

小小螺栓铸就亿元产业

——退伍军人孙玉武的“紧固件王国”创业记

本报记者 王正喜

转身：从退伍军人到创业者

1985年底，孙玉武脱下军装退伍回乡。军旅生涯锤炼了他坚韧不拔的意志，却也让他面临人生道路的重新选择。

1986年，他进入家乡柳新镇的聚氨酯厂，从化验员、采购员到会计，几乎干遍了厂里的各种岗位。两年后，他又进入镇工业公司经济协作公司担任会计。这段多岗位历练的经历，让他积累了企业运营和财务管理的初步经验，为日后创业埋下伏笔。

转折：用伤痛换来第一张订单

在强手如林的紧固件行业，只有眼光长远、勇于开拓，才能站稳脚跟。多年来，孙玉武一直坚持“有市场、才有出路”的经营方针。

2001年初，他得知徐州市回转支承厂需要加工螺栓，立即骑着摩托车带着样品去送检。途中，一辆大货车将他挤到路边沟里，导致左肩膀脱臼。但他强忍剧痛，咬牙将样品送到厂家。好消息

坚守：质量为本逆势扩张

“从建厂之初，我就把产品质量放在第一位，绝不让一枚不合格的螺栓出厂。”孙玉武深知，在紧固件行业，质量就是生命线，“一颗小小的螺栓，要想做精做透，离不开专注的工匠精神。”

2008年，汇力公司建起西厂区第一栋标准厂房，产品开始走出徐州，供应宿迁、淮安、南京等地的塔式起重机厂；2011年，公司上马流水加工线，产品品种和规格日益丰富。

真正的考验出现在2014年，工程机械行业

跨越：技术驱动迈向“智造”

在孙玉武看来，紧固件行业看似传统，实则技术含量极高。高强度螺栓的制造涉及材料科学、金属塑性成型、机械加工、热处理、表面防腐处理、无损检测等多个学科领域，尤其是高端产品，对公差控制的要求达到0.01毫米级，相当于一根头发丝直径的七分之一。

为此，汇力公司持续加大技术投入。如今已拥有国内先进的可控气氛热处理自动化生产线、数十台自动化加工设备以及完善的计量检测手段。所有产品除企业自检外，还由徐州市检验检测中心金属材料产品检测所监测；公司已通过ISO9001质量体系认证和中国船级社CCS认证，产品全部采用优质碳素结构钢和合金结构钢制造。

格局：从小作坊到行业标杆

经过20多年发展，汇力公司已从当年三间牛棚的小作坊，成长为区域标准件行业的标杆企业。

在公司管理上，孙玉武逐步推进现代化企业制度建设，注重人才培养和团队建设，公司员工从最初的寥寥数人发展到如今的专业团队。

服务理念上，汇力公司承诺产品质保期5年，30分钟内响应问题，实行24小时紧急响应。这种服务意识让公司在激烈竞争中赢得了客户信赖。

市场拓展方面，汇力公司建立了稳定的营销网络，产品覆盖建筑机械、工程机械、风力发电、电力通讯、轨道交通、航空航天、桥梁建设、重型汽车、石油化工、船舶机械等十大领域。

从艰难起步，到把握机遇，再到技术升级和市场拓展，回望创业路，孙玉武感慨万千：“一颗小小的螺栓，看似简单，却承载着安全与

1998年，孙玉武离开公司，尝试跑货运，但心中始终涌动着创业的热情。转行的契机出现在2000年，一位朋友经营的螺丝厂难以为继，找到孙玉武询问是否愿意接手。当时38岁的孙玉武已是三个孩子的父亲，“正是用钱的时候”。面对人生的重要抉择，他敏锐嗅到了机遇——紧固件作为“工业之米”，虽个头微小，却是各行各业不可或缺的基础部件。他毅然拿出全部积蓄，又

随后传来：样品检验合格，工厂当即下了订单。

“有了订单，却没钱采购原材料。”孙玉武回忆，关键时刻，一位浙江战友伸出援手，借给他5万元“救命钱”。他立即赶往镇江市京口区一家金属材料公司采购合金结构钢。

原材料装车后，他一路“押运”回到工厂，此时，他的左肩膀因为没有及时医治，已肿起大

进入深度调整期，市场需求大幅萎缩。“行情不好的时候，工人都没有多少活干。”就在同行纷纷收缩战线时，孙玉武却做出一个出人意料的决定：逆势扩张。他建起了东厂房，引进大型自动化冷微机械，建成检验检测中心和研究院。在企业发展瓶颈期，果断引入数字化管理系统，实现生产效率跃升。

这份逆周期投资，在2017年迎来丰厚回报。随着市场回暖，汇力公司凭借先进产能和雄

技术创新上，汇力公司累计获得43项专利。2025年1月，公司取得的“一种防松螺母组件”专利授权，精准破解了高端螺母锁紧扭矩不稳定的行业难题，让企业在市场竞争中形成独特优势。

“小小螺栓里也有大智慧，精准把控生产成本全靠细节。”孙玉武说，只有掌握核心技术，才能在市场上立于不败之地。通过自主研发和产学研合作，企业不断攻克高强度螺母加工中的几何形状特殊性、材料工艺、精密控制等行业难题。

如今，汇力公司从进料、切割、钻孔到检验的全流程，都融入机器人生产环节。孙玉武的技术坚持，让企业具备了加工生产8.8级、10.9

责任。我们的产品用在百米高的风机上、重型机械的关键部位，甚至南极科考站，任何一点瑕疵都可能造成严重后果。这就是我们必须专注每一个细节的原因。”

展望未来，汇力公司将继续秉承“团结、务实、感恩、超越”的文化理念，以稳定可靠的产品、真诚的服务，与国内外客户携手共进。这枚源自徐州的“高强度螺栓”，也将继续紧扣中国制造业高质量发展的脉搏。

东拼西凑，以20万元盘下了这家濒临倒闭的小厂。

创业之初的艰难超乎想象。加工车间设在九里山下的一个旧仓库里，主要给当地企业做些螺丝加工零活，一年产量不过几十吨，“经常没有活干，一闲就是大半年”。孙玉武回忆，最困难时，连给摩托车加油的10块钱都拿不出来。但军人的韧性让他坚持了下来：“既然选择了，就得干出个样子来。”

包，连衣服都难以脱下。

这张用伤痛换来的订单，成为公司发展的起点。靠着过硬的产品质量，公司逐渐在徐州市场站稳脚跟。两年后，孙玉武将工厂搬回老家，租下村里原来的三间牛棚作为新厂房，添置加工设备，并引入热处理设备，正式开启规范化生产之路。

厚研发能力，成功实现产品转型——从单一的塔式起重机配套，拓展到风电机械、港口机械、石油机械等多个领域。市场竞争力大幅提升。

2021年以来，公司的高强度螺栓、超长非标件等产品陆续进入上海振华重工，以及南京、青岛、武汉的港口机械厂；2024年，通过配套中信重工设备，公司的产品甚至走进了南极科考站，能够满足-60℃的极端工况需求，彰显了国产紧固件的过硬品质。

级、12.9级高强度螺栓，网架球节点螺栓，钢结构用大六角螺栓及各种超长、非标、特大、异型栓、地脚栓和各种规格高强度螺母、垫片等产品的能力。



▲徐州市汇力高强标准件有限公司董事长孙玉武。受访者 供图

徐商档案

人物短评

◎姓名：孙玉武
◎出生年月：1962年10月
◎企业愿景：技术领先的高强度紧固件系统方案提供商
◎经营理念：质量为本、服务优先、脚踏实地、稳健发展
◎企业主要成就：公司拥有国内先进的可控气氛热处理自动化生产线、数十台自动化加工设备及完备的计量检测手段；通过ISO9001—2008质量体系认证，产品全部采用优质碳素结构钢和合金结构钢制造，涵盖高端工程机械、建筑机械、风力发电、建筑工程等领域所需高强度紧固件；2020年获批江苏省高新技术企业，荣获2022年度“徐州市质量奖”。

一枚螺栓，虽不起眼，却是工业体系的“基础之米”。退伍军人孙玉武，用20余年光阴深耕紧固件行业，打造了年销售额近亿元的“隐形冠军”。他的创业故事，不仅是一家企业的成长史，更是一部关于坚守、勇气与智慧的创业教科书。

孙玉武的创业之路，始于困顿却志存高远。2000年，他接手濒临倒闭的螺丝厂时，窘迫到连10元摩托车油费都难以凑齐。然而，军旅生涯锤炼的坚韧与执行力，让他在逆境中选择“扎根”而非退缩。从骑摩托车送样途中摔伤，强忍脱臼剧痛完成送样，到四处借钱采购原材料、全程押车确保生产不中断，他身上那股“咬牙向前”的军人特质，成为企业最原始的生命力。这恰恰印证：创业不仅需要洞察机遇的眼光，更需要一种在艰难中依然向前的“钝力”。

更难能可贵的是，他始终将质量视为企业的生命线。在行业浮躁扩张的浪潮中，他坚持近30道工序的严苛标准，执着于打造20年不锈不裂的可靠产品；2014年工程机械行业低谷期，同行纷纷收缩战线，他却逆势加码，引进自动化设备、建设检测中心。正如他所说：“一颗螺栓，承载的是安全与责任。”正是这种对产品的敬畏之心，让他的螺栓从徐州市场走向南极科考站，在-60℃的极端环境中坚守使命。

从三间牛棚的小作坊到数字化车间，从单一产品到覆盖风电、港口、航空等十大领域，孙玉武的创业历程，正是徐州制造业转型升级的生动缩影。他不满足于做“螺栓生产者”，更致力于打造“紧固系统方案提供商”；不仅深耕生产环节，更注重建立标准、聚焦研发。43项专利加持、省级高新技术企业认证等荣誉背后，是他对技术驱动的坚定笃信，更是对工匠精神的当代诠释。

孙玉武的故事给予我们深刻启示：真正的创业，从不是追逐风口的随波逐流，而是在细分领域的坚守深耕；真正的成功，也不是规模的盲目膨胀，而是价值的持续沉淀。他用一枚螺栓向我们证明：在“小”赛道上做到极致深耕，方能成就“大”格局的人生与事业，这正是中小企业高质量发展的破局之道。

小小螺栓里也有大格局

王正喜

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

徐州市发改委
徐州市工信局
徐州市工商联
徐州报业传媒集团
·联合主办·



在徐州淮海国际港务区柳新镇孙大庄工业园，徐州市汇力高强标准件有限公司（以下简称“汇力公司”）的车间内机器轰鸣、产销两旺。一批批高强度螺栓、螺母在自动化生产线上飞速成型，其中部分产品将远渡重洋，甚至抵达南极科考站，在-60℃的极端环境中默默坚守，为国家重大项目筑牢“坚固防线”。

公司董事长孙玉武坚信“一米宽、千米深”的聚焦战略。20多年来，他扎根高强度紧固件领域，以特种合金棒材为原料，历经热处理、锻造、机加工、表面处理、无损检测等近30道工序，打造出20年不断裂、不生锈的可靠产品。

如今，这家拥有43项专利、年销售额近亿元的企业，其创业故事却始于20多年前——一个连10元摩托车油费都难以凑齐的艰难岁月。

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

致敬民企先锋 共鉴徐州力量

一座城，因他们而向上。
一群人，因奋斗而闪光。

为持续推动民营经济发展，徐州市发展和改革委员会、徐州市工业和信息化局、徐州市工商业联合会、徐州报业传媒集团联合推出《徐商人物志》专栏。

以城市之名，记录民营经济的滚烫年轮；
以人物为笔，勾勒徐州制造的崛起坐标。

让每一次创新，被看见；
让每一份担当，被传颂。
致敬每一位把“不可能”写成“徐州可能”的民营企业家！
让我们一起见证徐州向上的力量！

徐州市发改委 徐州市工信局
徐州市工商联 徐州报业传媒集团 联合推出

书法题写：张东明