

■“小巷总理的 City Walk”系列报道

苏楠的“村咖”飘香苏北

——邳州特色经济激发文旅消费新活力

本报记者 于洪涛

在龚湖村，农闲时来“村咖”看看书、喝杯咖啡，正成为村民的一种新时尚。

慢生活的“村咖”，能够在苏北农村成为一种新的生活时尚，和一个名叫龚苏楠的年轻人有关。

龚湖村是邳州市议堂镇的一个自然村，村常住人口仅 2000 余人，因为是城区近郊村，地理环境优越。村内有十余家企业，流动人口也相对较多，咖啡馆在这里出现就有了消费基础。

7 月 21 日上午，记者从邳州市城区出发，沿建设路南行，过南大桥后，仅 3 分钟车程，即来到了位于 270 国道边的“半隐田野”咖啡馆。推开咖啡馆的大门，一位年轻人正坐在吧台前，手把手教工作人员磨咖啡豆，他就是咖啡馆的主人——龚苏楠。

“我们‘村咖’销售的不仅是茶咖醇香，更是承载着现代乡村人对‘诗与远方’的想象，对更高品质生活的不懈追求。”龚苏楠一边磨着咖啡豆，一边聊着“村咖”催生出来的另类情绪价值。

龚苏楠，这个 90 后年轻人，身上始终带着军人特有的坚毅与果敢。从部队退役后，他选择在杭州打拼，凭借着一股不服输的劲头，在工作中崭露头角，逐渐在城市里站稳了脚跟。

当时的他，拿着“阿里巴巴”30 多万元年薪，生活安稳、家庭幸福且前景可

期，老家的不少朋友和亲戚都羡慕他在大城市的光鲜生活。

然而，即便身处千里之外，龚苏楠的心却从未真正离开过那片生养他的沃土。他时常通过电话、视频了解家乡的点滴变化，看着家乡依旧存在的发展“短板”，心里总不是滋味。

2020 年中秋前夕，一通来自老家的电话，像一颗石子投入他平静的心湖——家乡向他抛来了“橄榄枝”：希望他能回乡担任村支书，带领乡亲们闯出一条致富路。

“接连几夜，我都梦见自己当年背上行囊离开家乡去当兵的场景。”回忆起当时的场景，强烈的“回家”念头在龚苏楠心中愈发坚定：“我们这一代年轻人，接受高等教育的目的是用自己的力量为这片土地带来实实在在的改变。”

龚苏楠深知，家乡的落后不是一朝一夕形成的，改变它需要有人挺身而出，需要长期的坚持，更需要有年轻人带来新的经营理念和发展思维。

带着这样的信念，龚苏楠毅然递交了辞职信，放弃了令人艳羡的高薪，收拾好行囊，带着满腔的创业激情和为家乡作贡献的执念，登上了高铁。

在邳州市公开选拔优秀人才活动过程中，龚苏楠从备选村干部队伍中脱颖而出，后被任命为议堂镇龚湖村党支部书记。

上任后，龚苏楠迅速转变角色，深入田

间地头调研土地和农作物生产情况，走村串户与村民促膝长谈，了解他们的所思所想所盼。他用在大城市学到的先进理念，结合家乡的实际情况，一步一步规划着家乡的发展蓝图。

产业项目，是实现乡村振兴的重要途径。

受安吉“村咖”变身乡村文旅“流量密码”的启发，龚苏楠萌生了发展特色产业的念头。经过市场调研，再结合镇里近年来发展特色产业和新兴产业的规划，龚湖村的“村咖”及文旅项目，在龚苏楠的推动下正式启动。

经过半年的规划建设，“半隐田野”咖啡馆正式开业，在当地引起不小的轰动，在互联网、小红书、抖音等自媒体的传播下，先后吸引宿迁、淮安、连云港等地客户前来考察学习。

随着“村咖”的经营走上正轨，龚苏楠又有了新目标：“市场的需求，就是我们发展的方向。去年调研时了解到露营、垂钓很有市场，正好村里有条件，于是我们又规划了垂钓中心、野营烧烤中心，盘活了 15 亩闲置土地。”在村咖服务中心，龚苏楠满怀信心地对记者说，“如果效益良好，明年将进一步扩大规模，增加充电站、亲子研学、汽车露天影院等服务内容。”

作为村书记、咖啡馆的主理人，龚苏楠最近正和团队商议对现有的物理空间进行

提升，计划在未来一个月內增加两个集装箱，创新场景设计，保持业态活力。

眼下，议堂镇正在打造全域乡村文旅项目，龚湖村也在规划将乡村咖啡馆装进“全域旅游导览图”里，用一杯杯咖啡“串联”起一个个景区，让游客喝着咖啡就能打卡议堂，激发当地旅游消费的新活力。

记者手记

如今的邳州，越来越多的村书记纷纷“上网触电”做直播、忙带货，让“流量”变能量、变留量，吸引更多的“游子”回乡创业。当越来越多的“龚苏楠”带着新理念回家，当每个乡村都学会用年轻人的方式讲述自己的故事，乡村振兴之路便有了源源不断的内生动力。

为了让家乡的父老乡亲过上更好的生活，龚苏楠的这份选择，不仅是对家乡的深情回馈，更是新一代年轻人责任与担当的生动诠释。从企业高管到村党支部书记，从传统农业种植到网红咖啡馆主理人，龚苏楠的创业故事，正是乡村产业融合发展的生动注脚。

两汪『活水』养出乡村振兴『活鱼』

本报记者 马永康

午后的阳光洒在大地上，丰县两处鱼塘正上演着相似的热闹——巩大庄村的“小牛钓场”里，钓友们正专注地挥竿收线，不时响起“又上大鱼了”的欢呼；渠楼村的生态鱼塘边，承包人崔瑞正笑着往水里投下一批新鱼。

谁能想到，这两汪清水，一年前还是村里人避之不及的荒废地。从杂草疯长到钓客云集，两个村庄用各自的智慧，在坑塘里养出了乡村振兴的“活鱼”。

驻村书记的“破塘计”

“刚来时站在塘边，心里直犯嘀咕，这么好的资源怎么能一直‘躺平’？”省委驻丰县乡村振兴工作队队员、巩大庄村驻村第一书记王楷还记得，第一次见到那片坑塘时的模样——塘面被疯长的芦苇和杂草占领，岸边堆着垃圾，偶尔有村民路过，都捏着鼻子绕着走。

他不甘心。在村里转了三圈，又跟村里的干部们蹲在田埂上聊了半天，一个念头冒了出来：“清淤、整坡、建钓台，把它改成钓场咋样？”这话一出口，村支书先是愣了愣，随即大腿一拍：“管！咱村离县城近，周边爱钓鱼的人多，说不定真能成！”

说干就干。村民们投工投劳，专业团队规划设计，十多个标准化钓台迅速建成。今年 5 月初，“小牛钓场”正式对外开放，昔日的“一塘死水”，变成了全天候营业的“聚宝盆”。

如今的“小牛钓场”，塘边的钓位总被来自沛县、铜山的钓友占满。“这一个月我几乎天天来，鱼情确实好！”来自沛县的钓友赵先生一边收线一边说，身边的钓位早已坐满了来自周边市县的爱钓者。清澈的水质、静谧的乡野环境，再加上钓获可带走也可出售的灵活模式，让“小牛钓场”迅速在钓友圈走红。

竿起竿落间，废弃坑塘成了村集体的“流动账本”。村集体领投、专业团队运营的模式，既保证了收益稳定，又让村民尝到了甜头——钓场用工优先雇佣本村村民，日常维护、餐饮服务等岗位为村民提供了就近就业的机会。

“以前这坑塘除了占地方，没啥用处；现在不仅环境好了，还能给村里挣钱。”村民巩大爷看着钓场里热闹的景象，笑得合不拢嘴。

王楷心里的蓝图可不止于此。他手里的规划图上，钓场边要建凉亭、摆石桌，岸上种垂柳，“钓累了能歇脚喝茶”；还要搞钓鱼比赛、农产品市集，让钓友们不光来钓鱼，还能捎点村里的土鸡蛋、新摘的黄瓜……“这塘水啊，得让它活起来，带着全村一起往前奔。”望着波光粼粼的水面，他眼里闪着光。

从“臭水坑”到“聚宝盆”

华山镇渠楼村的鱼塘边，承包人崔瑞正指挥着工人卸鱼。活鱼从水产市场运过来，白鲢、鳊鱼、草鱼挤在水箱里，扑腾着溅起水花。崔瑞高兴地笑道：“继续补鱼，一定要让钓友有所收获。”

谁能想到，这片 20 多亩的鱼塘，曾是村民们绕着走的“臭水坑”。渠楼村党总支书记东瑞芹记得，2018 年之前，这里杂草比人高，塘水黑得发臭，夏天蚊子成团，“别说靠近，站在村口都能闻见味儿。”

改变是从“下狠手”开始的。2018 年，村里组织人力清杂草、运垃圾，光杂草就装了好几车；2020 年，大型机械开进坑塘清淤，挖出的黑泥堆成了小山，清完之后，塘水就清亮多了；2021 年，借着和美乡村建设的东风，村里给塘边装了护栏，修了步行道，晚上亮起路灯，村民们也有了散步的好去处。

水清了，岸绿了，咋让它产生效益？东瑞芹和村“两委”琢磨出个主意：整体对外出租，让专业的人来运营。崔瑞就是这时找上门的，她看中了这里的环境，更看好乡村垂钓的前景。“村里把塘租给我，我负责投鱼、管理，收入按比例分成。”崔瑞说，她特意选了多种鱼投放，就是为了让不同的钓友都能有收获。

渠楼村以环境治理为基础，以经营盘活为关键，创新思路，将治理好的 20 余亩池塘整体对外出租，积极算好“增收账”。东瑞芹表示：“为了更好地维护坑塘和增加村集体收入，垂钓期间，我们提升了坑塘的整体水质，通过向鱼塘撒鱼，吸引了众多垂钓爱好者，增加了村庄的人气，同时也促进了采摘园、农家乐的收入，推动了农文旅融合发展。”

从巩大庄村的“小牛钓场”到渠楼村的生态鱼塘，两汪清水里藏着同样的振兴密码——把“沉睡的资源”叫醒，让“绿水青山”变成“金山银山”。

更动人的是，这两汪清水不仅美了颜值，更鼓了腰包。在巩大庄，坑塘变成流动账本，村民就近就业；在渠楼村，环境治理带动产业融合，农文旅拧成了一股绳。就像王楷说的：“乡村振兴不是喊口号，得找到实实在在的抓手，哪怕只是一口塘、一片田，用对了心思，就能长出希望。”

让清廉成为青春最鲜明的底色

鼓楼区“青年说清廉 青春扬正气”主题演讲比赛落幕

本报讯（记者 吴云 实习生 任俊烨）7 月 30 日下午，鼓楼区“青年说清廉 青春扬正气”主题演讲比赛决赛收官。决赛现场，选手们立足岗位实际，以检徽下的清风坚守、图书馆里的廉洁诗行、项目一线的担当故事等鲜活素材为切入点，用激昂文字诠释廉洁内涵，以真挚情感抒发初心使命，生动展现了鼓楼青年干部对“清廉从政”的深刻理解与实践追求，精彩的比赛赢得现场阵阵掌声。

作为全区作风建设的重要载体，本次赛事自 6 月启动以来，得到 26 家单位积极响应，34 名优秀选手通过初赛的激烈角逐，最终 12 人晋级决赛。比赛过程中，选手们将个人成长与区域发展相结合，把廉洁理念融入履职实践，既展现了青年群体的蓬勃朝气，更奏响了鼓楼区“转作风、提效能、促发展”的奋进强音。

活动现场还举行了鼓楼区“清廉宣讲团”授旗仪式。这支平均年龄 30 岁的青年队伍，将以“微课堂进机关、微宣讲入商圈”等创新形式，让廉洁文化渗透到城市治理的各个角落，用青春力量践行“廉洁初心”。

此次演讲比赛既是青年干部展示风采的舞台，更是全区作风大提升工作的“沉浸式”实践课堂。通过“以赛促学、以讲促廉”的方式，鼓楼区进一步浓厚了清廉文化氛围，引导青年干部筑牢拒腐防变的思想防线。下一步，该区将持续创新教育形式，推动作风提升与廉洁教育深度融合，融入青年成长全周期，让“清廉”真正成为鼓楼青春最鲜明的底色。

文明养犬 从我做起

本报讯（记者 范海杰 通讯员 全瑶 实习生 蒋慧）“牵绳遛狗不掉链，文明公约记心头；宠物粪便随手清，公共场所更洁净；犬吠要及时安抚，和谐邻里一家亲……”在云龙区彭城街道建南社区，文明养犬并未采取简单粗暴的“一刀切”方式，而是创新推出了“睦邻养犬公约”协商机制。

文明养犬，关键在于“人”。“以前大清早最怕被狗叫声吵醒，散步踩到‘地雷’更是烦心，看到没牵绳的大狗心里直打鼓。”回忆起这些过往，建南社区养育片区的居民张阿姨不禁微微皱起了眉头。

为此，建南社区以宠物治理为突破口，借助线上网格群和线下楼栋恳谈会的平台优势，联合辖区派出所以及居民自治委员会的力量，广泛收集养犬户与非养犬户的意见与建议。经过多次研讨

“拴好牵引绳，主动避让行人，这既是对他人的尊重，也是对‘乖乖’的保护。”7 月 31 日，在贾汪区大泉街道新泉社区锦绣翰林小区，居民周女士牵着她心爱的泰迪犬“乖乖”在树荫下漫步。谈起文明养犬的心得时，她笑着对记者说，“以前遛狗时，总担心会打扰到邻居。但现在，社区加强文明养犬宣传引导深入人心，大家都自觉遵守文明养犬的规定，邻里之间的关系也变得更加和谐融洽了。”

这位“资深铲屎官”，是该小区文明养犬者中的一员。随着人们生活水平的提高，养犬成为不少居民的生活乐趣，但不文明养犬行为也给社区管理带来挑战。对此，大泉街道新泉社区以绣花功夫织密治理网络，从入户宣传到精细管理，从设施升级到邻里共治，通过一系列创新举措，引导居民文明养犬，营造和谐社区环境。

在大泉街道新泉社区锦绣翰林小区，文明养犬氛围浓厚。“我们把文明养犬知识宣传送到了居民家门口。”该小区物业经理高新颖介绍，物业主动入户，

与修改完善，形成了一份包含“主动登记、牵好大绳、及时清便、制止扰邻、定期免疫”等十条核心条款的公约。

“这份公约可是我们自己共同讨论确定的，遵守起来自然更有认同感。”志愿者代表刘军满怀热情地说道。目前，公约的宣传推广以及责任书的签署工作正在有条不紊地全面铺开。

与此同时，建南社区的志愿者巡逻队也积极投身到行动之中。他们在早晚遛狗的高峰期坚守岗位，耐心引导居民规范遛犬行为，大力宣传公约内容，及时调解偶尔出现的小摩擦。一旦发现遗留

在地上的犬便，他们会主动清理干净。志愿者们辛勤付出，用实际行动向广大居民传递了一个鲜明的信号：文明养犬能让社区变得更加美好，邻里关系也会因此更加和谐融洽。

考虑到部分居民在养犬知识方面存在盲区，社区还贴心地联合辖区内的宠物医院，为各位“铲屎官”提供了疫苗注射、登记办证等一系列便民服务。社区开办“宠物课堂”，邀请专业人士详细讲解宠物行为训练技巧、疾病预防知识，并安排法律顾问对现有相关法律法规进行深入解读。

“以前看到没牵绳的大狗，心里直发

贾汪区大泉街道新泉社区

引导文明养犬共促邻里和谐

本报记者 张雷

向居民发放宣传资料，详细讲解文明养犬的要点。同时，将文明养犬纳入居民公约，让大家共同遵守。“我们还会定期开展文明养犬宣传活动，通过一问一答的方式，让居民更深入了解相关知识。”高新颖说。

与此同时，锦绣翰林小区物业每周都会进行重点巡查。对于业主反映的狗噪声、遛狗不牵绳等问题，物业工作人员会第一时间介入处理。“我们会结合新时代文明实践站，向居民宣传文明养犬的重要性。”高新颖说，“对小狗随地排便、遛狗不牵绳等不文明行为，我们会及时劝导，下一步，计划采购一批狗绳，免费发放给居民，鼓励大家文明养犬；成立养狗人士交流群，让文明养犬者分享经验，增进

邻里友谊。”

为进一步规范居民养犬行为，大泉街道新泉社区多措并举，引导群众争做文明养犬者。今年 5 月，在大泉街道新泉社区泉城花都 A 区，该社区对接贾汪区公安分局，对流浪狗及大型犬进行清理处理。对于居民反映的大型犬影响生活问题，联合社区民警和公安分局进行了强行收留。

在社区治理中，各小区的楼管成为兼职网格员，全员入户宣传文明养犬知识，发放遛狗绳、垃圾袋等，并回收养犬信息，建立文明养犬台账。同时，采取线上线下相结合的方式，通过微网格群、朋友圈等渠道，向居民宣讲文明养犬的法律规定和相关规定。

在大泉街道新泉社区光航城小区，记

者看到了两处“宠物公厕”。该小区物业经理张胜凯介绍，今年 3 月，小区打造了这两处“宠物公厕”，并配备了水和抽纸，方便居民遛狗时清理宠物粪便。“‘宠物公厕’不仅方便了养宠物的居民，还营造了良好的小区环境，现在遛狗再也不用随身揣着塑料袋了。”居民李先生说。

新泉社区在加强文明养犬宣传引导上不断探索，不仅提升了社区环境，也促进了邻里和谐。“文明养犬是社区文明的重要体现，我们将紧紧围绕社会文明程度和治理效能双提升行动，深耕细作‘熟人社区’建设，不断增强居民的归属感和认同感，让文明养犬成为社区的一张亮丽名片，为社区治理注入新活力。”大泉街道新泉社区党支部书记张将表示。

