

白手起家，百炼成钢

——看八方钢构董事长王军的创业故事

本报记者 王春元

创业维艰：钢铁丛林中的求生之路

1999年的徐州，网架产业正值鼎盛，“网架之乡”的美誉吸引着无数淘金者。22岁的王军站在人生岔路口：一边是国企稳定的工作，一边是想自己干一把的冲劲。“网架既有工厂制造的精密，又有现场施工的恢弘，更兼具建筑的艺术之美。”王军回忆道，“那种复合的魅力让我无法抗拒。”敢闯敢拼的他，毅然选择了布满荆棘的创业路。

创业的启动资金是第一道难关。凭借诚信与人品，王军从亲朋好友处东拼西凑借来5000元，注册了“徐州方程网架厂”的营业执照。之后又

质量立命：不折不扣执行国家标准

走进八方钢构现代化生产车间，“质量是生命线”的标语赫然在目。这绝非空洞的口号，而是王军用坚守铸就的企业灵魂。他说自己是个“胆大心细”的人——战略上敢想敢拼，细节上则近乎苛刻地较真。

“控制质量的唯一手段，就是不折不扣地执行国家标准。”王军的声音斩钉截铁。这种对标准的敬畏贯穿于设计、制作、安装、维护的每一个环节。作为董事长，他坚持每周至少一次深入生产一线巡视。一次，他发现一批构件除锈不够彻底，没有达到规范要求。有工人建议：“喷漆后就不出来了。”王军当即严厉制止：“这不是看不看得出来，而是实打实的质量隐患。在八方，绝不允许！”他深知，不按照工艺标准生产，无论如

历经艰辛，筹集到5万元启动资金，在租来的600平方米厂房里，准备大干一番。

市场远比想象中残酷，年轻的面孔也没有信服力。“那时徐州有很多实力雄厚的国企和民企，我们毫无竞争力。”王军坦言起步的艰辛，“但再难也要坚持，一定要让公司转起来！”他迅速调整策略，将目光投向全国。终于通过客户委托加工牡丹江第二发电厂网架构件，承接了第一个订单。王军兴奋地带领十几名工人吃住在厂里，盯进度、抓质量，白天黑夜连轴转。在全体同仁的共

何也生产不了合格的产品。

部分一线工人对质检人员有抵触情绪，认为他们是在“找茬”。王军没有采取简单的惩罚措施，而是创新性推出质量周活动，举办职工技能大赛，将枯燥的质量标准转化为生动的竞赛和培训。工人们通过亲手操作、相互比拼，深刻理解了质量的重要性。一位老焊工说：“以前总觉得质检是挑剔，现在明白了，他们是在帮我们把饭碗端得更稳。”

这种对质量的极致追求，尤其体现在对隐蔽工程的严控上。在大型钢结构安装中，那些被外层覆盖、难以直观检查的部位，王军要求必须执行最严格的检验程序。“看不见的地方，更要经得起时间的考验。”2022年11月，八方钢构以令人

同努力下，高质量完成交付，赚到了第一桶金。王军做的第一件事，是立即还清所有创业借款。诚信，成为他商业版图的第一块基石。

当时，他一人身兼数职，既是业务员，又是技术员，更是管理者，经常奔波于各个工地，向每一个可能的客户介绍自己的团队。精诚所至，金石为开。2001年，一份来自温州的订单如同甘霖，让公司重获生机。靠着全国各地的零星订单和始终如一的优良品质，徐州方程网架厂在激烈的市场竞争中，顽强地扎下了根。

信服的质量实力，成功通过网格结构（螺栓球）特级、（管桁架、焊接球）一级资质评定，成为徐州地区唯数不多拥有全部三项网格结构顶级资质的企业，为企业高质量发展奠定了基石。

质量带来的效益在行业寒冬中尤为凸显。2024年，当众多钢结构企业因订单锐减而被迫停产时，八方钢构的生产车间却热火朝天，焊花四溅。王军平静的语气中透着自豪：“这就是质量的效应。客户是奔着我们质量来的。”即使在2025年市场环境进一步下行的压力下，八方钢构上半年业绩依然逆势飘红。王军对此总结道：“我们不是最大的，也不是最强的，但我们必须努力成为质量最好的。这是八方生存的根本，也是我们穿越行业周期的底气。”

创新驱动：从“制造”迈向“智造”

王军深知，躺在功劳簿上注定被淘汰。2006年，当公司逐渐在网架行业站稳脚跟时，王军敏锐洞察到单一网架业务的局限。“必须突围，走多元化、高技术之路。”在充分调研和积累实力后，他果断投入200万元引进钢结构生产线，并申报钢结构三级资质，将公司更名为“江苏八方钢构集团有限公司”。2011年，公司业务版图拓展至管桁架、轻型钢结构、重型钢结构等钢结构全部应用产品。这次转型，为八方钢构插上了腾飞的翅膀，2012年公司合同额首次突破一亿元大关。

一路走来，王军对创新的热情从未止步。在八方钢构生产车间，一台灵巧的移动焊接机器人正高效精准地作业，这是公司合作研发的全国首台钢构移动焊接机器人。王军介绍：“一台机器人能替代2—4名熟练焊工。它不仅大幅提升生产效率，降低人工成本和作业风险，更重要的是质量稳定有保障。”这台融合了焊接工艺智能数据库、高精度空间定位等技术的机器人，不仅重塑了八方钢构自身的生产模式，更引领着整个行业

从“制造”向“智造”的跨越。

技术创新的高度决定了市场的广度。八方钢构主持建成的“双跨276米网架整体滑移”工程，一举填补了国内大跨度空间结构滑移技术的空白，入选中国钢结构协会杰出工程案例。由八方钢构承建的晋城市丹河新城体育综合楼项目，凭借创新的结构设计和精湛的施工工艺，成功斩获“中国钢结构金奖”。

凭借精益求精的技术实力和创新步伐，王军带领八方钢构叩开了国外市场。2017年，八方钢构承接了马来西亚（马中）关丹工业园350万吨钢铁项目B型化场网架工程。该工程体量庞大、结构复杂、技术要求高，面对异国他乡的复杂环境和严苛标准，王军带领团队迎难而上，最终保质保量完成任务。自此，八方钢构的国际业务突飞猛进，产品远销印尼、菲律宾、泰国、哈萨克斯坦、萨摩亚等十几个国家，承建了包括萨摩亚青年妇女活动中心在内的多个标志性项目。

在徐州，八方钢构的钢铁筋骨更是撑起了城

市的天际线：充满童趣的欢乐堡海洋极地世界、气势恢宏的徐州宗申电动车一期厂房、现代感十足的徐州金龙湖环廊、繁忙的徐州地铁2号线物资市场项目以及城市商业地标金鹰二期……这些地标背后，是八方钢构持续创新的技术支撑。公司不仅主导制定了《空间网格结构球型节点技术要求》等两项国家标准，更在2024年投建了覆盖整个厂区的光伏发电系统，年发电量达500万千瓦时，大幅降低运营成本的同时，践行着绿色发展的承诺。

奉献担当：钢铁脊梁下的赤子情怀

从寂寂无名到行业翘楚，王军始终没有忘记创业的初心和肩上的社会责任。作为泉山区人大代表，他视“回报社会”为企业家天然的使命。

“八方钢构能生存发展，离不开员工们的汗水和智慧，离不开客户们的信任，更离不开社会各界的支持。”王军是这样说的，更是这样做的。当员工生病住院或家中有红白喜事，王军只要得知，必定上门慰问；每逢元旦、春节等重大节日，细致入微的关怀总是如期而至。“王总记得我们很多人的名字和家里情况，在这里干活，心里暖，有奔头。”一位在八方工作十余年的老员工感慨道。

一路摸爬滚打过来，王军深知知识改变命运的力量，他不仅主动钻研行业前沿知识，而且连续十余年积极组织“金秋助学”活动，慷慨帮助家庭经济困难学子圆梦。公司与江苏建筑职业技术学院深度合作，设立了“八方钢构专项奖学金”，激励莘莘学子钻研技术、立志成才。

2020年，“八方众志应急救援队”正式成立。这支由公司技术骨干和资深工程人员组成的队

伍，多次在发生钢结构厂房、场馆坍塌等事故的关键时刻挺身而出，参与专业救援，为挽救生命和减少财产损失贡献了“八方力量”。当被问及成立救援队的初衷，王军说：“我们做钢结构的，最懂它的筋骨。当危险发生，我们有责任也有能力冲在前面，用专业知识去救人。”

秉承着“爱岗敬业、开拓进取、用心服务、共创未来”的企业精神，王军带着500余名员工，正沿着“产业一体化、产品多元化、业务国际化”的航向，破浪前行。

打造“国际最具竞争力钢结构企业”的目标并非遥不可及，因为王军深信：“钢铁的强度源自千锤百炼，而一个企业的真正高度，则由其产品的质量、创新的锐气和对社会的担当共同铸就。”在这条充满挑战的道路上，王军仍将一步一个脚印，不断淬炼，续写奋斗者的故事。

徐商档案

- ◎姓名:王军
- ◎出生年月:1977年6月
- ◎企业愿景: 钢构领域高质量发展的践行者
- ◎经营理念: 为员工谋福利、为客户创价值、为社会作贡献。
- ◎企业主要成就: 中国建筑金属结构协会理事单位,中国钢结构协会理事单位,先后获得“江苏省平安企业”“工业企业十佳企业”“先进制造十佳企业”“中国钢结构协会技术创新奖”“中国钢结构协会科学技术奖”“徐州市质量奖”“徐州市重点工程先进集体”“科技创新突出贡献企业”“江苏省建筑钢结构行业30强企业”“江苏省专精特新中小企业”“钢结构金奖”等荣誉称号。
- ◎个人主要成就: 2011年12月,获江苏省社会经济发展杰出人物;
2022年7月,获江苏省钢结构行业优秀企业家;
2021年1月起,任中国钢结构协会钢结构质量安全鉴定专业委员会专家;
2023年3月起,任徐州市企业首席质量官协会副会长;
2023年10月起,任中国钢结构协会空间结构分会第八届理事会议事;
2023年10月11日起,任徐州市泉山区总工会副主席、泉山区工商联副主席、建筑金属协会副会长;
2024年9月起,任徐州泉山经济开发区商会会长;
- ◎社会影响: 专注于钢结构应用的研究、设计、制造、安装一体化发展,产品广泛应用于机场、高铁站、地铁站、大型场馆等领域,产品出口印尼、菲律宾、马来西亚、泰国、哈萨克斯坦、萨摩亚等十几个国家。国内首例采用网架整体滑移施工法(双跨276m),研发了全国首台钢构领域移动焊接机器人,参与制定《空间网格结构球型节点技术要求》等两项国家标准,年生产钢构构件10万吨。

人物短评

在徐州这片工业热土上，王军用26年时间书写了一段白手起家的创业故事。这个故事，没有豪言壮语，却处处彰显着最朴素的真理：创业维艰，靠的是“胆大心细”的魄力与“诚信为本”的坚守；企业长青，根基在于对“质量生命线”近乎偏执的守护；勇立潮头，离不开“创新求变”的敏锐与“敢为人先”的胆识；而成就的高度，最终由“回报社会”的担当与“造福一方”的情怀来丈量。

面对创业初期的艰难，正是“不抛弃、不放弃”的精神，让王军在钢铁丛林中杀出一条血路。

这条路为何能走得久、走得稳？是因为王军将“质量是生命线”的理念刻入企业基因，这种对品质的极致追求，不是简单的偏执，而是对商业本质的深刻理解——在充分竞争的市场中，唯有质量才是穿越经济周期的“硬通货”。八方钢构订单逆势增长的事实，印证了这一理念的前瞻性。

无论是“双跨276米网架整体滑移”技术的突破，还是全国首台钢构移动焊接机器人的研发、光伏发电系统的应用……王军始终引领着行业不断转型升级，在扎实的行业积累和对未来趋势的精准判断上，稳扎稳打走好每一步。

更难能可贵的是王军的社会担当。从十余年坚持金秋助学、设立专项奖学金到成立应急救援队，他将企业发展与社会责任紧密结合，展现了一位民营企业家的家国情怀。

钢铁本硬，王军却让它有了温度；市场本冷，他却把人心焙热。高质量发展，说到底就是“高”在标准，“质”在人心。王军用实干证明：把质量刻进产品，也刻进良知，才是真正的“大国工匠”。

有温度的钢铁人生

王春元



江苏八方钢构集团有限公司董事长王军。 本报记者 孙井贤 摄

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

徐州市发改委
徐州市工信局
徐州市工商联
徐州报业传媒集团
·联合主办·

在泉山经济开发区，江苏八方钢构集团有限公司的生产车间里，焊花飞溅，机器轰鸣。董事长王军身着蓝色工装，穿行在钢构件之间，目光专注地审视着每一道焊缝。48岁的他，面容已刻上岁月的痕迹，但眼神中那份对事业的执着与热忱，一如26年前那个怀揣梦想的山东青年。

从借来的5000元到年产值超10亿元的行业标杆，从600平方米的租用厂房到近200亩的自有现代化产业基地，从依赖人工焊接到运用智能机器人高效作业，秉持诚信经营、求稳求实的创业理念，王军用汗水、智慧、诚信和担当带领企业成就一方天地。

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

致敬民企先锋 共鉴徐州力量

3月11日，我市召开深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神、促进民营经济高质量发展座谈会，为徐州民营经济的未来发展指明了方向，注入了强大的信心与动力。

为进一步贯彻落实会议精神，徐州市发改委、徐州市工信局、徐州市工商联、徐州报业传媒集团联合推出《徐商人物志》专栏，聚焦徐州民营企业群体，讲述奋斗故事，展现时代风采。

《徐商人物志》不仅是对徐州民营企业家的深情礼赞，更是对徐州民营经济高质量发展的有力见证。让我们一同走进《徐商人物志》，聆听他们的故事，汲取他们的力量，共同见证徐州民营经济的繁荣与进步，为徐州的城市品牌塑造添砖加瓦。

徐州市发改委 徐州市工商联
徐州市工商联 徐州报业传媒集团 联合推出

书法题写：张东明