

招什么、怎么招、如何留

——解码徐州精准招商的“破局之道”

本报记者 郑微

招什么

■ 链上发力，瞄准“343”创新产业集群关键环节

“招商引资必须盯着产业链的‘断点’‘痛点’精准补位。”徐州市商务局相关负责人表示，在各地竞相争夺优质资源的背景下，徐州的答案是：以“343”创新产业集群为主攻方向，以产业链思维、资本化手段和精细化服务为核心，构建“政府主导、市场运作、多方协同”的新型招商生态体系。

围绕“343”创新产业集群，徐州以产业大数据为支撑，绘制产业链图谱与地图，将“招引单个项目”升级为“培育产业生态”，形成“龙头引领、配套跟进、集群崛起”的良性循环。

在邳州高新区，蜂巢传动科技邳州有限公司的DHT总成装配车间里，智能生产线每113秒就能下线一台混动变速器。作为长

怎么招

■ 创新路径，从“政策优惠”到“多元打法”

“现在招商不仅仅是‘拼政策’，更是‘拼思路’。”徐州市商务局相关负责人表示，面对激烈的区域竞争，徐州打破传统路径依赖，构建“政府主导、市场运作、多方协同”的新型招商体系，以产业链思维、资本化手段、精细化服务打开招商新局面。

9月初，第二十五届中国国际投资贸易洽谈会期间，徐州代表团的“精准出击”成为创新招商的缩影。围绕江苏省“1+2+N”活动框架，徐州通过主题推介、专题路演、小分队对接等举措，累计拜访客商超50批次，收集项目线索45条，初步达成合作的企业覆盖高端装备制造、新能源、集成电路、生物医药等多个前沿领域。“我们不仅是‘走出去’，更是‘带回来’。”代表团成员介绍，他们专程拜访了厦钨新能源材料股份有限公司、象屿集

如何留

■ 服务兜底，以“营商磁场”稳根基

“项目引进来只是开始，留得住、发展好才是关键。”徐州市商务局相关负责人表示，徐州将优化营商环境作为“留商”的核心抓手，通过全生命周期管理、要素资源保障、精准政策扶持，为企业打造“发展无忧”的土壤。

政策“精准滴灌”，让企业创新有底气。今年邳州推出《2025年优化营商环境工作要点》，从“首贷贴息”“设备贷”财政补贴，到政策性惠企资金10个工作日内拨付，再到支持工业企业“两新”项目申报，一系列举措为企业减负赋能。

格信达智能科技便是其中的受益者，依托吉利国家级A级实验室，企业累计研发投入近3000万元，研发的十一合一电驱动总成重量降低10%、能量密度提升15%，目前拥有19项发明专利、17项实用新型专利。

“今年还会加大科研投入，确保核心技

术领先。”公司相关负责人说。据了解，当地还通过专员结对服务、专家诊断辅导，推动更多企业申报国家级专精特新“小巨人”，让创新型企业拔节生长。

要素“全力保障”，破解项目落地难题。针对用地、用房、融资、用工等企业“急难愁盼”，徐州高新区打出“组合拳”，加快土地整理报批，规范用地决策流程；打造科创圈中央活力区、集成电路创新园，解决企业载体需求；推出“铜科贷”等金融产品，缓解融资压力；通过校企合作、技能培训，保障人才供给。

“以前担心用地审批慢，现在从拿地到开工，流程比预期快了3个月。”一家汽车零部件企业负责人说，要素保障的“加速度”，让企业能集中精力抓生产、拓市场。

服务“提质增效”，让企业办事更省心。丰县推行作风和优化营商环境建设“20条”，通过“一企一策”解决企业难题；推进

政务信息化建设，实现“数据多跑路、群众少跑腿”；对重大项目实行全周期“一揽子”服务，变“单项办理”为“协同推进”。

“以前办项目审批要跑多个部门，现在有专人对接，材料提交后不用再操心。”丰县一家高端装备企业负责人坦言，高效的政务服务，让企业有更多精力聚焦发展。

从产业链精准绘“图”到创新招商方式，从“链主”带动到营商环境优化赋能，徐州以系统思维重构招商逻辑，以实干服务优化发展环境。其背后，是全市上下“一盘棋”推进的坚定决心，是“咬定青山不放松”的持久毅力，更是“精益求精、优无止境”的服务理念。

招商没有终点，发展永无止境。徐州正以更开放的姿态、更精准的策略、更优越的环境，迎接更多优质企业和项目，在这片热土上扎根生长、共绘新篇。

订单。“以前单打独斗，现在跟着龙头企业闯国际。”欧琳家居基地负责人说。如今，TATA木门、千年舟板材等龙头企业先后落户，官湖镇板材产业已从单一板材加工，延伸为覆盖设计、生产、安装的完整生态家居产业链，去年产值超172亿元。

“抓产业链就要抓‘关键少数’。”徐州市商务局相关负责人介绍，当前，我市以“链式思维”招引构建产业生态，形成“龙头引领、集群崛起”的发展格局。围绕“343”创新产业集群，全市各板块按照“一地一定位”，依托当地资源禀赋和产业基础，分别明确2至3个细分领域开展产业链招商攻坚，让产业链既有“长度”更有“厚度”。

亿元的产业规模。

“链式招商+专业载体”组合拳，让项目落地“加速度”。在新沂，新风鸣集团等一批行业龙头企业集团先后落地，“一根丝”给当地带来了一个完整的纺织产业链。特别是总投资180亿元的新风鸣徐州基地，全部建成投产后，可实现年销售收入300亿元，进一步带动新沂纺织产业向高端化转型。依托这一链主企业，新沂正吸引下游企业入驻，初步形成聚酯、纺丝、经编、织布、染整、服装加工及贸易于一体的纺织集群。

沛县锐驰新能源30万吨锂电池循环再利用项目，则以绿色物理法回收工艺为核心，为当地新能源储能电池产业基地补上关键一环，今年5月项目一期试运行后，已为产业链注入新活力。

政务信息化建设，实现“数据多跑路、群众少跑腿”；对重大项目实行全周期“一揽子”服务，变“单项办理”为“协同推进”。

“以前办项目审批要跑多个部门，现在有专人对接，材料提交后不用再操心。”丰县一家高端装备企业负责人坦言，高效的政务服务，让企业有更多精力聚焦发展。

从产业链精准绘“图”到创新招商方式，从“链主”带动到营商环境优化赋能，徐州以系统思维重构招商逻辑，以实干服务优化发展环境。其背后，是全市上下“一盘棋”推进的坚定决心，是“咬定青山不放松”的持久毅力，更是“精益求精、优无止境”的服务理念。

招商没有终点，发展永无止境。徐州正以更开放的姿态、更精准的策略、更优越的环境，迎接更多优质企业和项目，在这片热土上扎根生长、共绘新篇。

■ 我的“十四五”

今年国庆节，淮海战役纪念馆内一场《人民的母亲》“沉浸式”实景演出，深深打动了在场观众。当志愿讲解员饰演的战士向“母亲”敬礼告别时，许多人红了眼眶。

没有炫目的舞台，只有真情实景地还原。我们以“人民的母亲”雕塑为背景，再现了“最后一碗米送去做军粮，最后一尺布送去做军装，最后老棉袄盖在担架上，最后亲骨肉送他上战场”的动人历史。观众不再只是旁观者，而成为情感共鸣的参与者，在跨越时空的叙事中，触摸那段军民一心的岁月。

我常常思考：讲解工作意义究竟在哪里？或许，就是当观众走出纪念馆时，记住的不只是一组组数字，而是一个鲜活的面容、一幕幕动人的场景，从中汲取属于这个时代的力量——那正是革命历史真正“活过来”的瞬间，也是我作为红色文化传播者最珍贵的收获。

近5年来，我迎来又送走一批批参观者，也见证了淮塔管理中心系统构建淮海战役革命精神弘扬高地的历程，真切感受到红色文化传承的深入人心。

为了吸引更多年轻人了解淮海战役的光辉历史，我们不断探索多元的讲述方式。2022年，推出融合舞蹈、音诗画等多种形式的情景党课《初心永恒》《为了人民》，好评如潮。2023年，依托寒暑假、清明节等节点，开展“小小讲解员”特色研学，受到欢迎。2024年，结合春节等重要节日推出“纪念馆里过大年”等主题活动，人气高涨，淮塔园区全年接待观众近500万人次。

2025年，我跟随“行走的淮海战役纪念馆”红色文化直通车，走进徐州工业职业技术学院，开展《淮海战役革命精神》专题授课。现场的同学们，目光清澈，神情专注。当我讲到19岁的宋纪志烈士为掩护营长壮烈牺牲时，他们的眼中泛起泪光。那一刻，我深刻意识到：我们驾驶的这辆红色文化直通车，不只是一辆交通工具，更是一座移动的、充满活力的精神课堂。我们的使命，就是让革命历史从书本中“立”起来，在人们心中“活”起来。

也许有人会问：“这些历史和我有什么关系？”我的职责，就是搭建一座桥，建立情感连接的桥，让革命历史和每一个“我”息息相关，让人们从过往中感同身受。每次讲解到战士们写给家人的信时，我会引导大家想象，如果自己身处那个年代，会如何与亲人告别。这种将个人命运与历史进程交织的讲述方式，让年轻人真切体会到：革命历史并非只是书本上的铅字，而是无数个“我”共同写就的生命篇章。

种种创新实践，皆源于淮塔管理中心的精准规划和周密部署。从“人民的胜利”“小推车推出来的胜利”淮海战役支前文物图片巡展，到“红色文化直通车”载着文物“走出”展馆，我们始终在探索：如何让红色文化穿越时空，真正照进人心。

编辑手记

我们看到，“十四五”这五年，红色教育从庄严肃穆的场馆，走向了生动活泼的实景舞台、移动直通车和特色课堂。红色宣讲，不再仅仅是历史的复述，更是情感的联结与时代的同期声。讲述者将革命历史从宏大的集体记忆转化为每个人可以感知、可以共情的个人体验。

这种“以情动人、以体验入心”的传播方式，不再追求刻板的灌输，而是致力于点亮每个人心中的光。正是这汇聚点滴微光的实践与创新，彰显了红色文化跨越时空的蓬勃生命力。

讲好身边事让宣讲接地气入人心 2025年全市优秀“百姓名嘴”风采展示活动举行

本报讯（记者 孙亚妮）10月23日下午，“奋进现代化 奋力挑大梁”2025年全市优秀“百姓名嘴”风采展示活动在江苏师范大学泉山校区举行。

今年以来，我市广泛开展“奋进现代化 奋力挑大梁”主题宣讲活动，涌现出一大批优秀理论宣讲骨干和宣讲作品，有力推动党的创新理论“飞入寻常百姓家”。经过前期选拔与推荐，来自各县（市、区）和功能区的13名“百姓名嘴”代表登上展示舞台，用才智和真情展现基层理论宣讲的生动风采。

展示现场，13位宣讲员围绕“奋进现代化 奋力挑大梁”主题，开展了6分钟以内的主题宣讲，并在随机抽取关键词后进行2分钟以内的即兴宣讲。他们立足岗位实际，聚焦乡村全面振兴、文化传承等主题，用鲜活的事例和真挚的情感讲述全市上下深入学习贯彻党的二十大精神、二十届二中全会、二十届三中全会精神以及习近平总书记对江苏工作重要讲话精神的生动实践，展现了奋力推进中国式现代化徐州新实践的昂扬风貌。

展示中，来自徐州高新技术产业开发区的陈佳鑫以生动讲述赢得阵阵掌声。他特地带来一个钙钛矿模型作为道具，帮助观众更直观地了解企业产学研深度合作的故事。在即兴宣讲环节中，他抽到了“高质量发展”关键词。“刚开始有点紧张，但我们高新区非常重视科技创新和产业创新，这正是发展新质

34个项目同台竞逐“创响彭城”

本报讯（记者 吴一凡）10月24日，由徐州市人力资源和社会保障局主办的2025年“创响彭城”创业大赛暨“就在江苏”青年创业大赛徐州市选拔赛，在徐州人力资源服务中心举行。

作为徐州创业赛事领域的“金字招牌”，“创响彭城”创业大赛在市人社局的精心培育下已走过十四个年头。本届大赛聚焦“强化创业带动就业”与“激发青年创业活力”两大目标，创新设立“社会组”与“高校组”双赛道。社会组围绕“民生需求+创业”“职业技能+创业”“劳务品牌+创业”方向，重点选拔扎根徐州本土、服务地方发展、带动就业能力强的优质项目；高校组则面向驻徐高校在校学生，旨在搭建创新成果展示与市场转

生产力的关键路径，所以我很快进入了状态，顺利讲述了企业发展的故事。”陈佳鑫说。

“这是我第一次登上这样的宣讲展示舞台。作为一名基层工作者，我将持续学懂弄通新时代党的创新理论，把握群众的现实需求，积极回应群众的所想所盼，找准小切口、讲好身边事，让理论融入百姓生活的‘柴米油盐酱醋茶’，让理论宣讲更接地气、冒热气、聚人气，打通理论武装的‘最后一米’。”来自新沂市的宣讲员何雨潼表示。

活动现场，还有来自江苏师范大学各学院的近百名学生到场观摩。“没想到我们家乡的基层工作者做了这么多事。看着这些年家乡的变化，我真的很自豪。”来自智慧教育学院的大三学生邵同学告诉记者。展示结束后，江苏师范大学马克思主义学院副教授匡艳丽对每位宣讲员进行了细致点评。她指出大家从不同角度讲出了群众身边事，使党的创新理论更加鲜活、更有温度，并就如何增强宣讲感染力、逻辑性提出了具体建议。

“下一步，我们将结合学习贯彻党的二十大精神、二十届四中全会精神和《习近平谈治国理政》第五卷，用好‘百姓名嘴’等理论宣讲骨干，持续开展‘奋进现代化 奋力挑大梁’主题宣讲活动，让党的创新理论更加深入人心、落地生根。”市委宣传部理论处处长李翠梅表示。

化无缝对接的平台，推动学术智慧与产业实践深度融合，进一步激发校园创新活力。

经各县（市、区）及驻徐院校层层选拔与择优推荐，最终34个项目晋级市级决赛。项目涵盖高端装备制造、AI人工智能、低空经济、新材料、新能源等多个领域，既展现出前瞻的商业思维与技术创新力，更蕴含着服务社会、推动区域发展的坚实力量。

经评审，大赛分别评选出社会组与高校组的一二三等奖及优秀奖。其中，泉山区“丰东科技无人机低空管理平台”项目获得社会组一等奖；中国矿业大学“裂影循踪——桥梁表面病害三维扫描及精准定位技术”项目摘得高校组一等奖。