



一场高校和城市的双向奔赴

——访徐州医科大学党委书记祝木伟



祝木伟

城市蝶变，高等教育定位深刻转变

谈及徐州近几年的发展变化，祝木伟感触颇深。作为苏皖鲁豫省际交界地区中心城市，徐州综合枢纽功能持续夯实，“535”现代化产业体系加快构建，对科技创新的重视程度和资源投入力度显著提升，城市创新生态持续厚植。

更让他振奋的是，地方对高等教育的定位发生了深刻转变。“过去更多是高校跟随城市需求被动适配，如今市委坚持教育科技人才一体发展，明确将高校作为城市创新体系的关键一环统筹谋划，推动高校发展深度嵌入城市整体布局。”祝木伟说。

市第十四次党代会明确“四中心一枢纽”主攻方向，提出实现“五个明显提升”奋斗目标，这为扎根地方办学的徐州医科大学标定了清晰的方位。祝木伟表示，学校将主动把事业放到中国式现代化徐州新实践中进行考量，为全市高质量发展贡献徐医智慧、徐医力量。

医教协同，全链条赋能区域发展

这些发展和变化，在徐州医科大学有着实实在在的体现。

在医学人才培养方面，学校主动对接“健康中国2030”规划，应对人口老龄化国家战略与“一老一小”健康保障等重大部署，以全生命周期健康为导向优化人才培养定位，聚焦培养“医德高尚、医技高明”的卓越医学人才。“我们为地方输送了大批下得去、留得住、干得好的医务工作者。”祝木伟说。

在学科建设与成果转化方面，学校建成一系列国家级科研平台，在《Cell》等国际顶级期刊发表原创基础研究成果。以麻醉学、细胞治疗学特色“双引擎”为牵引，构建起从基础研究、临床应用到产业落地的完整创新链条。依托大学科技园“一园多区”布局、淮海医学科技创新中心、省级标杆孵化器及概念验证中心，打造“楼上创新、楼下转化”的科创生态，推动细胞治疗、脑机接口、医学人工智能等前沿方向加快实现从“书架”走向“货架”。

在医教协同赋能社会发展方面，学校推行“院院合一”，与市属医院共建眼视光、儿科、精神医学等特色学院；创新“校编院用”机制，打通高校与附属医院人才双向流动通道；依托14家附属医院，通过医联体合作、专家驻点、结对帮扶等举措，助力多家区域医院提质升级。

本报记者 李小委

连日来，徐州医科大学认真学习贯彻市第十四次党代会精神，全校上下掀起对标对表、狠抓落实的热潮。日前，记者专访了徐州医科大学党委书记祝木伟，听他畅谈学习体会，解读这所扎根地方的医学高校如何在新蓝图下找准定位、扛起使命。

扛起使命，融入区域文化教育医疗中心建设

市第十四次党代会将“建设文脉赓续、筑峰提质的区域文化教育医疗中心”作为“四中心一枢纽”的重要组成部分。祝木伟表示，徐州医科大学责无旁贷扛起这份使命，主动融入徐州发展大局。

聚力文脉赓续，共建城市健康人文风貌。学校深入挖掘徐州在地资源，依托校内赤脚医生博物馆等载体，构建课程思政与场景浸润相结合的人文育人模式，面向市民开展医学科普、健康公益服务，把高校医学文化资源转化

为城市公共文化供给。

聚力医疗筑峰，服务城市医疗能级提升。学校大力支持附属医院开展高水平医院建设，面向全市及区域周边承接基层医务人员继续教育、能力提升培训，助力补齐区域临床人才短板。

聚力教育塑优，适配地方人才现实需求。发挥麻醉学特色优势，优化“一体多翼”专业集群，将临床胜任力贯穿人才培养全过程，持续输出适配区域需要的医务工作者。

平台提能，培育卫生健康新质生产力

在谈到人工智能、合成生物等前沿领域，学校还有哪些研发载体的布局考虑时，祝木伟表示，徐州医科大学承建“细胞和基因技术”江苏省未来产业（技术）研究院，在CAR-T细胞治疗领域已形成全链条创新体系，也是学校落实全市科创平台提能造峰工程的核心抓手。

“平台提能造峰，不是简单挂牌子，核心是要能够产出重大成果、集聚高层次人才、孵化落地企业。”祝木伟说，下一步重点从四个维度发力：向上争取，依托现有两个省级重点实验室基础，积极

谋划更高层级创新平台载体；向内聚力，强化有组织科研，集中力量突破关键核心技术；向外协同，打通医院、企业、资本联动通道，把临床需求、产业需求前置融入科学研究；以才兴台，依托平台集聚顶尖创新团队，实现平台育人才、人才强平台的良性循环。

在前沿布局上，学校同步谋划医学人工智能、脑机接口、合成生物等方向，布局交叉研究院、联合实验室和中试载体，打通从基础研究到工程化中试的关键环节，为培育卫生健康新质生产力筑牢平台底座。

专业对接产业，精准服务“535”现代化产业体系

近年来，徐州医科大学围绕生物医药、医疗器械、智能医学、健康服务等赛道，持续优化学科与专业布局，成立“细胞治疗”“智能医疗器械”“智慧健康照护”产业学院等，构建了适配未来产业发展的学科专业体系。

“专业的增设与调整，绝不是盲目追热点，核心

是落实人才供给侧与产业需求侧精准对接，主动服务国家战略和‘535’现代化产业体系建设。”祝木伟说，未来学校将继续推动专业链对接产业链，推动培养过程衔接产业场景，主动落实“企业出题、高校解题”协同机制，深化产教融合、校企协同育人，切实将实验室科研成果转化为现实生产力。

筑峰强基，服务区域医疗均衡普惠

徐州市部署实施医疗卫生强基工程和筑峰提质行动，建强紧密型城市医疗集团和县域医共体。祝木伟对此有着深入思考：“筑峰与强基是辩证统一的有机整体。没有学科技术的高峰引领，基层医疗就缺少核心技术依托；缺少基层服务的坚实底盘，高峰建设便失去了服务民生的实践落脚点。”

学校将坚持统筹医教研全链条资源，强化附属医院辐射效能，深度参与紧密型城市医疗集团、县域医共体建设，以学科共建、技术下沉、管理赋能为抓手，将优质临床资源向成员单位进行传导，助力城市医疗集团整体诊疗能力迭代提升；夯实县域医疗卫生人才供给底座，通过

定向人才培养、住院医师规范化培训等，面向县域持续培育本土化医疗卫生人才；以数字技术赋能医疗服务均质化建设，推动远程医疗、AI辅助诊疗等向基层场景落地应用，以技术手段弥合城乡之间的医疗服务差距，让优质医疗资源辐射更广范围。

“作为扎根徐州的医科大学，服务区域医疗卫生事业发展，是我们必须坚守的使命与担当。”采访结束，祝木伟的话语掷地有声。扎根徐州、服务大局，徐州医科大学正以奋进之姿，在现代化区域中心城市建设中书写属于医学高校的崭新篇章。

徐州医科大学供图