徐工汉云稳居全国工业互联网平台前列,新一批制造业单项冠军和“小巨人”企业涌现……徐州用服务的温度换来经营主体的活跃度,为经济韧性夯实微观基础。

四通八达的综合交通枢纽,到动能澎湃的开放平台矩阵,再到近悦远来的营商环境,徐州正将区位优势、交通优势转化为枢纽经济、总部经济的发展胜势。一个更具韧性、更富活力、更有潜力的徐州,必将在服务全国发展大局中展现更大作为,其作为区域发展“压舱石”的地位也将愈加稳固。

“全生命周期”服务,建立“一企一策”机制,通过“四个一”举措(100%保障舱位、100%保障计划、一对一服务、第一时间响应),助力企业降本增效。良好的营商环境,正转化为企业实实在在的获得感。

强链补链

“徐州制造”阔步出海

通道畅通、服务提质,最终要落脚于产业的繁荣。

在这里,挖掘机、压路机等“徐州制造”搭乘“铁快通”专列,经霍尔果斯口岸直达乌兹别克斯坦,15天至18天即可抵达欧洲腹地,比海运节省近一半时间,成本仅为空运的五分之一。“班列运输效率高、成本低,我们的产品在国际市场更有竞争力了。”一位徐州外贸企业负责人表示。

“班列+”的深度绑定,让产业生态加速繁荣。回程班列搭载的俄罗斯木材、中亚粮食、电解铜等高附加值资源,为本地家具制造、食品加工、高端制造等产业注入稳定原料供应。通过“拼箱”服务,中小微企业也能便捷出海,进一步拓宽了海外市场。

同时,依托中欧班列的集结效应,一批国际贸易、跨境电商、物流服务龙头企业纷纷落户徐州,产业集聚的“葡萄串”效应加速显现。

据悉,“十四五”期间,徐州中欧班列累计带动进出口货值近30亿美元,较“十三五”增长近3倍。

从单一物流通道到多维产业枢纽,从“运货物”到“兴产业”,徐州中欧班列正以铿锵汽笛,催生出一个蓬勃的开放型经济新生态。在这条跨越欧亚的“钢铁丝路”上,一座内联外畅、双向开放的现代化枢纽之城,正加速崛起。

“以前发车心里没底,现在全程无忧。”这是不少外贸企业负责人的共同感受。背后,是徐州在制度创新上的频频“破冰”。

通关效率再提升——全省首个“铁路快速通关”模式落地,实现“一次申报、一次查验、一次放行”,企业无需在口岸重复申报,通关时间缩短约20%。针对徐工集团等龙头企业,“虚拟保障专班”全程跟踪,从装运前政策指导到口岸放行,各环节无缝衔接。

物流成本再降低——全国首票中欧班列回程境内段铁路及内河运费合并扣减政策在徐州落地,2025年1月至12月共办理相关扣减304票,让“真金白银”落进企业口袋。

融资难题再破局——2025年5月,江苏首趟“一单制”融资出口班列从徐州启程,企业凭提单即可获得银行授信,融资时效缩短至3个工作日,让手中的提单变成“活钱”。

徐州淮海国际港务区更是推行

“本”的贸易环境;与此同时,“作风会客厅”“政企直通车”等机制,则将优化营商环境的决心转化为企业可感知的“温度”,这种“软环境”的竞争力是经济韧性的深层支撑。

对于徐州下一步的发展方向,郭燧建议在三个维度持续发力。首先,推动“通道经济”向“枢纽经济”纵深演进。在现有物流枢纽基础上,应大力发展高附加值的供应链管理、国际贸易结算、跨境电商等业态,吸引更多区域性总部、运营中心落户,让“流量”真正转化为“留量”和“增量”。

其次,强化开放平台与本土产业的“螺旋式”互动。中欧班列的功能释放,应更加精准地对接徐州工程机械、安全应急等优势产业,探索定制化、常态化的供应链解决方案,以稳定的国际物流服务保障产业链核心环节安全,并带动相关生产性服务业集聚。

再次,推动科创与开放深度融合,对标世界级工程机械产业集群目标,以云龙湖实验室等创新平台为支撑,让科技创新成为开放发展的核心驱动力,以科创“关键变量”激发产业“最大增量”,锻造更加坚实、更具韧性的区域发展“压舱石”。

库里,触摸的是跨境电商蓬勃跳动的脉搏。

稳,不是原地踏步。真正的“稳”,是在开放的浪潮中练好内功,是在风险挑战前主动作为,是让每一趟班列、每一张订单、每一家企业,都能在市场的风浪中站得住、走得远。

徐州用行动诠释了一个朴素的道理:最大的“压舱石”,从来不是固守一隅,而是敞开胸襟、拥抱世界时,那份源自实业的定力与担当。

中欧班列畅通双循环跑出“加速度”

本报记者 郑微

春回彭城,万物竞发。在淮海国际陆港铁路集散中心,龙门吊繁忙起落,集装箱整齐列队,中欧班列鸣笛奔赴海外。今年前两个月,徐州中欧班列累计开行76列,同比增长83.3%——随着风驰电掣的列车循环往返,一个个关于合作共赢的故事正在这里上演,开放型经济发展活力十足。作为徐州高水平建设双向开放高地的核心引擎,徐州中欧班列正以“枢纽+产业”的深度耦合,在畅通国内国际双循环的新征程上,鸣响铿锵足音。

通江达海

双循环通道越走越宽

不沿边、不靠海,内陆城市如何拥抱世界?徐州用十年作答。

时针回拨至2015年12月22日,徐州中欧班列首列呼啸启程,驶向万里之外的乌兹别克斯坦塔什干。自此,徐州与世界的距离,在铁轨的延伸中不断拉近。

自2015年首列中欧班列启程,这支“钢铁驼队”已累计开行超2600列,常态化运行线路近20条,通达欧亚30多个国家60多个城市。

通道的能级跃升,在2025年迎来里程碑式突破。去年,“连云港—徐州中欧班列集结中心”成功入选国家14个“国字号”集结中心,徐州在全国班列网络中从“节点”跃升为“枢纽”。

以此为契机,徐深联动从业务合作走向资本融合——双方成立联合工作专班,深化“港口功能前置”,连云港空箱前置徐州陆港,为企业节约

江苏师范大学商学院博士、讲师郭燧:

以开放型枢纽经济锻造发展新韧性

本报记者 郑微

“徐州作为肩负老工业城市振兴和资源型城市转型双重任务的城市,其发展韧性的强弱,不仅关乎一城一域的兴衰,更对支撑全国经济大盘的稳定性具有独特价值。”江苏师范大学商学院博士、讲师郭燧说,徐州正以构建双向开放新高地为抓手,将区位优势转化为实实在在的枢纽经济优势,在“稳”与“进”的辩证统一中,筑牢了区域乃至全国产业链供应链安全的重要一环。

纵观近年来的徐州实践,最大的亮点在于将“枢纽优势”转化为“发展胜势”,以开放型枢纽经济为核心抓手,成功探索出一条内陆城市提升经济韧性的有效路径。这种韧性,首先体现在通道的强健上。

不沿边、不靠海,但徐州通过打造“公铁水空”立体交通网络,成为货物、产业、要素的重要“集散地”。放眼徐州,交通优势得天独厚:陇海铁路、京沪铁路在此交会,京台高速、连霍高

速穿境而过,徐州观音国际机场迈入双航站楼时代,中欧班列集结中心通江达海、联结亚欧……在徐州,枢纽正在成为产业集聚的重要支点。

郭燧表示,通过“枢纽+产业”模式,既带动了工程机械等“徐州制造”高效出海,也引来了木材、粮食等回程资源,形成了“双向循环、互为市场”的良性生态,显著提升了区域经济抗波动能力。这种跨区域联动、陆海统筹的模式,为全国统一大市场建设提供了生动样本。

韧性来自制度创新的深度赋能。徐州在优化营商环境上的探索,不仅止于流程再造、效率提升,更触及了企业核心关切——从“铁路快速通关”压缩时间成本,到境内段运费扣减为企业“真金白银”减负,再到“一单制”融资盘活企业资金流,徐州在开放领域的贴心服务,直击企业通关成本高、融资难的痛点,营造了“可预期、高效率、低成本

效率——铁路快速模式为企业省下的那20%通关时间;但最终,它一定是人心里底气。

在“作风会客厅”,听到的是政府部门“主动敲门”的诚意;在徐工的生产车间,看到的是“一号产业”冲刺世界级的雄心;在综保区的仓

库,触摸的是跨境电商蓬勃跳动的脉搏。

稳,不是原地踏步。真正的“稳”,是在开放的浪潮中练好内功,是在风险挑战前主动作为,是让每一趟班列、每一张订单、每一家企业,都能在市场的风浪中站得住、走得远。

徐州用行动诠释了一个朴素的道理:最大的“压舱石”,从来不是固守一隅,而是敞开胸襟、拥抱世界时,那份源自实业的定力与担当。

“你看这陶坯,在手里转着转着,就有了灵气。”徐州东岐陶艺文化有限公司负责人徐道琴轻抚着转盘上初具雏形的陶碗,眉眼间满是笑意。走进位于贾汪区紫庄镇岐山村东岐陶艺文化基地,拉坯机轻声转动,窑火正旺,展厅里天青、豆青、鹅黄的陶瓷作品错落有致,一幅因陶而兴、因文而美的乡村振兴画卷,正在这里徐徐铺展。

过去一年,乘着农文旅融合发展的东风,这座苏北地区少有的古法柴烧陶瓷基地迎来了崭新变化。徐道琴介绍,自2024年8月“岐山风窑”创立以来,基地依托当地山石富含石英与矿物质的天然禀赋,深耕柴烧陶瓷领域,产品产量提升20%,吸纳周边50余名村民就近就业,人均月收入超2800元。如今,这团窑火不仅烧出了精美的陶瓷佳品,更照亮了乡亲们的增收致富路。

“在家门口就能学门手艺,还能照顾老人孩子,日子越过越有奔头。”正在拉坯的村民李女士笑着说。在徐道琴的带领下,这支由数十位专业陶艺工匠组成的团队,既传承千年柴烧技艺,更让非遗文化在指尖焕发新生。

为让陶艺文化“活”起来、“走”出去,东岐陶艺新建1000平方米研学基地,实现产学研一体化发展。如今,这里单日最多可接待600人次研学团队,孩子们在老师指导下捏陶泥、学技艺,欢声笑语回荡在陶艺车间。“我们希望孩子们在动手过程中,感受泥土的温度,触摸文化的根脉。”徐道琴说。

与此同时,东岐陶艺积极探索直播带货模式,打造“岐山风窑”直播间。2025年全年,基地营业额已达10万元左右,带动相关文化产业融合发展。一件件融入汉画像石元素的陶器,通过网络走向全国各地,天青色釉色,两驱车马图轮廓若隐若现,冰裂纹釉里,藏着柴烧窑火的自然肌理。

“凿刀轻叩匣钵,裂声清脆,匣钵开启,一盏盏陶器精美呈现。”回忆起开窑场景,徐道琴眼中仍闪着光。一次徐州汉画像石艺术馆的考察经历,让她深受启发:传统技艺的升华,必须注入文化灵魂。于是,她将汉画像石中车马、取手的古朴纹样,精心镌刻于陶坯之上,经柴烧窑火淬炼,与冰裂纹共生,使器物兼具柴烧的自然灵韵与两汉文化的雄浑气象。

如今,东岐陶艺已与当地学校、社区合作共建,常态化开展陶艺体验活动,让更多人走近这门古老技艺。谈及未来,徐道琴信心满怀:“基地计划进一步扩大生产规模,引进先进设备,并与徐州博物馆、艺术馆、马庄香包等本土文化项目深度合作,举办更多展览展示活动,让陶艺文化真正成为强村富民的特色产业。”

“希望东岐陶艺的品牌越来越响,农文旅融合的路子越走越宽,让游客每次来都有新体验,来了还想来。”徐道琴语气坚定。

窑火不熄,传承不止。在这片因陶而兴的土地上,乡村振兴的美丽画卷,正越绘越精彩。

不说“不好办”,多想“怎么办”

(上接01版)

多想“怎么办”,是作风转变的体现。强调“怎么办”,就是要变被动响应为主动服务,变坐等上门为靠前指导。这就要求干部不仅要懂政策、精业务,更要站在企业和群众的角度想问题,把“能不能办”的判断,转化为“怎么办”的行动。

多想“怎么办”,是实干担当的彰显。面对产业转型的阵痛、项目落地的瓶颈、科技创新的难题,只有敢啃“硬骨头”、敢接“烫手山芋”,把企业痛点作重点,把项目堵点作焦点,才能为企业解难题,为发展添动力。

(三)

不说“不好办”,多想“怎么办”,关键要明确朝哪发力、用什么办法。徐州经开区正以内涵式发展为引领,大力推进三大行动计划,这恰恰是“怎么办”的行动路线图。

向创新发力,以“人工智能+”赋能产业升级。面对人工智能浪潮,要抢抓机遇,加快完善政策体系、搭建应用场景,以技术创新赋能产业变革,因地制宜发展新质生产力,让创新成为高

质量发展的强引擎。

向问题开刀,以强链补链延链培育产业生态。围绕“2+3”特色创新产业集群,依托“两图一库一清单”,沉到产业链中找短板、解痛点,既引进“顶天立地”的链主,也培育“铺天盖地”的配套,推动产业从单点突破转向系统提升。

向改革突破,以企业梯度培育守护发展沃土。深化“头雁”“雏鹰”“筑巢暖窝”培育计划,把企业的事当成自己的事,既服务龙头企业“一枝独秀”,也推动产业“万木争春”,以“千人助千企”护航,让“四最”营商环境成为徐州经开区的最亮名片。

从“不好办”到“怎么办”,变的是思维方式,强的是执行能力,优的是营商环境。全区上下必须打破路径依赖,摒弃畏难心态,以直面问题的勇气、破解难题的智慧、实干担当的作风,将理念内化于心、外化于行,才能让作风“活水”浇灌出内涵式发展的“满园春色”。

不说“不好办”,多想“怎么办”,是态度,更是行动。前路漫漫,唯主动求解者,方能开辟通途。

(上接01版)“但值,换来的不仅是产品,是我们在全球竞争中的技术底气。”

每一台矿卡,都配备4个毫米波雷达、5个激光雷达和6个视觉相机,能精准识别40米外的障碍物。更关键的是,徐工与华为联合打造的“车—网—云”一体化调度系统,让整个矿区有了“最强大脑”。

车辆不再是孤岛,而是地图采集员、数据节点、执行单元。矿区地形图从“周更”变成“分钟级更新”,数字孪生从概念走进现实。

从卖设备到建体系徐工产业“升维”

在徐工人看来,伊敏不只是个客户,更是战略“练兵场”。XE1350E电动挖掘机、XC988-EV电动装载机……不同设备混编作业,5G通信协同调度,真正实现了“挖、装、运”全流程无人化、电动化、智能化。

“我们不是在卖一台车,是在交付一套体系。”徐工机械副总裁单增海说。目前,徐工已形成行业内产品系列最全的露天矿山机械成套化解决方案。从单点突破到系统集成,从制造到“智造”,徐工正从“装备供应商”向“零碳矿山方案解决者”跃升。

全球矿业开始用“中国样本”

伊敏的故事,正在被世界看见。马来西亚、澳大利亚、英国、南美的矿业

■家有喜事捎北京
岐山风窑,窑火映红振兴路

本报记者 吴一凡

“凿刀轻叩匣钵,裂声清脆,匣钵开启,一盏盏陶器精美呈现。”回忆起开窑场景,徐道琴眼中仍闪着光。一次徐州汉画像石艺术馆的考察经历,让她深受启发:传统技艺的升华,必须注入文化灵魂。于是,她将汉画像石中车马、取手的古朴纹样,精心镌刻于陶坯之上,经柴烧窑火淬炼,与冰裂纹共生,使器物兼具柴烧的自然灵韵与两汉文化的雄浑气象。

如今,东岐陶艺已与当地学校、社区合作共建,常态化开展陶艺体验活动,让更多人走近这门古老技艺。谈及未来,徐道琴信心满怀:“基地计划进一步扩大生产规模,引进先进设备,并与徐州博物馆、艺术馆、马庄香包等本土文化项目深度合作,举办更多展览展示活动,让陶艺文化真正成为强村富民的特色产业。”

“希望东岐陶艺的品牌越来越响,农文旅融合的路子越走越宽,让游客每次来都有新体验,来了还想来。”徐道琴语气坚定。

窑火不熄,传承不止。在这片因陶而兴的土地上,乡村振兴的美丽画卷,正越绘越精彩。

质量发展的强引擎。

向问题开刀,以强链补链延链培育产业生态。围绕“2+3”特色创新产业集群,依托“两图一库一清单”,沉到产业链中找短板、解痛点,既引进“顶天立地”的链主,也培育“铺天盖地”的配套,推动产业从单点突破转向系统提升。

向改革突破,以企业梯度培育守护发展沃土。深化“头雁”“雏鹰”“筑巢暖窝”培育计划,把企业的事当成自己的事,既服务龙头企业“一枝独秀”,也推动产业“万木争春”,以“千人助千企”护航,让“四最”营商环境成为徐州经开区的最亮名片。

从“不好办”到“怎么办”,变的是思维方式,强的是执行能力,优的是营商环境。全区上下必须打破路径依赖,摒弃畏难心态,以直面问题的勇气、破解难题的智慧、实干担当的作风,将理念内化于心、外化于行,才能让作风“活水”浇灌出内涵式发展的“满园春色”。

不说“不好办”,多想“怎么办”,是态度,更是行动。前路漫漫,唯主动求解者,方能开辟通途。

(上接01版)“但值,换来的不仅是产品,是我们在全球竞争中的技术底气。”

每一台矿卡,都配备4个毫米波雷达、5个激光雷达和6个视觉相机,能精准识别40米外的障碍物。更关键的是,徐工与华为联合打造的“车—网—云”一体化调度系统,让整个矿区有了“最强大脑”。

车辆不再是孤岛,而是地图采集员、数据节点、执行单元。矿区地形图从“周更”变成“分钟级更新”,数字孪生从概念走进现实。

从卖设备到建体系徐工产业“升维”

在徐工人看来,伊敏不只是个客户,更是战略“练兵场”。XE1350E电动挖掘机、XC988-EV电动装载机……不同设备混编作业,5G通信协同调度,真正实现了“挖、装、运”全流程无人化、电动化、智能化。

“我们不是在卖一台车,是在交付一套体系。”徐工机械副总裁单增海说。目前,徐工已形成行业内产品系列最全的露天矿山机械成套化解决方案。从单点突破到系统集成,从制造到“智造”,徐工正从“装备供应商”向“零碳矿山方案解决者”跃升。

全球矿业开始用“中国样本”

伊敏的故事,正在被世界看见。马来西亚、澳大利亚、英国、南美的矿业

企业陆续来现场考察。矿长舒应秋说:“他们看完就俩字——震撼。”

更远的远方,几内亚西芒杜铁矿,全球储量最大的未开发铁矿,徐工纯电动矿卡昼夜不息;北美市场,徐工在拉斯维加斯展会上推出35款适配机型,瞄准矿山核心场景;产品已出口至195个国家和地区,“一带一路”覆盖率达95%。

徐工输出的,不只是设备,更是一整套规划、设计、运维的零碳矿山解决方案。从伊敏到非洲,从“煤电联营”到“绿电自用”,一个可复制的“中国样本”正在全球矿业中落地生根。

徐州的雄心不止于“造车”

放眼“十五五”,华能蒙东的目标是400台无人矿卡规模化运行。而对徐州而言,这400台,映射的不只是徐工的增长,更是这座老工业基地向现代化产业体系跃迁的节拍。

作为徐州“一号产业”,工程机械正以徐工为龙头,牵引着一条从研发、制造到服务、出海完整产业链。从高校联合实验室到AI人才培养,从智能制造到全球布局,徐州正在下一盘面向未来的大棋。

单增海说:“我们要为工程机械装上‘AI大脑’,让它在全球任何一个角落,都能适应最复杂的环境。”这不仅徐工的远征,更是徐州“智造”的远征。徐州的“一号产业”,正在书写属于中国制造的全球叙事。

厚植经济韧性,筑牢发展“压舱石”

一线脉动

专家声音

记者手记