

精耕砺行，勇攀国家区域医疗中心建设高峰

聚焦徐州市第七人民医院五年奋进路

本报记者 刘泓雨 通讯员 曾梦

创建“三甲医院”、获批“国家区域医疗中心建设项目医院”……五年来，北京地坛医院徐州医院（徐州市第七人民医院，以下简称“徐州七院”）将以人民健康为中心”镌刻进医疗初心，始终紧扣时代脉搏，以国家战略部署为指引，在“十四五”征程中实现了从品质提升到能级跨越的华丽蜕变。

坚持党建引领 筑牢战斗堡垒

党建是引领医院发展的“根”与“魂”，是凝聚职工力量、守护群众健康的核心引擎。医院党委始终锚定“围绕业务抓党建，抓好党建促业务”的工作思路，以强化理论武装为核心铸魂育人，以规范制度建设为支撑固本强基，以创新工作方式为抓手提质增效，以严守廉政底线为保障正风肃纪，充分发挥党组织的政治核心作用和党员的先锋模范作用，将党建优势转化为发展优势、服务优势，为医院高质量发展筑牢坚强政治保障。

在重大考验面前，党建引领的战斗堡垒作用愈发凸显。作为新冠肺炎疫情定点医院，2020年至2022年疫情防控关键时期，医院党委第一时间吹响“集结号”，全体干部职工义无反顾投入到抗疫的第一线，一个支部一个堡垒，一名党员一面旗帜，圆满兑现了守护人民生命健康的承诺，为全市疫情防控工作作出巨大牺牲和贡献。医院被评为全国抗击新冠肺炎疫情先进单位，2人被评为“省级抗击新冠肺炎疫情先进个人”、4人被评为“市级抗击新冠肺炎疫情先进个人”。

医院坚持党风、作风、行风“三位一体”协同推进。分层次、有重点地抓好党委中心组、党员学习及职工思想政治教育，聚焦解决群众“看病难、看病贵”等急难愁盼问题，开展“我为群众办实事”系列活动，以维护群众利益为出发点和落脚点，加强医德医风建设，严格执行医疗卫生行业“九不准”等纪律规定，努力营造风清气正的政治生态和“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的行业新风尚。医院党委被评为“江苏省卫生健康行业先进基层党组织”。

图① 国家区域医疗中心项目揭牌仪式。

图② 区域慢性肝病专科联盟成立。

图③ 地坛医院李坪坪主任行内镜下食道胃底曲张静脉精准断流术。

图④ 地坛医院张明主任来院开展TIPS术。

徐州市第七人民医院 供图



大学科筑牢硬支撑 锻造诊疗“健康脊梁”

学科是医院发展的核心引擎，是国家区域医疗中心的立身之本，更是守护群众健康的“硬核脊梁”。

自2024年1月6日国家区域医疗中心建设项目启动以来，医院致力于构建“优势专科引领、综合学科协同、医技科室保障”的全域学科体系，推动了“专而精”与“综而强”的有机统一。

2024年2月，北京地坛医院整建制肝病医护团队进驻，为医院肝病科发展注入“强心剂”。在京派专家的带领下，医院肝病中心依托传统优势打造慢乙肝临床治愈中心、食管胃静脉曲张破裂出血诊疗中心、疑难危重肝病救治中心、肝脏疾病微创诊疗中心等四大核心平台，树立了区域肝病诊疗新标杆。

除肝病中心外，医院整合提升结核中心、感染性疾病中心，加强危重症医学科、中西医结合科、外科、介入科等一批临床科室建设，同时先后开设神经内科、心内科、消化内科、呼吸内科等综合门诊，组建综合内科、综合外科，不断提升为传染性患者提供“一站式”综合救治服务的能力。

学科发展，技术为本。为提升医技科室诊疗

保障能力，国家区域医疗中心建设项目启动以来，医院先后统筹建立超声中心、内镜中心、医学影像中心，新建血液透析室、整装重启病理科、手术室，审批通过新技术88项，其中江苏省限制性技术10项、常规开展69项，惠及患者18000余人次。2025年1月，新手术室、介入导管室投入使用，开启微创领域和精准诊疗方面新篇章，先后成功开展院内首例冠状动脉支架置入术、首例超声引导下肝癌微波消融术、首例经颈静脉肝内门体分流术（TIPS）、首例门奇静脉断流术、首例CT引导下椎旁脓肿穿刺术加椎体穿刺活检术、首例关节镜下膝关节交叉韧带重建术、首例关节镜下肩袖修补术等，一次次“零的突破”，见证了医院综合诊疗服务能力的一次次提升。

目前，医院肝病科、结核科为省级临床重点专科，重症医学科、中医科、感染科、检验科为市级临床重点专科，感染科护理、结核科护理、肝病科护理为市级临床护理重点专科。

从“只治传染病”到“传染病患者全生命周期健康管理”，这种“一科一特色、一科一高地”的建设路径，让医院在传染病诊疗领域形成了不可替代的核心竞争力。

大服务温暖民生线 构筑就医“幸福港湾”

学科的硬实力，最终要转化为服务的软实力；医疗的高度，终究要落脚于民生的温度。在徐州七院，实力与温度昭彰在一封封情真意切的感谢信里，和一面面写有“医术精湛驱病痛，仁心仁术暖人心”的锦旗中。

“是你们用精湛的医术和无私的奉献，把我从死亡线上拉回！”罹患亚急性肝衰竭的患者席女士在康复出院后真诚地前来致谢。这份珍贵心意，不仅是对肝病三科全体医护人员专业能力的肯定，更承载着医患之间真挚的情谊与信任。

“十四五”期间，徐州七院坚持“以患者为中心”，将北京地坛医院的人文服务理念与本地实际深度融合，用实际行动绘就了初心为民的答卷。为了提升就医体验，医院持续优化医院功能布局，启动改扩建工程，先后完成门诊检验楼、老肝病楼、结核楼的升级改造，引进先进医

疗设备，让患者享受到高品质的医疗服务。为了让就医更省心，医院开展“门诊志愿服务”“一次挂号管三天”“老年患者绿色通道”“导医台前移”“夜间门诊”等一系列便民举措，同时启动智慧医院建设项目，打造智慧医疗体系，线上服务小程序上线、实名制分时段预约推行、互联网医院推广，让患者“少跑腿、多省心”。这些看似细微的改变，恰恰击中了群众就医的“堵点”“痛点”。

“三分治疗，七分护理”。“十四五”期间，医院全面推行责任制护理，建设人文关怀病房，打造“一科一品”项目和床边护理文化项目，全院优质服务覆盖率100%，护理满意度达96.44%。2025年11月，医院正式启动“互联网+护理服务”，可提供23项“互联网+护理服务”项目，真正让优质医疗资源“走进”家庭。

大辐射共筑健康圈 搭建区域“协同桥梁”

建设公共卫生事件紧急医学救援中心、一、二、三级预防的防治结合中心等十大功能中心建设是国家区域医疗中心的重要任务。作为全省“医防融合”试点单位，徐州七院积极构建全院联动的医防融合格局，与市疾控中心开设全市首个医防融合联合门诊，探索建立“临床医师+公共卫生”联合查房机制和MDT多学科联合门诊机制，实施筛查、干预等“防、治、康、管”一体化推进工作模式。同时强化复合型人才培养，不断优化监测预警体系建设，加强应急能力储备建设，实现与国家级监测网络的数据贯通，结合传染病防控局势，先后开展突发不明原因肺炎疫情、基孔肯雅热疫情、疑似发热伴血小板减少综合征感暴发、结核筛查异常反应等应急演练，完善建立50人医疗应急队伍，逐步形成学、练、战、评全链条培养闭环。

为了实现关口前移，做好疾病预防工作，徐州七院积极践行社会责任，完成中国居民肝脏健康促进项目·徐州市云龙区项目，对区内2049名居民进行免费肝脏相关健康检测并提供健康管理服务；高质量完成徐州市院校2万余名学生结

核筛查任务。从“治病救人”到“健康守护”，这种服务理念升级，正是国家区域医疗中心从“诊疗中心”向“健康中心”转型的生动体现。

国家区域医疗中心的核心理念使命，不仅在于自身“强”，更在于带动区域“兴”；不仅要成为群众就医的“目的地”，更要成为区域医疗发展的“发动机”。“以前看病要跑市区，现在在家门口就能享受到大医院的技术，太方便了！”一位丰县患者的心声，是七院深耕医联体建设成效的写照。目前，医院与6家基层医疗机构签署合作协议，协助沂新市人民医院开设“乙肝临床治愈门诊”，牵头成立了覆盖13个地区、33家医疗机构的苏皖鲁豫豫交界地区慢性肝病专科联盟。通过“理念、技术、管理”的全方位赋能，有效缩小了区域医疗差距，助力推进“小病不出乡、大病不出市”的分级诊疗目标。

从“各自为战”变为“协同作战”，区域医疗辐射力显著提升的背后，是群众就医获得感提升，是区域医疗协同发展的丰硕成果，更是国家区域医疗中心“辐射一方、带动一片”的生动实践。

大人才激活创新源 注入发展“强劲动能”

人才是兴院之基，科研是强院之魂。“十四五”期间，徐州七院坚持“人才兴院、科研强院”战略，以北京地坛医院为后盾，构建“培养+引进+创新”的全方位体系，让人才与科研成为医院高质量发展的“双引擎”。

借助地坛医院力量，医院创新开诊“授业式、进驻式”人才培养模式，在院内系统构建多元化培训课程体系的同时，累计选派医、技、护、管人员61人次赴北京地坛医院进修学习，同时通过优化激励机制、畅通成长路径、健全评价体系、强化梯队建设，打造一支“留得住、用得上、能战斗”的医护铁军。目前医院研究生学历47人，高级职称133人。2025年11月，医院2名职工首次带教徐州医科大学内科学（传染病学）专业研究生，开启医院高层次医学人才培养的新征程。

科研创新平台是国家区域医疗中心建设的“孵化器”。医院加快科研平台建设，成立并不断优化临床生物样本库科研平台建设，目前已规范化入库保藏样本10734例，实现样本全流程可追溯；加快科研创新转化体系建设，充分利用科

研专项经费，2024年立项5项诊疗能力提升项目、7项专病队列项目及8项院级科研项目，2025年立项2个学科建设项目、13个临床研究项目、4项院级科研项目，覆盖肝病、结核、感染、人工智能等多个领域，形成“临床促科研、科研助临床”的良性循环；加快搭建对外交流合作平台，与徐州健康研究院签署战略合作协议，共建细胞治疗中心，推动前沿技术转化。发表SCI论文5篇（JCR Q1区3篇），中文核心期刊2篇，中国科学引文数据库期刊论文59篇，授权实用新型专利7项，获批省级课题立项1项，徐州科技计划项目6项、局级项目1项。

以党建引领，以大学科筑牢根基，以大服务温暖民心，以大辐射协同发展，以大人才驱动创新，“十四五”期间，是徐州七院践行国家战略、勇担时代使命的五年，是聚焦群众需求、深耕医疗服务的五年，更是带动区域协同、共筑健康防线的五年。作为全国唯一以传染病为主的区域医疗中心，徐州七院的未来，不仅是自身的再发展、再提升，更要成为区域医疗协同的“领头羊”、国家区域医疗中心建设的“样板间”。

站在新的历史起点，徐州七院将持续推进与北京地坛医院“品牌、技术、管理”同质化发展，在学科建设上再攀高峰，在服务品质上再提标准，在区域辐射上再拓广度，在人才科研上再求突破，显著提升区域传染病医疗服务能力、医学科研水平和临床转化能力，大幅度减少外转就诊人数，建成高水平现代化国家传染病区域医疗中心。



徐州七院新院区（效果图）。