滴滴是如何抽成的？

杭州交通广播主持人老于最近做了一件不少网约车司机想过却没干过的事：自己注册账号，真刀真枪跑了两天滴滴。21单跑完，他掏出计算器一算，平均抽成定格在13.22%。这个数字，和他此前晚高峰一单被抽23.9%时的“肉痛感”，形成了鲜明反差。

老于的体验并非孤例。从清华大学团队的独立调研到滴滴公开的透明账单数据，多个信源正在指向同一个结论：网约车抽成从来不是一道简单的“固定比例”算术题，而是一套随供需波动的动态机制。而司机群体对抽成的普遍感知，与真实账单之间，往往隔着一层由“损失厌恶”织成的情绪滤镜。

上游新闻此前也对滴滴司机的抽成情况进行实车调查，发现师傅们普遍认为“抽成高”，但很多驾驶员实际上对自己的账单都没怎么看，他们的月度真实抽成往往在10%—14%之间，而非他们“感觉”的“20%以上”。

一单23.9%，为何21单只有13.22%？

老于的困惑很真实：明明有一单被抽了近24%，怎么摊到21单里，平均才13%出头？

答案藏在“动态”二字里。网约车抽成比例受时段、供需、订单类型多重因素影响。晚高峰拥堵、运力紧张时，平台往往通过降低抽成甚至补贴来鼓励出车；而在平峰或特定活动期间，免佣卡、拼车免佣、新手保护等机制也会将部分订单的抽成压至零甚至负数。老于的21单里，既有被抽了二十几个点的“高价单”，也有不抽成或低抽成的“填平单”，全部摊平后，13.22%的平均数才浮出水面。这与滴滴此前公布的“2024年所有订单平均抽成14%”基本吻合。

清华大学的实测数据提供了更大样本的佐证。该团队在2025年7至8月间对894名滴滴司机进行问卷调研，并对768位司机的“收入报告”拍照取证，合并计算乘客实付与司机实收后得出：滴滴司机月度平均抽成为15.3%，九成司机月均抽成低于20%，甚至有4%的司机月均抽成为负数——意味着平台倒贴钱补给司机。

“高估”的直觉从何而来？

比平均数字更值得玩味的，是调研中另一个发现：71.8%的司机高估了自己的抽成比例。超三分之一的受访司机认为月均抽成高于25%，但以拍照留存的真实数据验证，768人中仅有1人月均抽成超过25%。

行为经济学里的“损失厌恶”在这里体现得淋漓尽致。司机对高抽成的那几笔订单印象最深、情绪最强，跑完一单看到“抽了23%”，挫败感会持续很久；而那些免佣的、低抽成的、甚至平台倒贴的订单，因为“没吃亏”，反而留不下什么记忆痕迹。久而久之，“平台抽得狠”就成了直觉，而直觉替代不了账单。

清华报告还指出了另一个信息差：多数司机极少打开月度账单，更习惯看单笔订单的即时抽成。而滴滴从2022年落实“阳光行动”后，已在App内上线透明账单，司机可查看每笔订单收入与抽成，也能调取7日、30日的平均抽成报告。老于在体验后也建议同行：“用自己的真实数据说话，而不是被某一单的情绪带着走。”

抽成的钱去了哪？一笔“二次分配”的账

司机最关心的问题还有一个：抽上去的钱，平台拿去做利润了吗？

滴滴方面的口径是，抽成不等于利润。订单抽成中的相当一部分通过奖励、补贴、免佣等形式回流至司机端。高峰时段的出车奖励、雨雪天气的双向补贴、淡季的保底兜底、拼车与节假日的免佣活动，资金池均来源于此。在抽成上限方面，滴滴已将单笔最高抽成从29%降至27%，并对每月完成50单以上的司机通过“返佣宝”保障月均抽成不超过25%，超出部分次月自动返还。

在司机保障层面，滴滴司机保障计划2.0覆盖收入保障、关怀福利、权益维护与意见征集；2026年上线的健康守护计划则包含公立医院就医补贴、在线问诊，并在部分城市为符合条件的司机提供免费体检，今年计划覆盖全国超5万名快车司机。

当然，单笔高抽成带来的刺痛感是真实的，平台也承认机制仍在持续优化中。但老于这次“沉浸式跑车”的最大价值，或许在于用一个可验证的样本说明了一个容易被情绪掩盖的事实：在网约车这个高度动态的供需系统里，单笔抽成看的是“这一单处在什么行情”，而整体抽成看的是“一个月跑下来，池子里的水到底怎么分的”。

看清全貌，比盯住一单，更接近真相。

据 上游新闻


AI制图

石家庄天降陨石，最大单体35公斤

业内人士：价格不高，有收藏和科研价值



11月6日晚，火流星坠落石家庄鹿泉区，陨石砸入麦田和厂房后碎裂，全国各地的“陨石猎人”扎堆赶来寻宝。据称，这次最大的一块单体足有35公斤，目前，样本已送中科院化验。

昨天，“#石家庄天降陨石最大单体35公斤”“#石家庄陨石确认为普通球粒陨石”相关话题词，冲上微博热搜。

官方认证显示为中国科学院地球化学研究所的“行星科学”微信公众号，于昨天凌晨发布了一篇图文：《石家庄火流星事件陨石为普通球粒陨石L6型》。

海蓝文昌极星陨石博物馆创始人、中国收藏家协会陨石专委会副主任委员马荣尉表示，陨石的价格不高，有收藏和科研价值。

■此前报道

11月6日晚上，河北石家庄鹿泉区发生火流星陨石坠落事件，引发广泛关注。8日，陨石收藏爱好者陆女士从江苏专程赶赴现场，经飞机、出租车辗转五六小时抵达，成功找到三四块陨石，总重量2公斤多。

陆女士表示，普通球粒陨石科研价值虽不高，但能找到的概率很小，是十分幸运的事。

综合 纵览新闻、荔枝新闻

无锡出现“女用站立式小便厕位”



近日，有网友发帖反映：“无锡果然是大城市，厕所都不一样，进去诧异了2分钟，以为自己走错了，反复确认，直到打扫卫生的阿姨跟我说就是女厕所……”

配图显示，女厕内出现了3个粉白色的“站立式小便厕位”。

发帖网友施女士告诉记者，这个厕所位于无锡南长街步行街附近的一家酒吧。“这个东西在这样的地方，肯定是有人有需求吧，倒也没怎么觉得不合理，就是想不通怎么用，至少得把使用的规则和步骤做个介绍，大部分的女性应该是不会使用这个‘站立式小便厕位’的。”

11月8日下午，记者联系上无锡施女士反映的加装“女性站立小便厕位”的场所方，工作人员拒绝就此事作出回应。

记者发现，“女用站立小便厕位”的使用关键是要有一个导流装置，帮助女性实现站立排尿并导入挂壁式小便厕位内。

在国内，该导流装置的设计早在1994年由高级工程师叶甘霖发明，并于1996年获得专利，其原理是通过倾斜角度引导尿液流向便槽，避免接触洁具，具有防交叉感染的特点，适用于老年人、孕妇及残障群体。

综合 都市快报、大象新闻

2026年度“十大”科普热词发布

2026年度“十大”科普热词

1 人工智能+
2 科学玩具
3 人机协同
4 脑机接口
5 智能体
6 人形机器人
7 科技伦理
8 健康管理
9 词元
10 具身智能

2026年，哪些科技热词正在成为公众理解技术的“入口”？中国科普作家协会近日发布2026年度“十大”科普热词，人工智能相关词汇成为重要组成部分，“人工智能+”“智能体”“词元”等入选。

据 北京晚报