

辉煌“十四五”“徐”写新篇章 徐州“十四五”发展成就巡礼

以“无米之炊”烹发展“盛宴”

——鼓楼区九里街道“十四五”书写蝶变新篇章

本报记者 吴云



“十四五”的五年，是时间的刻度，更是发展的标尺。在鼓楼区九里街道，这五年被赋予了特殊的重量——它见证了这片城乡要冲之地，如何在载体匮乏的“先天短板”下，破解“巧妇难为无米之炊”的经典命题，以创新思维与实干精神，烹制出一席高质量发展“盛宴”。从产业涅槃到城乡蝶变，从民生温情到文旅绽放，九里街道的实践，不仅为自身赢得了跨越式发展，也为观察基层治理现代化与区域动能转换，提供了一个充满思辨价值的鲜活样本。



党建引领下，以欧乐堡度假区为龙头，九里文旅产业链凝聚了50多家企业。 本报记者 吴国乐 摄

破“无米之炊”立产业高地

入冬的鼓楼区半导体产业园内，卓冠(江苏)自控科技有限公司生产车间机器轰鸣，一派繁忙景象。这家投资逾千万元的先进制造业企业，是九里街道今年从浙江引进的优质项目，十一前顺利投产，预计明年营收将突破5000万元，计划三年内实现上市。

“在没有自有园区、楼宇载体匮乏的情况下，我们打破‘巧妇难为无米之炊’的困境，通过‘共享园区’、盘活闲置资源等举措，为企业发展开辟出广阔空间。”九里街道经济发展办公室主任宗许斌介绍，街道通过盘活闲置资源，为徐州雷木工程机械有限公司精准选址，从招商引资、入驻装修到用水用电问题协调解决，全程跟踪服务。如今，该企业业务蒸蒸日上，正积极拓展跨境电商市场，将产

品远销俄罗斯等海外地区。

项目是经济发展的生命线，更是产业升级的“压舱石”。五年来，九里街道始终锚定“项目为王”理念，将招商引资作为核心抓手，成功引进亿元项目10个，吸引卓冠自控、蓝智电子科技等974家优质企业落户。这里既落地了徐州欧乐堡海洋极地世界等“大块头”项目，也培育了关键领域“小而美”的都市工业企业，为经济发展注入源源不断的活力。

五年耕耘，硕果累累。“十四五”期间，九里街道一般公共预算收入累计划完成约9.44亿元。展望“十五五”，街道锚定更高目标：到2030年，固定资产投资每年递增6%以上，文旅收入突破5亿元，年均引进税源型项目20个以上，现代服务业占比提升至35%，经济发展质效将实现新的跨越。

琢“方寸之地”成宜居样本

2025年岁末，辛山北侧的溪月雅苑小区即将迎来上房。82岁的李屯社区居民沈丙武，时常来这里看望那棵陪伴他大半辈子的千年老槐树。曾经住在辛山脚下棚户区的他，2017年拆迁后搬进三环西路边宽敞明亮的和美佳苑；如今，老宅所在地已高楼林立，而他牵挂的老槐树作为古树名木被精心保护，成为辛山一道独特风景。

在九里街道建设科科长赵聪看来，从棚户区到新楼房，从村民到市民，沈丙武的生活变迁，只是九里街道“十四五”期间城乡面貌蝶变的一个缩影。

城市更新，民生为要。“十四五”以来，九里街道累计配合实施64项城建重点工程，稳步推进九里山片区改造等棚户区改造项目，大力配合新彭花园一期等4处定销房建设。天齐、李屯社区居民分别搬进

柳岸雅居和陶然水岸，天齐社区的农田变身鼓楼映樾小区，一批批群众告别旧居、喜迁新居，在城市发展中共享改革成果。

配套升级，让宜居成色更足。苏宁璀璨云著的邻里中心集养老、餐饮、健身于一体；孤山周边1000多米配套道路加紧施工，将便利万科熙望等小区居民出行；西月河中学等6所中学和幼儿园落地，让“就近入学”成为现实。四季连城配套道路项目边征收边施工，造就“当年征收，当年开工，当年建成”的“九里速度”，彰显着城市建设的民生温度。

精细化管理，擦亮城市“颜值”。五年来，街道累计清理占道摊点5000余处、整治“小广告”千余处，修补道路、升级公厕等民生实事落地见效；严控工地扬尘、治理VOCS与餐饮油烟，以多领域共治守护蓝天，让城市既有“面子”更有“里子”。

解“急难愁盼”筑幸福根基

“市里补2元，区里补1元，一顿有菜有肉的饭才花六七块钱，比在家做还划算！”入冬后，天能花园居民赵老太太每天都步行到九里街道老年中央厨房就餐，实惠可口的饭菜让她赞不绝口。

为破解老年人“吃饭难”问题，九里街道在10个社区均设立助餐室，提供送餐服务；配套建设的老年综合服务中心，还为老年人提供休息娱乐、健康监测等服务。负责人吴继良夫妇组织的志愿者团队，还上门提供打扫卫生、助浴等贴心服务，让老年生活充满温暖。

“一老一小”牵动万家心。据九里街道便民服务中心主任王亚介绍，街道锚定“向阳花舍”儿童友好社区服务项目，利用闲置用房改建活动空间，为孩子们提供公益课堂、共享书房、兴趣培训、心理咨询等

全方位服务；在九里新苑社区，总面积600平方米的省级示范性未成年人保护工作站（关爱之家）功能齐全，围绕文体娱乐、心理疏导、安全教育等内容，为未成年人筑牢成长保护网。

就业与增收是民生底线。街道每年深入社区组织8至10场招聘会，打造“家门口的就业服务站”，让群众求职更便捷；李屯社区为老人购买意外险、发福利，天齐社区成立商贸公司，不到半年营收破百万元，用发展红利反哺百姓。

治理创新筑牢平安根基。街道率先建成800平方米综治中心，“一站式”矛调中心与法院融合法庭联动，让群众“家门口解纠纷”；“中心吹哨、部门报到”机制打破壁垒，彻底终结“多头跑、反复找”的困扰，以高效治理守护民生安宁。

汇“古今之美”燃文旅引擎

九里山的雄奇、龟山汉墓的厚重、欧乐堡的欢乐，让九里街道坐拥得天独厚的文旅资源。“十四五”期间，徐州欧乐堡海洋极地世界、徐州欧乐堡海洋酒店相继开业，完善了“吃、住、行、游、购、娱”全链条服务，将九里片区的旅游路线图从“24小时”升级为“48小时”。眼下，欧乐堡对面总建筑面积2.2万平方米的楚汉文创街区主体已竣工，即将填补北区“一刻钟便民圈”空白，通过文旅深度融合实现服务“流量”到“留量”的转化。

党建红引领文旅兴。2023年7月，九里街道成立“红链文旅”产业链党建工作协调委员会，以组织力激活发展动能，实施“一人一企”驻点帮扶机制，串联起辖区景点、宾馆、餐饮等文旅资源，创新“政府+企业+景区+党支部”模式，用“三张清单”精准对接需求，为企业打造从入驻到发展的全周期保障。党建工作办公室的冯云作为欧乐堡的

驻点帮扶人员，对企业发展数据如数家珍：“去年接待游客115万人次，营业额达2.12亿元；今年1至10月营业额已达1.9亿元。产业链从最初的14家单位，发展到如今的51家成员单位，‘红链文旅’的凝聚力不断增强。”

文旅融合的红利，让中小企业切实受益。链上“网红”饭店九里羊汤馆老板高路欣喜地说：“借助产业链党建活动，我们的羊汤彻底‘出圈’，伏羊节期间销售额冲破200万元！”深挖“羊”文章，打造“寻味之旅”，9月在欧乐堡隔壁开业的“彭羊纪”，凭借“羊方藏鱼”等底蕴深厚的特色菜品，同样引得食客纷至沓来。

站在新的历史起点，九里街道将立足资源禀赋、夯实发展基础，在产业升级、城乡建设、民生保障、文旅融合的道路上持续发力，以更实举措、更优作风，擘画“十五五”高质量发展新蓝图，让幸福之花持续绽放。

水土保持重点项目15个，水土保持率达96.52%，河畅、水清、岸绿、景美的生态画卷，在徐州乡村徐徐展开。

学习“千万工程”经验，徐州探索出片区化、组团式推进和美乡村建设的有效路径。黄河故道生态富民廊道、五环路都市农业示范带加快建设，邳州银杏湖、新沂骆马湖、铜山一经开梁山3个片区成为省级示范。185个行政村获评省级宜居宜业和美乡村，7个中国美丽休闲乡村熠熠生辉。贾汪区入选全国休闲农业重点县，沛县微山湖沿岸示范区成为苏北唯一省级特色田园乡村培育试点。乡村，正从“一处美”向“一片美”、“环境美”向“发展美”深刻转型。

活力迸发 增收有道 强村富民拓宽幸福之路

乡村振兴的最终落脚点是让农民腰包鼓起来、生活美起来。“十四五”期间，徐州千方百计拓宽农民增收渠道，深化农村改革，激发内生动力，共同富裕的道路越走越宽广。

农民收入跑出“加速度”。2024年，全市农村居民人均可支配收入达29006元，增幅达7.2%，位居全省第一。较“十三五”末增长7777元，年均增幅达8.2%。城乡居民收入比持续缩小至1.62:1，城乡融合发展的成果惠及更多百姓。

集体经济焕发“新活力”。通过农村集体经济经济发展三年攻坚等行动，2024年全市村均集体经济收入跃升至80.5万元，30万元以上的村占比高达97.1%。农村产权流转交易规范化建设整治市试点获批，2024年平台交易额达26.5亿元，位居全省前列。“小田变大田”改革试点稳妥推进，溢出土地7765亩，为规模经营和集体增收拓展了新空间。

县域实践提供“鲜活样本”。新沂市以创建国家乡村振兴示范县为引领，打造“4+6+N”现代农业产业体系，建成全国最大硬质溶水蜜桃基地、江苏最大设施葡萄基地。新沂市副市长蒋讯介绍，“党支部领办合作社”“公司+合作社+农户”等模式紧密了利益联结，预计2025年农民人均收入将达29450元。铜山区委常委、副区长郭华良分享了“五环路—吕梁片区”的共建共富经

验：通过区级文旅集团统一运营，串联民宿、古村、花海，形成“国企+民营+农户”模式，带动上千名农民就业创业，年吸引游客近300万人次，实现了生态颜值向经济价值的有效转化。

初心不改 从“六安拓荒”到“返乡创业”

黄建国的根，深深扎在丰县的果园里。父亲在镇林果站工作，一辈子与果树打交道，耳濡目染间，果树的抽芽、开花、结果，成了他童年最深刻的记忆。“从小在果园里跑，闻着果香长大，对这些树，有感情。”黄建国笑着说。

2009年，他曾16次往返安徽六安，最终在山上承包200亩荒地种植桃树。初来乍到，当地人不理解，笑称山里来了几个“憨子”。创业维艰，他住竹屋，啃干粮，靠肩挑手扛开垦荒山。

六安适宜的气候与肥沃的土地，回报了他的汗水。桃树挂果累累，品质优异，卖出了好价钱。他的成功如同一粒火种，点燃了当地人的热情，许多人跟着转行种植果树，不少人尊称他为“师傅”，至今仍常打电话请教技术。2013年，在外打拼多年的黄建国，心里涌起浓浓的乡愁。“我还是想回家乡干点事。”带着这份执念，2014年，他在王沟镇承包了100亩土地，一头扎进果树种植的新征程。桃树苗、樱桃树苗，在他的精心照料下，迎着阳光拔节生长。

日子一天天向好，黄建国心里也描绘着丰收图景。可天有不测风云，在桃树种植的第5年，一场突如其来的大雨，浇灭了他的希望。

“水淹了好几天才退。”回忆那一刻，这位黝黑的汉子眼眶依然泛红，“最心痛的就是那20亩樱桃……那两年樱桃价格好，树也争气，能结满一整树。”雨水带走的，不仅是满枝的果实，更是他数年的心血与近百万元的投入。

父亲心疼儿子，劝他放弃：“干点别的营生吧。”彼时，合肥的朋友也抛来橄榄枝，邀他帮忙管理果园，承诺月薪过万元外加年底分红。是就此离开这个“伤心地”，还是从头再来？从小在林果站长大的黄建国，对土地和果树有着刻在骨子里的眷恋。

“还是想再试试”思考过后，他做出了抉择。

走南闯北“明星”扎根苏北

雨后一年，百亩土地暂时休耕。黄建国背起行囊，踏上了漫长的求学考察之路。山东、陕西、辽宁……听说哪里有好品种和成功模式，他就奔向哪里。他向资深果农请教，在田间地头观察，与科研人员交流。汗水浸透衣衫，也练就了他的绝活：仅凭一片叶子或一根枝条，便能准确分辨果树品种。

一次家庭聚会，在武汉大学任教的哥哥带来一箱新西兰“爱妃”苹果，其卓越的口感与高昂的售价，令黄建国印象深刻。

这或许是破局的关键，经多方打听，他得知山东烟台有基地正在引种试种。尽管价格不菲且尚未正式挂果，他仍果断高价购入20亩果苗，栽种在那片被雨水浸泡过的桃园旧址上。

面对新品种，黄建国将全部精力投入其中，像呵护婴儿般照料这些“外来客”。功夫不负有心人，3年后，“爱妃”苹果在王沟镇成功挂果，其脆甜多汁、香气独特的品质迅速获得市场认可。如今，他的果园里“爱妃”种植面积已扩至近80亩，售价稳定在每斤5元以上，是普通苹果价格的一倍多。周围的种植户亲眼见证了效益，也纷纷跟进，一片特色苹果种植区初具雏形。

在主打“爱妃”的同时，黄建国的试验田里还培育着近30个苹果品种，持续优中选优。其中，早熟品种“月香”苹果被他寄予厚望。

“‘月香’的优势非常明显。”黄建国如数家珍，“首先，它成熟早，能抢先上市，错开集中上市期，价格有保障；其次，口感脆甜，带有独特的淡雅香气，市场接受度高；再者，它树势中庸，管理相对省工，产量也稳定。对我们种植户和消费者来说，都是不错的选择。”

订单农业 带动乡邻共奔致富路

在润阳百果园里，提起黄建国，工人们都竖起大拇指。“苹果套袋的时候，他给我们一天开200块钱工资，还管午饭；到了取袋的时候，一天也有150块钱。”一位正在果园打包装箱的村民说，“老黄人实在，从来没拖欠过我们一分钱工资，在这干活，心里踏实。”

黄建国不仅对工人们关怀备至，对待周边想要种植苹果的乡邻也是倾囊相授。他免费为乡邻提供技术指导，从果树修剪、施肥到病虫害防治，每一个环节都耐心讲解，亲自示范。在他的带动下，王沟镇越来越多的人开始种植“爱妃”苹果。

最近，外地收购商主动找上门，希望签订明年的苹果订购合同。这给了黄建国新的启示：何不将周边零散种植“爱妃”苹果的农户整合起来，以订单农业的形式统一销售？“既能保证收购商有稳定优质的货源，也能减少我们种植户的市场风险和经济压力，还能形成规模效应，打响我们王沟苹果的品牌。”

最近几天，黄建国挨家挨户走访周边种植“爱妃”苹果的乡邻，耐心阐述订单农业的好处。渐渐地，他从一个普通果农，成长为带动乡邻致富的领头人。他用自己的实际行动诠释了对家乡的热爱和对苹果事业的执着追求，让“明星”苹果在苏北大地上扎根生长，绽放出绚丽的光彩。

记者手记

从遭遇天灾濒临绝境，到潜心钻研成功转型；从孤身拓荒的“憨子”，到带动一方的“领头雁”；从传统果农，到拥抱新品种、新模式的现代种植者……黄建国的近二十年，是个人奋斗与时代机遇交织的缩影。他流过泪，但从未放弃；他失败过，却总能重新站起。在他身上，我们看到了坚韧、智慧与担当。

如今，站在果园里，黄建国心里盘算的已不只是自家果园的收成，还有如何让更多乡亲的致富路，像这成行的果树一样，越走越稳，越走越宽。

村和谐安宁。

市住建局将持续推进农房改善，聚焦品质提升和建立长效机制，让农民住房更安全、更舒适、更有特色。市水务局将推动农村水利从“有没有”向“好不好”升级，计划改造灌区80万亩，新增生态河道1580公里，覆盖率突破75%，为乡村振兴注入更强劲的“水动力”。

县域发展目标清晰，路径明确。新沂市将锚定“全面创成国家乡村振兴示范县”，提档升级“一带十园”，构建强势区域品牌矩阵，并前瞻布局宠物经济等新兴产业生态链。铜山区将推动“三大片区+两大产业带”联动发展，在夯实基础设施、做活“土特产”文章、引入专业运营上持续发力，让乡村实现从“一处美”到“全域美”、“一时美”到“持久美”的深刻转变。

沃野田畴展新姿，乡村振兴绘新卷。从“吨粮田”到“万元田”，从“旧村落”到“新景区”，从“走出去”到“雁归来”，一幅农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足的现代化新画卷，正在彭城大地徐徐展开，为推进中国式现代化徐州新实践奠定深厚根基、提供强大支撑。

绝境重生种出『明星果』

本报记者 李晓航 马永康