

# 奋力绘就高质量发展新画卷

徐州医科大学附属第三医院

一项项硬核技术筑牢百姓健康防线，一系列创新举措提升医院高质量发展的内涵，一次次暖心服务见证医者仁心担当……“十四五”以来，徐州医科大学附属第三医院（以下简称“徐医大附三院”）始终锚定“以人民健康为中心”的目标，紧扣医疗质量提升、学科建设突破、服务优化升级等核心任务，为人民健康“加码”，为百姓幸福“加温”，绘出了一幅彰显责任与担当的高质量发展新画卷。

## 党建引领

### 点燃发展“红色引擎”

近年来，徐医大附三院始终遵循党建工作规律和医院运营发展规律，坚持以高质量党建引领医院高质量发展为工作目标，构建起上下贯通、执行有力的党建工作体系。严格落实“第一议题”制度、党委理论学习中心组学习制度、职工政治理论学习制度，扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育、党史学习教育、学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育及深入贯彻中央八项规定精神学习教育。

在基层党组织建设上，徐医大附三院聚焦组织功能提升，深入实施“双带头人”培育工程，打造校级“样板党支部”1个、主题党日活动立项3个、“书记项目”立项2个、党支部优秀工作案例1个、党建研究课题立项3个。完善干部选育管用机制，建立能力与业绩并重的考核机制，通过专题培训、党纪读书班等形式锻造过硬干部队伍。组织党员医生定期深入社区，为高血压、糖尿病患者提供免费体检、用药指导等义诊服务，让党旗在为民服务一线高高飘扬。

同时，医院健全统战工作机制，大力支持工会、共青团工作，广泛凝聚统战群团力量。院团委多次荣获徐州医科大学“特色团委”“青年文明号”“共青团先进单位”等称号，成为凝聚青年、服务青年、引领青年的重要平台。

如今的徐医大附三院，党建工作亮点纷呈、特色鲜明，党建与业务深度融合、同频共振。在医院转型发展等各项攻坚克难任务中，党员干部冲锋在前、勇毅担当，以实际行动践行初心使命。医院党委持续深化公立医院党建工程，不断筑牢汇集发展合力、为民优质服务的“红色堡垒”，为可持续发展提供了坚强政治保障和组织保障。



徐州市医学会外科学分会乳腺学组学术会议暨乳腺癌规范化诊疗学习班。

本报记者 秦媛 摄

“原本以为脑卒中康复得去很远的医院，没想到在家门口就能享受到徐医附院专家的指导，现在我已经康复了。”在徐医大附三院康复医学科，患者张先生向医护人员连连道谢。他的心声，道出了徐医大附三院与徐医附院紧密型医联体建设带给群众的便利。

学科强则医院强。徐医大附三院以医联体共建为重要抓手，打破资源壁垒，推动优质医疗资源下沉，实现学科建设从“单点突破”向“集群发展”跨越。其中，该院康复医学科的发展成效最为显著，双方联合打造4200平方米独立诊疗区域，涵盖1个康复大厅、2个病区及独立康复门诊、骨关节治疗室，徐医附院派驻康复专家、技术骨干，提供设备支持，帮扶康复医学科整体运转，为患者提供“评估、治疗、康复”为一体的诊疗服务，让患者在二级医院就能享受到三级甲等医院同质化的康复医疗服务。在双方紧密型医联体建设模式下，徐医附院和徐医大附三院的康复诊疗转诊一路畅通，形成标准化流程。如今的康复医学科已在市内外及周边区域形成一定的影响力，在患者中积累了良好口碑。

“手术才1小时，腰上就一个7毫米的小孔，第二天就能下床走路，真是没想到！”76岁的张大爷因摔伤导致胸腰椎严重侧弯，又查出左肾多颗结石，因病情复杂辗转求医。最终，徐医大附三院泌尿外科团队为其实施微创手术，不仅成功保住肾脏，还彻底清除了结石，为他解决了病痛困扰。

健康所系，生命所托。多年来，徐医大附三院始终将技术创新作为提升诊疗能力的核心驱动力，聚焦微创诊疗、精准医疗领域持续攻关，用“硬核技术”破解群众“看病难、手术风险高”的痛点。作为徐州市临床重点专科、徐州及周边地区较早开设的泌尿外科专业科室，该院泌尿外科汇聚了一支专业的医疗团队，由著名泌尿外科专家谢叔良教授、王军起教授担任顾问，孙家庆主任医师、晁亮带领的团队临床经验丰富、技术精湛，为患者提供了高质量的医疗服务，成为区域泌尿疾病诊疗的中坚力量。

与此同时，作为徐州市重点专

## 医疗立院

### 凝聚专科集群合力

学术交流是学科发展的重要纽带。10月25日，第六届彭城肿瘤学术活动暨肺部疾病诊疗规范学习班在徐医大附三院举办，徐州市肿瘤领域的众多知名专家与学者齐聚一堂，共同探讨交流肿瘤诊疗最新进展，推动区域肺部及消化道疾病诊疗的规范化与精准化；10月26日，由该院承办的徐州市医学会外科学分会乳腺学组学术会议暨乳腺癌规范化诊疗学习班举行，江苏省内知名专家共论规范乳腺癌的诊疗技术和学术发展方向。

学术活动的蓬勃开展，背后是医院对高质量发展战略的坚定践行。近年来，徐医大附三院始终把组建专科集群作为医院发展的重中之重，创新开设“徐医附院名医工作室”，邀请张昊、费素娟、刘钊、梁晓、李胜开、王军起、韩正祥等徐医附院知名专家在徐医大附三院常规开展诊疗活动，在提升相关专科诊疗服务能力的同时，满足周边群众“家门口看名医”的需求，提供了更加便捷、高效的医疗服务。此外，医院依托紧密型医联体建设积极开展新技术、新项目，学科辐射力覆盖徐州及周边区域，成为群众信赖的“健康守护者”。

## 大医精诚

### 硬核实力守护健康

科、徐州市最早开展消化道软式内镜检查的科室，徐医大附三院消化内科在内镜微创领域持续深耕，凭借深厚的技术积累、成熟的诊疗体系与优质的医疗服务，在消化系统疾病诊疗领域收获了良好的口碑。依托与徐医附院的紧密型医联体建设优势，消化病领域领军专家费素娟主任医师、教授、外科领域知名专家宋军主任医师、教授，从技术攻关、学科管理等层面为科室赋能，引领团队诊疗水平持续提升。

胸外科完成苏皖鲁豫省际交界地区首例“特制房室缺封堵器”置入手术，食管气管瘘治疗保持区域领先；普外科疑难胃十二指肠、骨科足踝诊疗技术达到市内领先水平……近年来，徐医大附三院始终以专科技术创新为支点，实现特色技术突破，撬动整体医疗服务能力全面提升，让群众在家门口就能便捷享受到优质、高效、安全的医疗服务，用技术创新书写为民健康

责任与担当。

## 引育并举

### 夯实高质量发展根基

备力量，筑牢了技术创新与学科升级的智力根基。

科研是学科发展的“引擎”，教学是人才培养的“基石”。医院持续强化科研教学创新能力，大力倡导科研攻关与临床实践深度融合。近年来，科研教学工作硕果盈枝：共开展院内新技术新项目29项，获批江苏省重点研发计划项目1项、江苏省基础研发计划项目1项、徐州市推动科技创新专项资金项目6项、徐州市卫生健康委医学科技创新项目1项，累计发表论文160篇。一系列高质量科研成果落地转化，有效提升了临床诊疗水平，初步形成了医疗、教学、科研协同并进、互促共赢的良好发展格局，为高质量发展提供了坚实支撑。

## 服务惠民

### 提升群众就医获得感

用，让诊疗流程更加高效便捷；建立老年友善服务机制，优化急诊绿色通道及检查结果互认，强化志愿者服务与“一站式”导诊，构建有温度的医疗生态；创新“互联网+明厨亮灶”食堂管理模式，推进“无废医院”建设，为临床高效运行提供坚实保障，患者满意度持续提升。

徐医大附三院始终坚持践行公益惠民宗旨，多路径拓展医疗服务覆盖面。依托瑞华慈善基金会定点合作平台，为困境患者提供精准医疗救助；通过开展义诊服务、承担高校新生体检及军训医疗保障等工作，多措并举提升区域辐射力；稳步推进综合改革，全面执行药品零差率政策，规范实施DRG医保支付，主动对接国家公立医院绩效考核体系，持续提升公益性服务效能，切实履行惠民利民社会责任。

回眸过往，栉风沐雨；展望未来，再启新程。下一步，徐医大附三院将牢固树立以人民健康为中心的办院理念，坚持和加强党的全面领导，以党建为引领，以质量和效益为核心，以紧密型医联体建设为突破口，以提升“国考”指标为抓手，扎实推进学科建设、特色专科建设、人才队伍建设、制度体系建设、人文精神建设，全力推进医院健康可持续发展，在健康中国建设新征程中书写新的更大贡献。

泌尿外科专家团队为患者手术。



消化内科专家团队询问患者身体情况。

