

“南京+南通”强强联合 江苏教育家团队落地徐州

树成学校总校长王军解密：未来教育如何“破局”

文/图 本报记者 李小委 见习记者 张荏衍

在江苏教育版图上，南通与南京，无疑是两颗闪耀的明珠。当这两大教育高地的深厚积淀，由一位兼具实干精神与前瞻视野的名校长融于一炉，将为徐州的教育土壤带来怎样的生机？

近日，徐州市鼓楼区树成学校迎来了重要时刻——江苏教育界知名校长王军正式接任。这位曾在南通白蒲中学创造“低进高出”现象的实干家、在南京十三中实现教学质量跨越式提升的领军人、在金陵中学河西分校培养出多位高考优秀学子，面对树成学校这所九年一贯制的学校，抛出了一份极具前瞻性的“未来答卷”。

王军校长没有谈生源、没有谈分数，而是用一场深度对话，亮出了他的“破局三观”。



王军

江苏南通人，江苏省语文特级教师、首批教授级高级教师。先后担任南通白蒲高级中学校长、南通如皋市教育局副局长、南京市第十三中学校长、南京金陵中学河西分校校长，现任南京顺适教育苏派教育家学校管理团队总校长。

破局 站在“两个交汇期”的十字路口， 教育该往哪里走？

“我们到底要办成什么样的学校？”这是王军到任后问的第一个问题。

在他看来，办教育不能只盯着眼前的升学率。“必须仰望星空。”王军认为，当前教育正处于两个巨大的历史交汇期：一是人口结构变化，孩子少了，资源丰沛了，学历贬值不再是危言耸听；二是人工智能时代的全面降临，数字化正在重构生产力。

“过去我们说知识改变命运，未来这句话要改改了。”王军语气坚定，“将来不是学历和文凭的问题，而是能力、创新和创造的改变。你的大脑储存再多的

知识，也比不过人工智能。我们必须从储存知识，转向把知识转化成解决问题的能量。”

他列举了几个“破圈”案例：深度求索（DeepSeek）创始人梁文峰、宇树科技创始人王兴兴、大疆汪滔、《哪吒》系列导演饺子（杨宇），乃至张雪机车。“这些人靠的是什么？是兴趣、是热爱、是创造力和共情力。”

王军表示，未来教育的核心不再是“灌满一桶水”，而是“点燃一把火”。“孩子的兴趣是第一位的，心智自由才有创造力。教育不是制造整齐划一的‘标准件’，而是要看见每一个孩子的‘差异’。”

解码 “南京+南通”双核驱动， 如何满足家长的“既要又要”？

王军坦言，当下的家长正陷入三大“纠结”：既要减负又要提分，既要刻苦学习又要身心健康，既要竞争出头又要教育公平。“家里天天鸡飞狗跳，孩子心惊肉跳，这不行。”

如何破解？作为从南通走出来的实干家，又在南京深耕多年的名校长，王军给出的答案是——“三化两用”：个性化、差异化、精细化，用人才、用AI。

“南通的教育以精细、扎实著称，能把‘粮田’变成‘高产田’；南京的教育底蕴深厚，看得远、格局大。我要把这二者的优势结合起来。”

就差异化而言。通过在评价上针对树成小学、初中的学生特点，完善“数字画像”系统，利用AI生成个性化发展建议，实现因材施教的构想，建构树成“三全增值”评价新体系——即全员、全时段、全科增值。

“不要拿孩子跟别人比，要跟自己比。”王军分享了一组数据：在他此前的治校实践中，通过将高考200

分的增值目标拆解到每学期、每个月，甚至每一道题，部分学生实现了高考提分100分以上，最高一人提分242分。“你原来考30分，这个月你考到35分，你就是成功。信心来了，一切就都活了。”

采访中，他一直强调一个观点：“没有差生，只有差异。教学应该是扬长避短，而不是一味地取长补短。人是靠长处立足社会的，不是靠补短。”

对于个性化，王军强调，大规模培养不出顶尖创新人才。“越是顶尖人才，越需要小规模、个性化的土壤。我们要做到‘一生一课表’，老师要跟着学生的节奏走，而不是学生跟着老师走。”

为了支撑这种个性化，他引入AI共生理念。“我们要用AI来辅助诊断，你用它，它也‘养’你，人与AI共生。通过大数据拆解试卷错题，把模糊的‘粗心’具象化为具体的思维漏洞，才能让教学真正做到精细化。”

立魂 有什么样的校长， 就有什么样的学校

在采访中，王军强调了一个观点：“家长不要只看老师，要先看校长。校长是一校之魂，有什么样的校长，就有什么样的学校。”

王军的底气，源自他这份沉甸甸的履历：南通白蒲高级中学期间，他以坚定破局，让一所薄弱学校脱胎换骨；被作为高端人才引进南京后，他执掌南京十三中，将一所中上等水平的学校跻身南京“第一方阵”；转战南京金陵中学河西分校，九年培养了三名高考优秀学子。

从江苏省中学语文特级教师、教授级高级教师，到“全国名校长”、首届全国教育改革创新优秀校长，他斩获的证书堆积如山。但在王军看来，证书不重要，重要的是对教育生态的“塑造力”。

除此之外，王军校长同时组建南通资深校长团队：季新民校长曾在南通任校长20余年，是江苏省先进教育工作者；徐大良校长执掌南通名校20余年，荣获南通市优秀教育工作者等多项荣誉。

“校长把自己的教育哲学变成物质的载体，校园里的一草一木、老师的一言一行，都是校长思想的影子。”王军说，“一个优秀的校长，哪怕带一支普通的队伍，也能变成铁军。”

对于树成学校，王军坦言：“一年之内，我要让进来的每一个人感到不一样；三年之内，必须翻天覆地。”

相关链接

树成学校四大保障

1. 师资保障

骨干教师来自南通本部，确保教学基因纯正；所有初三教师均有5年以上毕业班教学经验。

2. 资源保障

与南通白蒲中学、南京十三中等名校共享教研资源，实现教材、试卷、备课资源、考试题分析四同步，让孩子共享“名校题库与思维库”。

3. 管理保障

推行“日清一周结一月评”的精细化闭环管理，课堂专注度、作业完成度、宿舍作息纪律均有专人专岗负责，并建立了反馈与改进机制。

4. 升学保障

共建生源基地，打通多元上升通道，与江苏省内多所重点高中建立优质生源基地合作关系，为学生“托底与拔高”。

