

在“收”与“冲”之间读懂传承

——记江苏友安消防工程有限公司总经理朱伟

本报记者 吴云 实习生 任俊辉 吕勃然

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

徐州市发改委
徐州市工信局
徐州市工商联
徐州报业传媒集团
·联合主办·

在鼓楼区丰财街道大庆路的星辉时代广场，江苏友安消防工程有限公司的门口并不起眼，却藏着一段30年的实业坚守。这家从国有企业改制而来的消防企业，如今的掌舵者是“85后”朱伟。
8年接班路，他从脚手架下的学徒成长为运筹帷幄的总经理，在与父辈的理念碰撞中读懂“稳健”的分量，在行业变革中闯出“智慧消防”的新局——这不仅是一个家族企业的传承史，更是新时代消防产业转型升级的缩影。

● 脚手架下的抉择：梦想 or 责任

1987年生在邳州的朱伟，童年记忆里总有一列北上的绿皮火车。父亲朱庆锋在哈尔滨做建筑时，他跟着母亲和妹妹在老家生活。直到1995年夏天，父亲突然来接他，“咱们一起去徐州。爸换了新单位，你换新学校。”
新单位是徐州市防火装饰工程公司，由原徐州市建委和市消防大队联合组建。从那以后，朱伟的周末、节

假日都在工地上度过，林立的手脚架、父亲忙碌的身影和手绘的图纸构成了他少年时代最深刻的记忆。长期浸染在工程环境中，也让他对行业有了最直观的认识。
2001年，企业完成股份制改造，从国有变为民营，父亲肩上的担子更重了。作为家中长子，朱伟清晰意识到：“这不仅是一份家业，更是一群人

的生计。”
高考那年填报志愿，面对火热的计算机、金融专业，朱伟毅然选择了父亲最为支持的机电一体化。“消防系统的核心是机电，不懂技术，怎么守得住安全的根基？”这份清醒，让他的职业选择跳出了个人喜好，多了份“舍我其谁”的担当。
朱伟2010年大学毕业时，恰逢企

业晋升消防设施工程专业承包一级资质，更名为江苏友安消防工程有限公司（以下简称“友安消防”），业务随徐州城市发展浪潮向全省拓展。朱伟放弃在南方历练的机会，回到父亲身边：“企业正处于上升期，需要人搭把手。那时候已经有不少大型房地产企业入驻徐州，与他们合作、交锋就是最好的磨练。”这一留，便是扎根行业的15年。

● 不平凡的接班路：8年 & 100%

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”父亲朱庆锋为儿子铺就的接班路，起点是最苦最累的项目部。
爬脚手架核对设备参数、在粉尘弥漫的车间确认型号、与监理单位施工标准据理力争……褪去大学生光环的朱伟，在琐碎与艰辛中打磨心性。
徐州汽车客运南站消防改造项目，是他独立操盘的“处女作”。从方案设计到施工落地，他盯在现场好几个月，连细如丝的管线走向都反复推敲，竣工后客户对他竖起了大拇指。

2022年车站转型为东盛汽车城，进行消防改造时首先找到的还是友安消防。
此后，朱伟轮岗采购、经营和总务等部门，从产品选型到招投标流程，从政策条文到成本核算，一点点构建起对企业运营的完整认知，为企业管理打下坚实的基础。正是在这枯燥的重复和激烈的碰撞中，他对消防工程的认知从书本走向了现实，图纸上的线条真正变成了关乎生命安全的实体。
2015年，他负责独立创办青海分

公司，先到驻京办办理手续，然后奔赴青海招兵买马。陌生的地域环境，迥异的市场规则，几乎从零开始的资源积累，对年轻的朱伟而言，这无异于一场创业。
“这些新鲜的事物对我来说更像是动力，而非压力。”正是凭借这样一股韧劲，朱伟凡事亲力亲为，以过硬的质量和诚信的服务建立口碑。几年间，青海分公司从无到有，业务稳步增长，年产值很快突破千万元，成为他接班路上的“成年礼”。15年间，他亲手创办了三家分公司，都进入了稳

健发展的轨道。友安消防则获得了四大管理体系认证证书和AAA级优秀施工企业称号。
八载淬炼终成钢。2018年，当朱伟接过总经理铭牌时，掌心的老茧与崭新的职务章形成了奇妙的呼应。
从市民熟知的协鑫和平上东住宅区，到徐州工程学院的教学楼群，再到常州地铁的地下长廊、合肥大溪地的商业综合体……30年来，在这对父子的接续努力下，友安消防数百个项目保持着100%的合格率，这份成绩单在消防行业堪称传奇。

● 两代人的理念碰撞：“收一收” or “冲一冲”

朱伟和父亲都属虎。虎父无犬子，但两代人不同的成长背景和对市场形势的判断，不可避免地带来了经营理念上的碰撞。
2018年前后，中国房地产市场正处于高潮。行业一片火热，“高周转”、“冲规模”是主流。友安消防承接了大量地产配套消防工程，此时，朱伟已经担任公司总经理。
在这个节点上，父亲凭借数十年商海沉浮练就的敏锐嗅觉，嗅到了风险的气息，开始提出收缩战线、谨慎接单的策略。然而，年轻的朱伟当时更倾向于积极进取，认为市场红利期

仍在，应抓住机会扩大产值。
“父亲表态要‘收’的时候，但我觉得还可以抓住机会冲一冲。”朱伟坦言。很快，睢宁县一个安置房项目印证了父亲的预测，“那个项目后来成了烂尾楼，至今没盘活。”这次经历让他深刻体会到父亲强调的风险意识和稳健经营的重要性。但他并不后悔，“年轻人只有经历过才能成长。”
“经历过房地产的几轮周期，现在在我们比谁都清楚潮水退去时的风险，与生产厂家共同推动系统升级。面对几个工业园区投入使用，位于公司一楼的智慧消防监控中心已经落成，工作人员可以通过手机实时监控公司各个维保项目。
面对民营企业的“接班潮”，政府也在发挥着团结、培育、引导和服务的作用。协助融资，疏通市场渠道，让“创二代”得以专注主业，甚至开始思考更高层次的价值实现。
在市场上摸爬滚打十多年，朱伟已经成长为一个成熟企业掌舵人，当选鼓楼区政协委员，并通过各种形式反哺社会，慰问、资助孤寡老人，给慈善总会捐款，树立了良好的

查锁定商业信誉。这种审慎让他们避开了后来不少开发商资金链断裂的陷阱，转而深耕消防改造与维保服务这片更稳健的蓝海。
2020年，朱伟又迎来一次考验——国家消防检测资质标准突变，一级注册消防工程师的数量要求从6个骤降至2个。这对友安消防是个沉重的打击，意味着前期上百万巨额投入几乎“打了水漂”。朱伟从中深刻认识到，投资决策中的预判能力至关重要。
然而他没有退缩，与父亲商议后果断提出转型方案：收缩高风险的地

产业务，将重心转向技术维保服务，探索“物联网消防”。自此，父子俩分工更加清晰：朱伟主抓内部运营和技术升级，父亲则凭借丰富的经验和人脉，负责外部合作单位监管与投资风险管控。

● 新形势下的突围战：现代化管理 & 智慧消防

挫折没有击垮朱伟，反而加速了他的成长与蜕变。他深刻意识到，要在竞争日益激烈的市场中立足并发展，仅靠父辈的经验与传统模式是不够的，必须在传承稳健基因的同时，寻求突破。
朱伟开始积极推动公司的现代化转型。他大刀阔斧引进专业人才，优化管理流程，提升公司的规范化、标准化运作水平。遇到技术壁垒时，聘请住建部门专家与公司消防注册工程师、国家一级建造师组成“智囊团”联合作战。这种专业储备，让他们在近年建筑业整体低迷的浪潮中，依然能稳稳站在行业潮头。
同时，朱伟的视野不再局限于传统的房地产配套市场。他敏锐地捕捉到城市更新、智慧消防、既有建筑消防改造等领域蕴含的巨大潜力。于是开始调整业务结构，积极向公共建筑、工业厂房、大型商业综合体以及消防设施维护保养等更广阔、更稳定

的领域拓展，逐步降低对单一地产市场的依赖。
随着智慧消防的发展，友安消防的产品也在推陈出新，他们根据使用场景的不同需求，不断优化设计方案，与生产厂家共同推动系统升级。根据客户需要优化重组了一套无线消防设备，无需对建筑进行布线施工，能够监控方圆3公里范围，逐步在徐州几个工业园区投入使用。位于公司一楼的智慧消防监控中心已经落成，工作人员可以通过手机实时监控公司各个维保项目。
面对民营企业的“接班潮”，政府也在发挥着团结、培育、引导和服务的作用。协助融资，疏通市场渠道，让“创二代”得以专注主业，甚至开始思考更高层次的价值实现。
在市场上摸爬滚打十多年，朱伟已经成长为一个成熟企业掌舵人，当选鼓楼区政协委员，并通过各种形式反哺社会，慰问、资助孤寡老人，给慈善总会捐款，树立了良好的

企业形象。
丰财街道党工委副书记吴文慧说：“刚认识朱伟时，他还是个年轻气盛的小伙子，如今已经完成了从‘政府能给我提供什么’到‘我能为社会做什么’的蜕变。”
其中折射的正是民营企业与地方发展共生共荣的深层逻辑。
从脚手架下的少年到现代化企业掌舵者，朱伟的故事，是徐州“创二代”群体的缩影。他们在传承中守牢根基，在创新中开拓未来，正以自己的方式，为地方经济注入源源不断的活力，也为中国民营经济的薪火相传写下生动注脚。



▲江苏友安消防工程有限公司总经理朱伟。
本报记者 吴国乐 摄

● 徐商档案

- ◎姓名：朱伟
- ◎出生年月：1987年5月
- ◎企业愿景：实现建筑企业现代化转型升级、智能消防物联网
- ◎经营理念：创新不止步，追梦不停歇
- ◎企业主要成就：江苏省建筑业主管部门授予《重质量保安全守信誉》AAA级优秀施工企业
首批获得江苏省消防局颁发的维保资质
首批获得江苏省建设厅建筑设施消防验收机构认证
徐州市消防常任理事单位 优秀专业消防施工企业
被徐州市工商局评为守合同重信用企业
徐州市建设工程消防协会会员单位
尼特智能科技有限公司智慧消防类产品区域合作方
- ◎个人主要成就：带领团队参与保利、华润、徐州地铁、产业集团、产城集团、中建集团、中铁集团等央企国企项目的合作，目前已完成建筑工程项目12个，消防服务类项目45个，获得省级优秀工程2个，市级优秀工程2个，荣获优秀合作单位奖5个。

● 人物短评

“创二代”朱伟的成长轨迹，勾勒出新时代民营企业家的精神图谱：既守得住初心，又突破了困局。
从脚手架下的学徒到智慧消防的探索者，他用13年时间完成了从“继承者”到“开创者”的蜕变。父亲的“稳健基因”是他的底色——历经房地产周期波动，他将“风险控制”刻入企业管理内核，用“双筛”制度为合作筑起防火墙，这份对“活下去”的清醒认知，让企业在行业洗牌中站稳脚跟。
年轻一代的锐气，则让他在变革中撕开新局。当消防资质标准突变、传统业务遇阻时，他果断转向技术维保与“物联网消防”，用无线监控设备、智慧管理平台为老行业注入新动能。这种“不恋过往、不惧未知”的魄力，正是传承中最珍贵的突破。
从脚手架上的实干者到智慧消防的探索者，朱伟的成长证明：创新不是颠覆过去，而是让传统产业在新时代找到更坚实的立足点——这正是新一代企业家对“传承”最鲜活的话解。
他守的不只是一家企业，更是两代人对安全的敬畏。而这份敬畏里，藏着民营经济最结实的韧性。

以创新之火照亮产业新途
吴云

徐商人物志

XUSHANG
RENWU ZHI

致敬民企先锋 共鉴徐州力量

3月11日，我市召开深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神、促进民营经济高质量发展座谈会，为徐州民营经济的未来发展指明了方向，注入了强大的信心与动力。

为进一步贯彻落实会议精神，徐州市发改委、徐州市工信局、徐州市工商联、徐州报业传媒集团联合推出《徐商人物志》专栏，聚焦徐州民营企业群体，讲述奋斗故事，展现时代风采。

《徐商人物志》不仅是对徐州民营企业家的深情礼赞，更是对徐州民营经济高质量发展的有力见证。让我们一同走进《徐商人物志》，聆听他们的故事，汲取他们的力量，共同见证徐州民营经济的繁荣与进步，为徐州的城市品牌塑造添砖加瓦。

徐州市发改委 徐州市工信局
徐州市工商联 徐州报业传媒集团 联合推出

书法题写：张永明