

从历史深处走来 向医学高峰攀登

——徐州医科大学附属医院以系统性变革引领高质量发展

本报记者 闫琦 通讯员 裴争争 陈雪 于虹

战略重塑 谋篇布局

2024年8月30日,中国共产党徐州医科大学附属医院第二次党员代表大会召开,锚定“高水平研究型医院”,构筑“五中心一高地”——“三步走”战略如北斗高悬,照亮新征程。一场“以人民健康为中心”的深刻变革,正静水深流,重塑肌体。

理念之变,引领航向。医院从“以疾病为中心”到“以健康为中心”,推动医疗质量更高、医疗服务更优、医疗环境更好,提供全生命周期全场景的医疗服务,实现由被动治疗向主动健康转变。

2025年5月,徐州医科大学附属医院“互联网医院”全新升级,目前累计访问用户数近100万人,累计挂单6.7万人次,提供线上复诊2.5万人次、健康咨询服务3.5万人次,线上线下一体化,线下挂号,线上72小时免费复诊,实现门诊特、异地医保线上结算功能,EMS快速送药订单目前已送达黑龙江、云南、新疆等20个省、3个自治区、2个直辖市。

医院聚焦百姓看病就医的急难愁盼问题,提供可感可及的有温度的服务,开展“诊间支付”“接力式伴医”“人文关怀示范病房”“免陪照护服务”等项目,设立学雷锋志愿服务

人才星河 群贤毕至

一袭白衣守护生命,一双纤手托举希望。每一次生命奇迹的背后,都屹立着一群仁心妙手的医者群像。

2023年12月,普外科、泌尿外科等多学科挑战“手术禁区”,救治巨大肾上腺腺瘤伴腔静脉右心房癌栓的患者,创造生命奇迹;2024年3月,血液科CAR-T细胞国际救助再创奇迹,成功救治加拿大温哥华总医院的血液肿瘤患者;2024年9月,胸外科完成全国首例Ion+ReBus+ROSE+DaVinci杂交手术、全球首例Ion机器人激光消融术;2025年6月,普外科Treg细胞疗法开启肝移植术后患者治疗新路径,得到国际顶级专家认可;2025年11月,神经内科双靶点CAR-T细胞治疗重症肌无力技术获得国际医疗行业高度认可……

从多学科协同作战到前沿技术破冰,人才,始终是撑起学科高峰最挺立的脊梁。

吕凌教授连续11年入选爱思唯尔“中国高被引学者”临床医学领域高被引学者;文章被Cell杂志正式录用,实现徐州医科大学和附属医院在国际三大顶级学术杂志发表高水平论文历史性突破;获2023年度省青年科技杰出贡献奖(全省9名),为该奖项立项以来第一位医学获奖者;2024年以来获批国家自然科学基金71项,同比增长16.39%,2025年度

创新浪潮 惠泽百姓

创新,是这里最澎湃的血液,流淌在每间实验室的灯火里,跃动于每次技术攻坚的脉搏中。

五年耕耘,创新硕果满枝。立项国家自然科学基金项目151项,实现优秀项目等三类高含金量项目“零突破”;获批国家重点研发计划课题3项、国家社科基金一般项目1项(医院首次获批)……从国家重点研发计划课题到国家社科基金的落地,包括国家科技进步二等奖、中华医学科技奖、教育部优秀成果奖、江苏省科技奖等在内的14项省部级科技成果奖……一连串跃动的数字,勾勒出一条昂扬向上的创新曲线。

创新高度,取决于平台能级。催生前所未有的科学发现、形成前所未有的产业方向、培育前所未有的创新技术——2025年7月1日,9200平方米的淮海医学科技创新中心正式启用并获市级重大项目立项。健康医疗大数据中心、科技创新与公共服务中心、生物样本中心、临床研究与医学转化中心、精准医学中心“五大平台”同向发力,434项专利申请、9项科技成果成功转化,获批“数智慢病防治省高校重点实验室”,获评“省细胞治疗医学概念验证中心”(苏北唯一,全省第二),与迈瑞、鲁南、石药等9家企业签订合作协议,围绕关键

站、爱老助老服务站,实行“导医台前移”服务,把院内300多个职工停车位全部提供给就诊患者,启动手术室、ICU、病房、食堂、机房等17项改造优化项目,将公益精神融入医院文化内核。“接力式伴医”服务入选中国医院协会全国十大典型案例,老年医学科获“全国敬老文明号”称号。

管理之新,激发活力。医院创新采用“总院统筹+院区自主”的混合管理架构,赋予鲲鹏院区更大施展空间。鲲鹏院区管委会应运而生,成为一个权责清晰、运转高效的“前沿指挥部”,科室布局围绕特色定位重新优化,专病中心诊疗模式有效探索,“一站式”诊疗中心崭露头角,国际医疗部进一步拓宽服务层级。

驱动这场深刻变革的核心引擎,来自“数字新翼”。医院以“数智转型”为关键抓手,国内率先完全自主本地化部署DeepSeek大模型,搭建“院区-科室-病区-团队-个人”五级运营数据平台、固定资产全生命周期管理系统上线……推动智慧医疗、智慧服务、智慧管理深度融合,一条“学科引领、技术支持、服务优化、管理精细”的现代医院发展路径清晰可见。

立项率达14.05%,创历史新高……

医院以最大诚意,厚植人才沃土,精准育才、靶向引才,营造近悦远来的“强磁场”。新增国家百千万人才工程人选1人、国家优秀青年科学基金获得者2人,省“333工程”培养对象30人次,省双创团队1个、双创人才1人,双创博士18人,江苏特聘医学专家3人,徐州市“卫生登峰”团队2个,柔性引进国家级人才10人。实施“登峰计划”,选拔6名培育对象,配团队、赋资源,全力冲击国家级人才。累计派出56名研修人员赴(境)外深造,与以色列、奥地利等国顶尖医疗机构建立稳定合作关系,签署合作备忘录,实现深度合作,扎实推进医院国际化进程。

人才“活水”奔涌,发展“引擎”轰鸣。医院获批5个国家临床重点专科建设项目,建成5个省级区域医疗中心,4个省级质量控制中心;省级临床重点专科增至31个,市级临床重点专科增至39个,领跑苏北。卒中中心DNT时间缩短至39分钟,跻身全国百强;创伤中心获批国家工信部5G+医疗健康应用试点;肾脏移植中心完成肾脏移植手术181例。获批限制类医疗技术备案17项(国家级8项、省级9项);获批国家级限制类技术培训基地9个,数量位列全省前三,立项国家重大科技专项课题“四大慢病课题”2项,中央财政经费拨款达549万元。

学科开展学、研全方位临床研究合作,全面提升临床、科研及信息化水平……医院推动科技创新和产业创新深度融合的脚步从未停歇。

徐州医科大学附属医院治病救人也教书育人。医院五年累计招收硕士研究生2171人、博士生77人,住院医师规范化培训学员523人,完成各类教学任务102552学时,带教实习生2521名。教学质量持续提升,获批国家级下一流本科课程3门(《外科学1》《临床麻醉护理学》《影像读片基础与实践》)、省级1门,《外科学1》入选江苏省高校课程思政典型案例;获国家级教学奖项3项。

使命的坐标,从未局限于院墙之内。医院推动“医教研防管”协同发展,区域医疗中心建设提速,医联体网络织密织牢,院府合作、院企协作开创新局,实现从“点的突破”到“面的覆盖”的跨越式发展,一幅汇聚八方之力的健康生态画卷徐徐铺展:新增7家医联体单位、总数达到18个,牵头组建16个淮海经济区专科联盟,吸纳305家成员单位,累计派出援疆、援青、援陕专家72人,选派2名“驻村第一书记”下沉基层帮扶,彰显公立医院社会责任担当。

数智赋能 引领未来

“十五五”时期是中国2035年基本实现社会主义现代化的关键一程。以人工智能和智能机器人为核心的新科技革命,将彻底改变人类社会的医疗、学习、管理等模式,进而引发生产方式、生活方式和生存方式的颠覆性变化。作为党领导的卫生健康战线主力军,徐州医科大学附属医院将准确把握“十五五”时期的历史方位,顺势利导,紧紧抓住医院发展的战略机遇,以智慧医疗守护生命,以创新引擎驱动发展,在守护人民健康的征程上,不断攀登医学高峰,绘就新时代健康画卷。

好风凭借力,扬帆正当时。站在“十五五”新起点,徐州医科大学附属医院将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真落实党的二十大和二十届历次全会精神,坚持以人民健康为中心,坚持公益性办院方向,贯彻落实新时代党的卫生与健康工作方针,贯彻落实学校第二次党代会精神、贯彻落实医院第二次党代会制定的战略目标,锚准国家区域医疗中心的发展定位,以底线思维统筹发展和安全,以加快推进高质量发展为第一要务,以改革创新为根本动力,以满足人民健康需求为根本价值取向,抓住科技革命和产业变革、医疗改革历史机遇,积极发展医疗卫生领域新质生产力,引领区域医疗卫生事业高质量发展,为加快建成高水平研究型医院而团结奋斗,为健康徐州、健康江苏、健康中国贡献更多力量。

灯塔引航 铸魂强基

心中有信仰,脚下有力量。医院党委坚持把党的建设贯穿医院发展的各领域、各环节,让党建成为引领方向的“灯塔”。明确党委在医院治理中的主体责任,充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,将党的领导贯穿医院发展全过程。

思想之光,照亮前路。党委理论学习中心组示范引领,让党的创新理论转化为全院干部职工的内生动力,2025年以“学习提升”为主题开展9批干部教育培训、22期专题讲座,覆盖党总支书记、党支部书记、科室负责人等300余人,干部队伍履职能力不断提升。

支部建在学科上,党旗飘在最前线。医院推进党建与业务深度融合,蝉联“全国文明单位”,荣获全国人文爱心医院、全国人文品牌医院、江苏省五一劳动奖状、全国党建工作样板党支部等多项荣誉,涌现出全国五一劳动奖章、全国三八红旗手等众多楷模。

清则流长,廉则行远。医院健全全面从严治党体系,深入推进党风廉政建设,构建“不敢腐、不能腐、不想腐”长效机制,深入开展医药领域腐败问题专项整治,修订行风制度47项、开展警示教育30场,以风清气正的政治生态,护航高质量发展行稳致远。



图①:徐医附院自2021年重获肾脏移植执业资质以来,完成肾脏移植手术180余例。
图②:徐医附院CAR-T细胞国际救助再创奇迹,成功救治加拿大温哥华总医院的血液肿瘤患者。
图③:徐医附院淮海医学科技创新中心助力区域医疗事业发展。
图④:徐医附院航拍外景。

本报记者 秦媛 摄
(部分图片由徐医附院提供)