

■我的“十四五”

江苏侏医特信息科技有限公司总经理卞水荣： 徐州的务实与包容给了我们成长土壤

站在办公室的窗前，望着这座已生活了十多年的城市，我常常会想：这五年，变化真大啊！我叫卞水荣，南通人，在徐州读完大学后，放弃了老家三甲医院工作的机会，怀揣着激情，创办了江苏侏医特信息科技有限公司（以下简称“侏医特”）。

我常常这样介绍我们的公司，“侏医特”这个名字，取自医疗信息化技术英文首字母的谐音，寄托了我们希望通过技术与医疗行业深度对话的愿景。在我看来，软件从来不只是工具，它更应该是连接我们与客户的桥梁，每一个细节都需要传递出我们的关切与温度。这份坚持，或许正是一个技术出身创业者特有的执着与务实吧。

回想起公司刚创立的时候，团队规模还不大。那时我最焦虑的，是如何让公司在竞争激烈的市场中“活下来”“活得好”。

印象最深的是2021年。随着公共卫生管理精细化要求的提升，我们前期深耕的医疗废弃物监管系统突然站上了“风口”，新沂市中医院和我们达成了第一单的合作。

那段时间，我和另一位同事硬是扛着沉重的设备，在两天时间里跑遍了医

院两栋15层的病房楼，一层一层地部署、调试。汗水浸透了衣服，但心里那团火却越烧越旺。

正是凭着这份执着，我们的产品逐渐获得了市场的认可。这几年来，公司的服务范围从徐州拓展至全省，合作的医疗机构从几十家增长到数百家。团队规模也接近百人，许多优秀的年轻人加入我们，带来了新的想法和活力。

而伴随着公司一路成长的，不仅是业务版图，更是我个人的角色与视野。创业前期，我们公司入驻了徐州市大学生创业园，这里不仅提供了优质的办公空间，更给了我一套系统的“创业启蒙”。

对于像我这样技术出身、不善表达的创业者来说，园区的创业培训课程堪称一场“及时雨”。在培训课上，一位导师看完我的路演后，一针见血地点醒我：“你的技术方案很严谨，但客户却听得云里雾里。”

这句话让我恍然大悟。从此，我开始跳出技术思维，学习如何把复杂的“代码”变成一份打动人的商业计划书。从路演表达，到财务法务基础，这些我曾认为“不重要”的软实力，在园

区的系统辅导下，被我一点点补了起来。我也从一个专注技术的创业者，逐渐成为一名兼顾管理与文化的“带头人”。

回望“十四五”这几年，我很庆幸自己当初选择了扎根徐州，这座城市的

务实与包容，给了我们这样的初创企业宝贵的成长土壤。未来的路还很长，但我和侏医特会始终用技术传递温度，以创新服务健康，我们的故事，仍将在这座城市书写下去。

本报记者 彭家一 整理

公示通告

云台路贯通项目经我局审查，符合相关规定。根据《徐州市规划局关于做好城市规划实施公开公示的若干意见》的规定，现将该项目的总平面图进行公示，请公民、法人或其它组织提出合理建议，以便完善设计成果。

建设单位：徐州市云龙区市政工程处

地址：徐州市云龙区，南起云台路与峨嵋路交界处，北至一中紫金校区北门

公示地点：网站公示（<http://zrzy.jiangsu.gov.cn/xz/>）

建设项目建设现场 都市晨报

公示时间：登报之日起十天

（联系电话：85586015）

徐州市自然资源和规划局

2025年12月26日

徐州规划



2026徐州新年车展

新年抄底价 新车开回家

指导单位：徐州市商务局
主办单位：徐州报业传媒集团
支持单位：中国移动 5G+

TIME

2026

1/1-1/2 香山汽车城