■街谈巷议

好生态留住青年创客

苏新

废弃宕口重焕绿意，老旧厂房蝶变科创空间。近年来，徐州因地制宜盘活低效闲置资源，将昔日的工业遗存、废弃地块、闲置楼宇改造为创客山谷、科创园区、青年创业孵化器，让沉寂空间焕发新生，为老工业城市转型发展注入青春活力。这种“存量更新、轻量赋能、就地转型”的治理思路，既是城市有机更新的生动实践，也是培育创新生态、集聚青年人才的长远之举。

相较于大拆大建、新建园区，盘活闲置空间有着独特优势。一方面，低成本、低门槛的创业载体，有效降低了小微创业者、青年团队的起步压力，让更多创意项目敢于落地、乐于扎根。另一方面，保留原有工业肌理、本土空间风貌的改造模式，有助于避免“千园一面”的同质化问题，形成具有徐州辨识度的科创场景。同时，闲置资源变创业平台，可实现土地集约利用、环境提质升级、产业培育增效的多重价值，推动城市空间从“低效闲置”向“高能活跃”转变。

也要看到，空间改造只是第一步，低成本空间并不天然等于高质量生态。老旧空间改造创业载体，在配套完善、产业集聚、链条协同、青年服务精细化等方面还有进一步提升的空间；产权、消防、用途变更、审批等环节，也有待在实践中逐步优化。改造运营中，宜更加注重运营前置和分类施策，防止重改造轻运营、业态同质化等情况，推动空间更新行稳致远。

因此，未来发展中更要坚持“改造、培育、赋能”同步推进。在硬件上，持续补齐办公配套、公共服务、交流场景、休闲设施等短板，并统筹青年公寓、通勤、餐饮等可负担生活配套，适配青年创业生活需求。在产业上，建立“空间清单+产业清单+青年需求清单”，精准导入科创、传媒、半导体、智能制造等新兴业态，以链主企业、开放场景带动小微企业抱团发展、链式成长。

在服务上，持续优化创业政策、导师辅导、金融支持、资源对接和人才扶持，推动高校职校与创业载体协同，让创客创业无忧、发展有路。在运营上，引入专业运营机构，鼓励“青年主理人”参与社区营造，避免政府包办。在评估上，以入驻率、企业存活率、就业带动、融资额和青年满意度动态校准，及时调整空间供给和产业方向。

城市的活力，在于青年的集聚；城市的未来，在于创新的延续。闲置空间的一次次蝶变，不仅刷新城市面貌，更重塑着老工业城市的发展气质。用好每一寸闲置资源、呵护每一份青春梦想，以低成本空间承载高质量创业，以优质生态留住青年人才，徐州有望持续迸发创新活力，书写老工业城市转型升级的崭新答卷。

■热点观察

这波细节，好感度拉满

石文

降温时节，徐州地铁1、2、3号线全线站台座椅上新了保暖坐垫。柔软耐磨的面料，与座椅严丝合缝，驱散了金属座椅的寒凉，也暖了候车乘客的心。

一块坐垫，是对群众真实体感的用心体察。金属座椅坚固耐用，是标准化建设的常规选项，可一到秋冬，凉意直传，坐着并不是那么舒服。徐州地铁集团看到了这个容易被忽略的“小痛点”，统一加装坐垫，兼顾实用、耐磨与舒适，推动公共服务从满足“有没有”的基础供给，向着追求“好不好”的品质体验进阶。

放在城市发展的大盘子里看，这实在算不上一件多大的事。但恰恰是这种“算不上什么”的小事，最能照见一座城市的用心。这些年，常常能听到大家感慨：“这还是我认识的徐州吗？”一句惊叹背后，是无数细微变化慢慢攒起来的惊喜。荷花市集复刻宋式市井风雅，给市民带来可感可及的文化体验；草坪音乐会用一场场不设围栏的演出，把晚风和歌声一起送到散步的人周边……一桩桩、一件件，算不上重大工程，却实实在在改善着市民的日常体验，一点点积累着大家对这座城市的好感。

一座城的生长，既要构筑强劲的发展骨架，也要悉心养护柔软的民生肌理。重大项目、经济指标，撑起城市前行的底气；而那些润物无声的“微投入”，同样是城市竞争力不可或缺的组成部分。添置坐垫、打造街头文艺场景、布置季节性景观，成本未必高昂，考验的却是治理者俯身体察需求的耐心，主动发现美好的用心。这些举措，丰富着城市的“质感”，本质上是“投资于人”的具体体现——尊重市民的感受，关照市民的情绪，愿意为大家的舒适感、愉悦感投入心思。

城市善治，贵在于细微处用情。人才选择一座城，外地人爱上一座城，不只是看重发展机遇，也在意这座城市是否懂得善待每一个在这里生活、停留的人。宏大叙事铺展城市的发展格局，细碎温暖的细节凝聚人心力量。持之以恒打磨这些生活细节，让善意随处可遇、美好触手可及，城市便拥有了润物无声的感召力。

■画里有话

便民平台咋就成了“维修刺客”？



漫画 徐丞

近日，某栏目搞了一次实测。记者通过啄木鸟维修平台下单，维修人员上门检查后称“电路故障、开关总成损坏”，报价316元，“优惠打折”后收260元。记者借故离开厨房的片刻，维修人员悄悄换掉电池，对学徒说了句“没电了”。

几元钱电池就能解决的小问题，一番花式诊断就要收260元。本该排忧解难，却硬把便民服务变成了收割套路。“啄木鸟”变“啄利鸟”，啃食的是消费者的信任。如果平台不把好关口，监管不持续发力，长久的失信最终将会影响整个行业的发展，是“搬起石头砸自己的脚”。

综合 人民日报客户端、合肥在线

■有感而发

红色史料入考卷 语文学习不止于答题

张瑾

近日，无锡市某中学高三语文期中考试中的一道考题，将淮海战役的作战攻击命令节选设置为阅读文本，引发网友讨论。这道19分的阅读题“出圈”，不仅因它打破散文、小说一统阅读题的传统格局，更因它触及语文教育的深层命题：语文究竟该教什么、考什么？

此前，语文阅读理解题常被诟病“想太多”，学生答题要靠揣摩出题人意图而非真正读懂文本。而此次的淮海战役作战命令呈现截然相反的文本气质：通篇是纵队番号、村镇地名、任务分工、敌情判断、兵力部署等，呈现了“言之有物”的精准与务实。其清爽务实的文风，恰是当下公共表达中稀缺的品质。

这道题让历史照进了现实。淮海战役是解放战争三大战役中的重要战役，人民解放军以60万的兵力战胜了装备优势的国民党军80万。将真实的作战命令作为阅读材料，学生读到的不仅是文字，更是那段生死攸关的历史现场。题目要求根据“第一阶段作战部署”推演后续指令，实则引导学生进入历史情境，理解决策者的战略思维。这种阅读，比空洞的说教更有力量。

在AI时代，深阅读与分析能力愈发珍贵。当生成式人工智能可以瞬间摘要、提炼、代写答案时，人类最不可替代的能力，恰恰是从陌生材料中提取信息、在复杂语境中作出判断、于字里行间发现逻辑关联。作战命令信息密集、术语陌生、图文交织，学生必须逐句比对、前后推演，这种“慢读”与“深析”，是算法难以替代的心智训练。

“作战命令”入考卷引发讨论，《人民日报》《新华日报》纷纷称赞这种能锤炼阅读能力、涵养人文底蕴的好题。期待更多这样的探索，让文风回归务实，让历史走进课堂，让深阅读成为AI时代不可或缺的语文能力。

语文教育的革新既需要命题的牵引，也离不开社会大课堂的滋养。我们欣喜获悉，受阅读题引发讨论的启发，淮海战役烈士纪念塔管理中心特别推出《寻找决胜密码》研学活动，以实际行动助力中小学生在真实文本中触摸革命岁月的脉搏，厚植家国情怀。期待有更多这样的考题、这样的活动，让孩子们能够在真实场景中体悟语文学科务实本真的独特魅力。