

云兴小学教育集团构建“总校引领、分校竞放”生态体系 推动成员校走向群体卓越

本报记者 李小麦

从一所 70 年历史的老校到辐射六大校区的教育集团，从城乡教育资源不均到“家门口都是好学校”，徐州市云兴小学以集团化办学为支点，撬动区域教育优质均衡发展新突破：近 5 年内，薄弱分校教学质量稳步提升，学生体质健康优良率提升至 92%，轮滑、游泳特色课程获国家级推广，《轮滑课程学生运动能力测评规范》教材 2024 年正式发布。《创新“双减”路径：“物联网+植物工厂”促进小学科学核心素养培养》被评为优秀典型案例。更以“AI 双师课堂”“增值评价体系”等创新实践，为江苏教育现代化提供“云兴样本”。

学校先后被评为“全国科研重点实验基地”、“国家基础课程改革实验学校”、“全国群众体育先进单位”、“江苏省教育科研先进集体”、“江苏省智慧校园示范校”、首批“全国体育工作示范校”等称号。



开展美术兴趣活动。云兴小学教育集团 供图

破局：从“一枝独秀”到“满园春色”

徐州市云兴小学始建于 1951 年，70 余年的办学历史培育了“凌云济时，逸兴遄飞”的独有文化气质。2014 年，云兴小学积极响应云龙区委、区政府“优质均衡走在全省前列”的“十三五”目标，开展集团化办学，经过多年探索，现已有云兴小学（本部）、土山寺校区、华润小学、商聚路小学、津浦西路小学、汉景小学六大教育基地，形成了“名校+分校、名校+新建校、名校+村小、名校+国际校”的一体式集团化办学模式。这一创举有效打破了校际壁垒，让优质教育资源更好地惠及云龙区的学校和学生。

“集团化不是简单的‘复制粘

贴’，而是要实现‘文化共生、特色发展’。”云兴教育集团总校长赵琦介绍，集团以“文化立校、和而不同、资源共享、联动提升”为办学理念，通过管理团队融合、办学理念融合、教师发展融合，构建起“总校引领、分校竞放”的生态体系。让优质教育资源共享、优质师资队伍共享、优质教研成果共享，实现学校间优势互补，激发学校的内在发展动力，快速生成新的优质教育资源。如今，土山寺校区从薄弱村小蜕变为“家门口的好学校”，华润小学以国际化视野打造特色课程，各分校在传承云兴文化基因的同时，均形成了独特的教育品牌。

特色育人：始终将学生发展放在首位

在数字化浪潮下，云兴小学教育集团积极探索人工智能与教学的融合。集团充分发挥青年教师信息素养优势，全力打造人工智能双师课堂，大胆探索“人机协同”教学新模式，为教育数字化转型添砖加瓦。

本部校区积极拥抱前沿科技，引入“5G + AI”技术，精心建设智慧教室，打造模拟课堂，为双师课堂模式的深度探索开拓无限可能。此外，以云兴本部为引领，组建学科教研联盟，每月开展跨校区集中教研与试题命制工作。为深入探索人工智能技术在教育领域的应用，提升教师的信息化教学能力，今年 3 月 17 日至 19 日，集团组织骨干教师

前往上海，开展了人工智能与未来教育主题研学培训活动。同时，推行“学业质量增值评价”体系，重点关注学生进步幅度，减轻横向排名压力，让评价更科学、更人性。

在推进集团化办学过程中，集团始终将学生发展放在首位，以学校传统特色体育项目轮滑和游泳作为推动学生成长的“双引擎”。积极举办各级轮滑赛事，持续推进轮滑普及训练，创新性打造“水上十岁成长礼”，着力构建“人人能滑、个个会游、天天锻炼、终身受益”的体育新生态。让“阳光体育 215”行动成为学生健康成长的活力源泉，为云龙教育提供独具特色的“云兴方案”。

各美其美：让每所学校都有自己的高度

7 月 30 日，省教育厅调研云龙青少年校园足球。在徐州市津浦西路小学，调研组参观了校园足球荣誉室，听取了校长徐鹭关于学校足球发展历程的介绍。调研组对学校深厚的足球底蕴和一代代教练员的坚守传承表示高度赞赏。

津浦西路小学走出特色发展路径的背后，是云兴小学教育集团创新管理模式，赋予该校区的办学自主权。徐鹭表示，津浦西路小学于 2020 年 4 月融入集团，进一步明确校园足球文化内涵，树立“小足球，大文化”理念，实现“以球健体、以球立德、以球促智”办学追求。近年来，学校先后获得徐州市体教融合先进单位，教育部“基于教学改革、融合信息技术的新型教与学模式实验区”实验学校，江苏省基础教育类教学成果奖省级二等奖，教育部全国中小学中华优秀传统文化传承校。

“规模扩大后，各校区呈现出不同的发展特点。面对新挑战，集团持续优化中心校与分校区的关系，既坚持中心校对各校区的统筹引领，又充分尊重各成员校的管理自主权。”云兴小学教育

集团总校长赵琦说，例如土山寺分校，在集团资金扶持、师资帮扶、一体化管理协同发展中抓住机遇，在校园环境和文化建设、课程开放、办学质量上有了长足发展，形成极具生长力的“责任、和谐、乐管”型领导班子、“合作、创新、乐教”型教师队伍、“健康、阳光、乐学”型学子，“生长教育”成为学校独特的教育哲学。

随着教育优质均衡发展的不断深入，云兴小学教育集团将继续秉承“均”的理念，以“不断追求高位优质均衡”为己任，努力探索更多的既合作又竞争、既联盟又独立的教育联盟新状态。通过推行理念共识、资源共享；总校先行、分校响应；西部试水、东部跟进；师资互通、教学互动；教育资源、整合共享，以一份沉甸甸的“教育爱”，描绘了云兴集团化优质均衡同心圆。“均衡发展不是削峰填谷，而是扬峰填谷。”赵琦表示，下一步，云兴小学教育集团将继续通过科学化、个性化的课程体系，多元化、系统化的评价方式，持续推进课程教学改革实践。

教师深入解读课程标准，研读儿童理论著作，着眼儿童发展，提升学科育人效能。在“同课异构+数据化评课”活动中，教师们通过现场观课、科学统计学生参与度、分析发言质量等方式，形成数据统计表，现场改课，调整教学策略。

“教师是教育的发动机，我们的目标是让每所学校都有持续动力。”赵琦介绍，集团紧跟云龙区教师发展中心“青蓝工程”步伐，独创“凌云四阶”成长路径：入职 0-3 年“新师”重基础，4-6 年“良师”强学习，7-10 年“优师”做研究，10 年以上“名师”冲专家，“每个阶段都有量化指标和导师团护航，确保青年教师一年站稳讲台，三年独当一面。”

除此之外，云兴小学教育集团还通过选派本部优秀的专家型、骨干型教师到新校区，指导成员校构建教师内部孵化长效机制，让每所学校都有教师成长的“发动机”。

云兴小学青年教师李鹏刚入职 3 年，就在教育教学上取得了省实验室管理员比赛一等奖、市优秀作业设计奖、市区级级基本功比赛一、二等奖等多项成绩。

李鹏的“加速度”成长，源于云兴小学教育集团为青年教师量身定制的“凌云梯队”培养计划。“没有集团学科组团队骨干教师的指导，我不可能这么快出成绩。”李鹏回忆，入职第一天，他就被送进“新教师训练营”，系统接受教学设计、课堂管理、实验操作等模块化培训，“每周一次磨课，师傅手把手改教案，连 PPT 配色都不放过。”

像李鹏这样的“凌云新师”，在集团内并非个案。商聚路小学陈沛雯曾在云兴小学跟岗学习 3 年，返校后直接挑起教导处大梁。“在云兴，我学到的不仅是上课技巧，更是整个团队对课堂的敬畏感。”陈沛雯说。

云兴小学教育集团每个月都会组

有这样一支特殊的队伍，他们身着邮政绿，穿梭于城市的大街小巷与乡村的阡陌之间，用十年坚守书写着“邮政+环保”的绿色篇章。他们，就是中国邮政集团有限公司徐州市分公司的“环保邮你”志愿服务队。

近日，这支队伍荣获了 2024 年度全国志愿服务“四个 100”先进典型荣誉称号，成为绿色志愿服务领域中的一道亮丽风景线。

邮路织网，绿色理念遍城乡

“今天要去的小区最近正在推行垃圾分类，正好把这些环保资料带给居民。”清晨 6 点，“环保邮你”志愿服务队志愿者李师傅已忙碌起来，他的邮包侧袋里，多了几份环保宣传单页。在徐州，3.4 万公里的投递段道上，这样的场景每天都在温馨上演。

2015 年，“环保邮你”志愿服务队应运而生。依托中国邮政集团有限公司徐州市分公司遍布城乡的邮政网络，服务队构建起一张覆盖城乡的环保宣传矩阵。在市区网点，40 个“文明角”成为环保宣传的固定阵地，LED 屏上滚动播放着绿色公益广告；在乡村邮站，志愿者们将节水灌溉手册塞进农资包裹，让环保技术随邮件直达田间地头。

“一路五随”机制是这支队伍的独创之举。“我们的投递员志愿者在日常工作中传播环保知识，遇到新修订的环保法规随时送达企业，发现环境违法行为随手拍摄上报，接到群众反映的环境问题随即通报相关部门，同时随缘招募志同道合的志愿者。”徐州邮政相关负责人介绍说，“这种‘工作即志愿、志愿即生活’的模式，让环保宣传融入了邮政服务的每一个环节。”

邮路延伸到哪里，环保宣传就跟进到哪里。十年来，“环保邮你”志愿服务队已累计种植各类苗木 3 万余株，开展环保讲堂等志愿活动 800 余场，发放宣传资料 15 万余份，覆盖人群超 600 万人次。

跨界携手，共筑生态共治圈

“小朋友们，你们知道废电池属于什么垃圾吗？”在徐州市少华街小学的课堂上，“环保邮你”志愿服务队的志愿者小王通过“一页集邮”活动，为孩子们讲解环保知识。课桌上，印有环保主题的邮票与垃圾分类手册整齐摆放，“集邮+环保”的教学形式让孩子们兴趣盎然。

这是服务队联合多部门开展“一路五进”项目的生动缩影。通过进学校、进社区、进企业、进机关、进家庭的全方位渗透，“环保邮你”品牌逐渐深入人心。与教育部门合作开展的“环保邮你”画信比赛，累计收到中小学生作品 5000 余幅；联合市生态环境局举办的绿色学校评选，50 所获奖学校成为青少年环保教育的示范基地。

“部门协同产生的效应远超单一行动。”徐州邮政相关负责人感慨地说：“跨部门合作，让我们能够更广泛地传播环保理念，推动形成全社会共同参与环保的良好氛围。”

去年，“环保邮你”志愿服务队与徐州市文明办共同打造“文明邮你”新时代文明实践项目，将服务触角向基层末梢延伸。在铜山区汉王镇，志愿者们既为居民讲反诈知识又授环保技巧；在云龙区黄山街道，健康讲座后紧接着便是垃圾分类实操培训。该项目累计开展活动 744 场次，惠及群众 11 万人次。

创新引领，老行业焕发志愿新活力

“大家好，我是‘环小邮’，今天我给大家讲讲垃圾分类的小知识。”在“徐邮文化”微信公众号上，由“环保邮你”志愿服务队联合文创公司设计的系列卡通作品正在讲述绿色环保的故事，新颖的环保形象、实用的环保知识，成为传播环保理念的新阵地。

在创新志愿服务的形式上，“环保邮你”志愿服务队从未停止探索。他们构建了“线上+线下”双轮驱动模式，线下依托实体网点开展互动体验活动，线上升级新媒体平台开设环保专栏，形成“网点有活动、线上有呼应”的传播闭环。每年世界环境日，线上招募的志愿者与线下投递员组成宣传方阵，成为街头巷尾的“绿色风景线”。

“虚拟+现实”的融合更让环保宣传“活”起来。“环保邮你”志愿服务队设计的“环小邮”卡通公仔，既是志愿服务的形象代言，也成为校园环保课堂的教具；制作的环保主题微视频，通过网点厅堂循环播放；开发的环保知识竞答小游戏，让用户在闯关过程中学习垃圾分类知识。这些创新载体让严肃的环保话题变得生动有趣，吸引了大量年轻群体参与。

“项目化运作是保障服务持续开展的关键。”徐州邮政相关负责人介绍说，服务队成立了由政府部门、邮政企业、社会组织代表组成的创建工作组，制定实施意见、召开启动会议、开展评比表彰，形成标准化的项目管理体系。每年发布的志愿服务典型案例，既总结经验又示范引领，让“环保邮你”从自发行动成长为品牌项目。

绿色包装培训，引导客户循环使用包装箱，减少资源浪费；举办“图书漂流”让旧书焕发新生；依托惠农 U+ 大数据平台，深入田野推广节水灌溉及施肥技术，助力农业可持续发展……十年耕耘，“环保邮你”志愿服务队累计志愿服务时长 10 万小时、服务记录达 11 万人次，勾勒出一幅邮政志愿者用初心守护绿色家园的生动画卷。

从“环保邮你”志愿者背包里的环保宣传单，到社区广场上的“环小邮”玩偶，再到田间阡陌志愿者忙碌的身影，这支由邮政人组成的志愿队伍，正用脚步丈量责任，用志愿服务传递生态文明建设，让绿色理念沿着邮路延伸，让志愿服务力量成为城市最动人的底色。

『邮政绿』守护『生态绿』

徐州『环保邮你』志愿服务队获评全国先进典型

本报记者 倪帅

安全无小事 应急有预案 平安每一天

当意外来临，时间就是生命。各方联手，普及安全知识，提升应急能力，守护每一个家庭的平安与幸福。