

## 新院启航 登顶 A+ 特色绽放

## 徐州市中医院:以智慧塑“新”,以温度守“心”

本报记者 晏飞

从一座承载厚重历史的老院区,到一座矗立于大龙湖畔的现代化医疗新地标;从一份份患者沉甸甸的信任,到一举斩获国家公立医院绩效考核 A+ 等级的辉煌战绩;从国家级中医优势专科“零”的突破,到肛肠科、风湿科、皮肤科三大国家级优势专科的集群闪耀;从对顶尖人才的翘首以盼,到成功柔性引进吴勉华等知名专家并建成 9 个国内知名专家工作室;从一项省级科研奖项的收获,到荣获国家级学会科学技术奖的历史性跨越;从一个区域医疗中心的蓝图构想,到正式成为国家中医药传承创新项目重点中医院建设单位……

“十四五”这五年,无疑是徐州市中医院发展史上承前启后、里程碑式的五年。它不仅仅是一次从云龙山麓到大龙湖畔的物理位移;更是一次从规模扩张到内涵提升、从传统守护到守正创新的深刻转型与全面跃升。

这五年,徐州市中医院领导班子在市委、市政府及市卫健委的坚强领导下,带领全院 1638 名干部职工,深入开展“高效提升年”行动,以奋斗和实干为笔墨,在彭城大地上奋力描绘出一幅党建引领坚实有力、医疗服务能级跨越、中医药特色优势迸发、群众健康福祉持续增进的壮丽画卷。

## 新院启航 筑就现代化中医医疗新高地

2025 年 9 月 1 日,徐州市中医院完成了历时数载、精心筹备的整体搬迁。全院上下协同发力、高效联动,确保了这项庞大系统工程的安全、有序与温情。没有一例急危重症患者的救治因搬迁而延误,没有一份珍贵的病历资料在转移中遗失。这场“大迁徙”,不仅是对医院组织管理能力的极限考验,更是全院职工凝聚力、战斗力的集中体现。

徐州市中医院新院区作为 2020—2025 年度徐州市城建重点工程、备受瞩目的医疗新地标,位于云龙区沟棠路以西与湘江路以北交叉路口。其总规划建筑面积达 33 万平方米,设计日门诊接待能力为 8000 人次。崭新的院区内,硬件设施全面升级,智慧医院建设同步加速,就医环境与流程得到了革命性优化。最为关键的是,新院区核定床位 1490 张,实际开放床位达 1872 张,并可进一步开放至 2200 张,使得医院住院服务承载能力实现了 30% 的大幅提升,长期困扰患者的“住院难”问题得到有效缓解。

搬迁带来的不仅是空间的扩容,更是发展势能的全面释放。2025 年医院门诊总量已达 83.7 万人次,同比增长 2.2%;出院患者 5.1 万人次,同比增长 9.0%。尤为亮眼的是,手术量突破 1.8 万台次,其中代表高难度技术水平的三、四级手术占比高达 66.1%。床位使用率稳定在 90% 以上,这些数字生动诠释了“搬迁促发展”的深刻内涵。

“新院区的全面启用,绝非一次简单的空间转移。”徐州市中医院党委书记范从海在回顾这一历史性时刻时,目光坚定而深远,“它标志着医院从硬件设施、服务模式到管理理念、发展格局的全方位、系统性升级。这好比为我们这艘承载着中医药传承创新使命的航船,更换了更强劲的引擎、更坚固的龙骨和更广阔的甲板。它赋予了我们前所未有的能力,去切实肩负起区域中医医疗中心的重任,为苏皖鲁豫省际交界地区乃至更广大范围的百姓,提供更高水平、更有特色、更可及的中医药健康服务。”

## 内涵筑基 学科与人才“双引擎”协同驱动

宏伟的建筑仅是骨架,深厚的学科与人才内涵才是医院可持续发展的灵魂与血液。徐州市中医院牢牢把握发展命脉,将战略重心聚焦于学科建设与人才引育这两大核心引擎,推动医院内生动力持续迸发。

学科建设上,医院坚定不移地走“创重点、强特色、补短板”之路。经过五年精心培育,皮肤科、风湿科、肛肠科顺利通过国家中医优势专科中期评估,实现了国家级重点专科从无到有、从有到优的集群式突破。同时,普外科成功获批省临床重点专科,骨伤科获评江苏省中临床重点专科,针灸科成为江苏省特色专科,形成了国家级、省级重点专科梯队发展的良好态势。医院还成功挂牌国家级房颤中心,以及徐州市健康体重管理中医指导中心、运动促进健康中心、创伤诊疗中心,卒中中心也已通过现场评估,急危重症与专病救治网络日益完善。

更具前瞻性的是,医院着力打破传统学科壁垒,构建协同作战的“学科群”体系。以“诊断全面、方案科学、治疗精准”为宗旨,医院构建了 21 个特色学科群,并建立了高效的多学科协作(MDT)机制。全年收治学科群病例 376 人次,其中组织院级 MDT 讨论 177 次,联合查房 125 次。门诊开设了胃食管反流、肺结节等 17 种疾病的 MDT 联合门诊,2025 年接诊患者 249 例。这种以疾病为中心、多学科深度融合的模式,让患有复杂疑难疾病的患者无需在各个科室间奔波,即可获得一站式、个体化、最优化的诊疗方案,极大地提升了诊疗效率和患者体验。

人才是第一资源,创新是第一动力。徐州市中医院创新性地构建了“刚性引进与柔性引智相结合”人才战略。最引人注目的举措,便是与上海中医药大学附属岳阳中西医结合医院达成深度合作并挂牌,以此为枢纽,柔性引进了包括吴勉华教授、

孙武权教授等在内的一批国内顶尖学科带头人及临床专家团队。“我们把国内顶尖的‘大脑’和‘双手’请进来,核心目标不是仅仅为了看几个疑难病例。”范从海阐释这一战略的深意时表示,“更重要的是‘移魂火种’,通过建立专家工作室、开展联合科研、进行师带徒,将先进的诊疗技术、科研思路和管理理念深植于我们本土的土壤中,实现从‘输血’到‘造血’的根本性转变,催生我们自身人才队伍的‘裂变式’成长。”目前,医院已建立 9 个国内知名专家工作室,并计划在 2026 年再引进 19 个,一幅“群贤毕至、引领发展”的生动图景正徐徐展开。

这一战略已结出丰硕果实。医院人才结构实现了质的飞跃:在职工人数从 1388 人增长至 1638 人;高级职称人员从 212 人(正高 76 人、副高 136 人)大幅增长至 531 人(正高 216 人、副高 315 人);博士、硕士高学历人才从 151 人(博士 8 人、硕士 143 人)跃升至 381 人(博士 27 人、硕士 354 人)。五年间,新增全国名老中医药专家传承工作室 1 个、全国优秀中医临床人才 1 名、省级各类人才 11 名、市级人才 16 名。这支高水平的人才队伍,不仅是临床诊疗的中流砥柱,更是科研创新的先锋力量。“十四五”期间,医院共获得科研项目 110 项,其中包括国家级课题 3 项;发表论文 858 篇,其中 SCI 论文 34 篇;荣获国家级学会科学技术奖 1 项、省市级奖项 13 项,实现了科研层次与成果的历史性突破。20 名专家在省级学术组织中担任主委或副主委,彰显了日益提升的学术影响力。

## 守正创新 让千年岐黄之术绽放时代华彩

作为一家中医医院,如何在现代医学体系中彰显不可替代的价值?徐州市中医院的回答坚定而清晰:根植经典,守正创新,走一条“以症为要、先中后西、能中不西、中西医并重”的差异化、特色化发展道路。

这一理念在最能体现医院综合救治能力的急诊领域进行了实践探索。医院聚焦急危重症救治能力提升,成立了院级急危重症患者巡回查房制度,并创新性地组建了覆盖急症(71 个病种)、危重症(65 个病种)、疑难病(67 个病种)的救治网络专员团队。2025 年,急诊接诊患者约 8 万人次,其中急危重症患者近 3000 人次。在这里,中医药并非配角,中药处方占比稳定在 30% 以上,中医非药物疗法应用 ≥ 5%,院前心肺复苏成功率 ≥ 15%,急性中毒患者死亡率保持为 0。配备的高端转运监护仪、无创血流动力学监测系统先进设备,与中医药救治手段相辅相成,共同守护着生命绿色通道。

更具开创性意义的是“中医经典病房”的设立与探索。面对某些疾病在西医治疗中可能存在的“试一试、等一等、忍一忍”的困境,医院勇敢地打破了单一西药主导

的治疗标准,纯粹以中医思维为主导,建立了 74 种门诊与住院收治标准及全流程诊疗随访方案。“我们设立经典病房,就是要进行一场深刻的临床实践与思考:当现代医学在某些领域遭遇瓶颈或局限时,积淀了数千年的中医智慧能否提供一条独具特色且卓有成效的解决路径?”院长牛勇阐述其初衷时充满了探索者的热忱,“结果令人振奋。我们不仅找到了路径,而且看到了显著的疗效和极高的患者满意度。这坚定了我们传承创新中医药的信心。”2025 年,医院开设的拥有 90 张床位的中医经典病房共收治病例 945 例,同比增长 346%,平均中医治疗比例高达 86.9%,平均每位患者使用的中医非药物疗法种类达 6.9 种。这份成绩单,是中医在急危重症及疑难复杂疾病中发挥主导作用的生动证明。

守正创新还深深融入服务模式的优化与拓展中。医院创新推出“诊间一诊区一中医综合治疗区”无缝衔接服务模式,患者经医生辨证后,可立即在相应区域接受针灸、推拿、贴敷等治疗,实现了诊断与治疗“零距离”。为满足不同人群需求,医院增设周末中

医特色专病门诊与夜间门诊,并积极推进中医日间病房试点,聚焦腰椎间盘突出等优势病种,2025 年 1 至 11 月累计开展 992 例,有效缩短了住院时间,提高了医疗资源利用效率。院内制剂研发作为“医研产”一体化的重要环节加速推进,“龙胆汤”等制剂正在备案,“解毒汤”等已进入临床前研究阶段,新增的 30 余种科研协定方、24 种四季养生茶饮及 70 余种药膳配方,让中医药以更丰富的形式惠及民众。

与此同时,医院以“先锋杏林”党建品牌为引领,将中医药“治未病”理念与健康促进社会责任深度融合。五年间,组织“左邻右里”等各类义诊活动超百次,受益群众超 3 万人次;举办院内外健康科普讲座 80 余场;新增对口支援 3 家县级中医院、8 家乡镇卫生院,派驻专家建立工作室,并为医联体单位调剂 20 余种自制制剂;大力推进“中医进校园”,与江苏师范大学、徐州工程学院等高校合作,将中医药文化播种到青年学子心中。这一系列举措,构建了一张覆盖院内院外、线上线下的中医药健康服务网络。



徐州市中医院内景。 本报记者 秦媛 摄

## 向“新”而行 以智慧和温度擘画发展蓝图

站在新的历史节点,徐州市中医院的未来图景已然清晰:向“新”而行。

“新”,是管理之新。医院深入推进精细化管理,实施以综合目标考核为导向的“强基工程”,将医疗质量、运营效率等 50 余个关键指标纳入四级监管体系。效果立竿见影:临床路径管理病种从 45 种拓展至 113 种,抗菌药物使用强度稳居全省三级中医院前列,医疗质量安全根基不断夯实。

“新”,是科技之新。信息化建设全面提速,新院区智慧医院系统集成协同。尤为引人注目的是,医院率先本地化部署并深化应用“DeepSeek 中医辅助诊疗系统”,将其嵌入门诊电子病历全流程,为医生提供智能辨

证、开方支持,诊疗效率提升约 30%。人工智能技术与千年中医的碰撞融合,正在这里开辟出崭新的应用场景。

“新”,更是格局之新。获批南京中医药大学护理专业研究生实践基地,高分通过三甲复审,挂牌多个市级诊疗中心……医院的综合实力和区域影响力与日俱增。它不再仅仅是一家医院,更是徐州中医药服务的龙头、文化传播的高地、人才培养的摇篮和科研创新的平台。

“回顾‘十四五’,我们完成了空间的拓展、内涵的积淀和特色的塑造。展望未来,我们的目标是成为一家‘有智慧、有温度、有情怀’的现代化中医院。”范从海的话语充满

力量,“智慧,源于我们对现代科技和精细管理的不懈追求;温度,体现在我们对待每一位患者的仁心仁术;情怀,则是对中医药事业传承精华、守正创新的永恒使命。新征程上,徐州市中医院必将以更加昂扬的姿态,为健康徐州、健康江苏建设贡献更大的中医药力量!”

从老院到新院,从“A”到“A+”,从跟随到引领。徐州市中医院的“十四五”答卷,笔力遒劲,成绩斐然。这是一段用实干书写的奋斗历程,更是一个面向未来、充满无限可能的崭新起点。

岐黄薪火,正在彭城大地燃烧得更加炽热而明亮。



徐州市中医院。