

他用一把“中国刀”切开国际垄断

——记江苏国刃高新材料有限公司技术总监、江苏山肯精密工具有限公司总经理臧方方

本报记者 吴一凡

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

徐州市发改委
徐州市工信局
徐州市工商联
徐州报业传媒集团
·联合主办·



整洁的恒温车间内，机械臂精准地将一片片闪烁着特殊涂层的刀片装配到位。臧方方拿起一枚刚下线的“皇冠钻”，刃口在灯光下泛着凛冽寒光。

走进江苏国刃高新材料有限公司的研发中心，一面专利墙格外醒目。墙上的数十项发明专利，记录着这家2022年成立的年轻企业从“追赶者”到“领跑者”的蜕变历程。不久前，臧方方带领的“国刃皇冠钻”项目在“就在江苏”全省青年创业大赛中斩获一等奖。

从德企车间的技术主管，到聚焦“卡脖子”难题的创业者，臧方方用十年积淀、上百次试错，带领团队在精密刀具细分赛道上，走出一条从替代进口到技术反超的突围之路。他的故事，是专精特新企业攻坚核心技术的生动写照，更是一代青年技术人“以技报国”的务实答卷。

初心萌发：在“世界工厂”一线看清那道“墙”

近年来，臧方方常回到母校江苏省徐州技师学院。站在熟悉的数控机床旁，面对一双双充满求知欲的眼睛，他仿佛看到了二十年前的自己。“这把刀的刃口角度，差一丝，加工效果就谬以千里。”他一边操作，一边向学弟学妹们讲解，“我们未来的目标，就是要把这一丝的差距，变成领先的优势。”作为优秀校友和受聘专家，这种“回炉”授课对他而言，既是技术传承，更是初心的回望与加固。

臧方方的技术之路，正从这里起步。在江苏省徐州技师学院数控专业学习期间，他不

仅练就了扎实技能，更在心中深植了“工匠精神”的种子。毕业后，他进入德资企业罗特艾特，从最基础的机床操作工做起，凭借钻研与勤奋，一步步成长为技术主管，负责关键刀具的选型与应用。

也正是在这最贴近生产现场的岗位上，他清晰触摸到了中国高端制造的痛点。“‘皇冠钻’这类顶级产品，就像一座高山，横亘在我们面前。”长期扎根一线，臧方方对依赖进口的切肤之痛感受尤深：高昂的价格、漫长的货期、受限的服务，无不制约着中国制造的效率与升级步伐。这颗“受制于人”的种子，最

终逆向生长为自主攻坚的坚定信念：“我们一定能，也必须做出中国人自己的、更好的高端刀具！”

2022年，怀揣这份信念，臧方方踏上创业之路。创业维艰，最初的团队挤在租来的办公室里，图纸铺满了仅有的几张桌子。他们从技术门槛相对较低的齿轮铣刀切入，靠着过硬的产品质量和真诚的技术服务，迅速打开市场。然而，初步的成功并未让他迷失。那个关于“皇冠钻”的终极梦想，始终在内心深处燃烧，呼唤着他向更高的山峰进发。

攻坚破壁：上百次失败淬炼出“中国尖峰”

在齿轮铣刀业务步入正轨后，臧方方成立了“特种部队”——江苏山肯精密工具有限公司。他亲自挂帅，整合所有优势资源，如同尖刀般直指“皇冠钻”这一高端单一品类，立志打造“国家手中的利刃”。

研发之路，道阻且长。“皇冠钻”对基体材料、精密涂层和微观刃口处理的要求达到极致，任何一个环节的细微偏差，都可能导致前功尽弃。

团队在一年多时间里，经历上百次配方调整与工艺试错。实验室的灯光常常亮至深夜，失

败的数据堆叠成山。最艰难的时刻，试制的刀片在客户现场测试中连续崩刃，不仅消耗着宝贵的资金和时间，更在一点点消磨团队与投资人的信心。

“没有退路，就是我们的出路。”臧方方回忆道。他坚持带领团队“泡”在一线，从大连的重工企业到洛阳的科研院所，在与用户的反复交流中找真问题、察真需求。与此同时，他积极构建产学研深度融合的“破壁”引擎：与四川大学共建联合研发中心，攻克材料配方与涂层附着力难题；携手中国矿业大学，突破特殊工艺与

装备研发瓶颈。2024年，团队自主研发的“皇冠钻”终于迎来曙光。经第三方权威检测及多家重点客户生产线严苛验证，其综合性能不仅完全媲美国际顶尖品牌，更在刀具寿命、加工效率等关键指标上实现显著反超——产品市面价格降低50%—70%，寿命延长20%—30%，性价比优势凸显。

“市场的反馈迅疾而热烈，订单如雪片般纷至沓来。”臧方方感慨，从昔日被动跟随与技术封锁，到如今成为被国外认真研究与审视的对象，这把刀切开了坚固的市场壁垒。

双轮驱动：从大赛夺冠到走向全球

技术突破迅速转化为澎湃的市场竞争力与清晰的企业战略图景。如今，公司的“皇冠钻”订单已排至明年6月，产线持续满负荷运转。在火热的产销形势背后，是臧方方对企业发展模式的冷静布局与长远谋划。

臧方方构建了独特的“国刃”与“山肯”双轮驱动发展模式：“国刃”作为基石，保障规模化生产和稳健经营；“山肯”作为先锋，专注尖端技术研发与定制化攻坚，两者相辅相成，形成可持续发展的强大动能。

在不久前结束的“就在江苏”全省青年创业大赛中，臧方方凭借“皇冠钻”项目一路过关斩将、最终折桂，既展现

了个人奋斗精神，更亮出了“中国制造”在细分领域的硬实力。“市人社局在清华大学组织的创业精英人才研修班，让我受益匪浅。”臧方方表示，这场培训将像他这样的实战派创业者从“车间”带入“学堂”，通过顶尖学府的宏观视野、前沿理论及危机管理课程，有效提升了战略思维层次，为项目的商业逻辑注入了更厚重的底蕴。

此外，市人社局从专家一对一辅导打磨项目，到精准对接“苏科贷”等金融政策，再到落地孵化与人才支持，这一系列“保姆式”服务，切实化解了初创企业创业路上的诸多

瓶颈，让他的创业步伐迈得更沉稳、更自信。

夺冠是里程碑，更是新起点。“最近公司正加紧采购高端设备、扩张智能产线，并依托已布局的全球7个智能仓储枢纽，将‘中国尖峰’销往30多个国家。”臧方方开心地和记者分享。

“真正的竞争力，源于极致的聚焦与持续的深耕。”臧方方说。从一线感知痛点，到聚焦细分领域做到极致，他的目标始终明确：在高端刀具领域不断突破，让“中国制造”的刀刃淬炼得更亮、锋芒更盛。这条从技校机床旁起步的创新之路，正坚定地向着全球领先的矿山特种装备与高端切削工具解决方案提供商的目标延伸。



臧方方正在检测刃口宽度。本报记者 何昌健 摄

●徐商档案
◎姓名：臧方方
◎出生年月：1985年1月30日
◎企业愿景：国之利刃，强国之器
◎经营理念：创新为刃，品质为基，深耕高端制造场景，与客户共破难题。
◎企业主要成就：以“皇冠钻”系列产品为核心，突破欧美日韩技术垄断，解决航空航天、军工、风电、核工业等领域的“卡脖子”问题。项目攻克高品质合金材料配方、表面涂层技术、摩擦系数优化等核心技术，形成4大技术优势和2大市场战略（海外布局、行业深耕）。核心团队具备15年以上行业经验，涵盖技术、生产、销售及财务领域，并整合国内外顶尖技术专家资源。产品性能对标山特维克、肯纳等国际品牌，性价比显著提升（价格降低50%—70%，寿命延长20%—30%）。目前已完成全球市场布局，产品销往30多个国家，设立7处海外仓。目标成为国产高端刀具领军企业。

●人物短评
一位从江苏省徐州技师学院走出的技术工人，凭借一把自主研制的“皇冠钻”，切开了长期由国际巨头把持的高端刀具市场壁垒。臧方方的创业经历，正是中国专精特新力量在核心基础领域攻坚克难的生动缩影。

吴一凡
从技校课堂到德企车间，他未曾在实验室里空谈技术构想，而是在生产一线真切感知行业瓶颈。这份对“卡脖子”之痛的深刻体悟，让他的创业从起步就锚定“真问题”——研发替代进口的关键核心产品。难能可贵的是，在凭借齿轮铣刀斩获初步成功后，他抵住规模扩张的诱惑，毅然推行“聚焦式裂变”，成立独立公司专攻顶尖“皇冠钻”。这种近乎偏执的专注，彰显了“十年磨一剑”的战略定力，更是将有限资源集中于穿透最厚技术壁垒的明智抉择。

他的成功，是“工匠精神”与“现代创新体系”的高效耦合。上百次试错的背后，是产学研深度融合提供的系统支撑；从大赛夺冠到走向全球，离不开政策赋能营造的优良生态。这一历程深刻启示我们：个人的技术敏锐度与坚韧品质固然可贵，但唯有将其融入开放的合作网络和优质产业环境，才能迸发最大的破壁能量。

臧方方所切开的，既是有形的市场壁垒，更是“中国制造”在部分领域长期存在的“心理枷锁”。他的故事向无数奋战在产业一线的青年技术人才表明：扎根脚下热土，聚焦细分赛道，潜心深挖精进，就能在专业领域锻造出不可替代的“中国锋芒”。这条从机床旁起步的突围之路，为中国制造业转型升级写下了充满力量的注脚。

于细微处见锋芒

徐商人物志

致敬民企先锋 共鉴徐州力量



XUSHANG
RENWU ZHI

3月11日，我市召开深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神、促进民营经济高质量发展座谈会，为徐州民营经济的未来发展指明了方向，注入了强大的信心与动力。

为进一步贯彻落实会议精神，徐州市发改委、徐州市工信局、徐州市工商联、徐州报业传媒集团联合推出《徐商人物志》专栏，聚焦徐州民营企业家群体，讲述奋斗故事，展现时代风采。

《徐商人物志》不仅是对徐州民营企业家的深情礼赞，更是对徐州民营经济高质量发展的有力见证。让我们一同走进《徐商人物志》，聆听他们的故事，汲取他们的力量，共同见证徐州民营经济的繁荣与进步，为徐州的城市品牌塑造添砖加瓦。

徐州市发改委 徐州市工信局
徐州市工商联 徐州报业传媒集团 联合推出

书法题写：张东明