

■ “小巷总理的City Walk”系列报道

## 小桂花带出“七色治理”新范式

# 300多棵桂花树救活了,这办法真“香”

本报记者 吴云

一场秋雨过后,鼓楼区丰财街道二七社区铁路二七宿舍的桂花树又多了几分生机,枝头隐约可以看到花苞的模样。谁能想到,去年夏天持续干旱曾让小区的379棵桂花树集体“病危”。面对“桂花危机”,二七社区发动居民和社会组织力量,救活了九成以上的桂花树,更提炼出“诊树一聚根一绽蕊一传香”四步工作法,在枯枝上催生出基层治理的新枝芽。



陈媛

AI制图

### 从“树木病危”到“治理破题”

一排排香气浓郁、长势茂密的桂花树,是铁路二七宿舍最美的风景。2021年二七宿舍进行“三供一业”改造时,种下了379棵桂花树。每年秋天香飘满院,带给居民满满的幸福感。

然而,这些桂花树全部种植在木质大花盆中,随着施工方三年养护期的结束和夏季高温的到来,树木很快出现了掉叶、干枯的现象。小区没有物业管理,居民看在眼里、疼在心里,但又束手无策。

去年初夏,二七社区党委接到居民反映后,进行了深入排查,决定以桂花树为切口,用“红轨映初心”党建品牌串起散落的治理力量。

“若将社区治理比作一棵大树,‘红轨映初心’党建品牌便是深扎土壤的‘主根’,‘五社联动’则是滋养活力的‘养分’。救树的本质是聚人。”二七社区党委书记陈媛打了个精妙的比喻。

思路既定,行动紧随:社区党委将小区门岗房改造成“护桂驿站”,使用专项拨款购置了灌溉设备,并开办“桂花树下的微党课”,用铁路前辈“护路如护家”的故事唤醒责任意识。党课上,老党员胡师傅动情地说:“咱铁路人讲究‘守土有责’,这些树就像当年的铁轨,得有人护着!”

从“诊树情”到“聚人心”,社区迈出了治理破局的第一步。



志愿者给桂花树浇水。图片由受访者提供

### 从“单打独斗”到“多元共治”

“救树不能只靠社区干部,得让居民也变成‘参与者’。”社区党委牵头组建“红轨护桂军”,96位党员主动加入,“一树一责任”包干制随之落地,让治理责任精准到人、到组织。更关键的是,社区针对不同群体的需求,为多元力量找到“发力点”。

社工机构是“穿针线”。专职社工挨家挨户做调研,设计“护绿技能微课堂”“周末认养日”等精准方案,把居民的“碎碎念”变成救治树木的“施工图”。每天,桂花树前都能看到忙碌的身影。

社会组织是“催化剂”。未保站联合江苏师范大学“爱之闪”社团,推出“桂花积分制”,设立“积分超市”,志愿者参加养护桂花活动可兑换日用品、便民服务。攒够300分可兑换商铺折扣年卡。连小朋友

都知道“二七社区的桂花树,浇了能换点心”。

志愿者队伍是“及时雨”。红稠舞蹈队把《护桂三字经》编进舞曲,练舞前先给树“喝口水”;“骑手流动护绿队”送餐途中随手拍下树木生长情况,发现枯叶、断枝就通过站点上报,日均处理绿化问题10余件。

商铺联盟是“营养源”。花店老板免费提供花肥,五金店送来修木箱的钉子,社区用“商业反哺公益”模式让治理可持续。餐馆老板们推出“桂花宴”:桂花糕、桂花鸡翅,唤起人们对桂花的热爱。

经过一个夏季的努力,300多棵桂花树起死回生。国庆节前夕,二七宿舍里又飘满了桂花香,居民脸上重绽笑容。

### 从“救一棵树”到“七色治理”

如何让“护桂经验”转化为长效治理能力?一年来,二七社区从“桂花重生”中提炼规律,孕育出“七色治理”新格局,让治理的“香气”飘向社区每个角落。

在这“七色治理”中,每一色都有特别含义。“赤色传承”代表“红轨护桂军”成为居民心中的“主心骨”;“橙色活力”为社区在桂花树下开辟59处“香氛共生角”,居民自带的月季、薄荷围着桂花生长,给花浇水的同时,也养护了树;“青色成长”为骑手“护绿打卡”,让巡查效率提升45%,清出杂物后的300平方米绿化带,改造成了“邻里议事廊”。此外,“蓝色智治”的“智慧护桂”模块、“紫色温馨”的“铁杆护绿员”、“绿色和谐”的《桂花邻里公约》以及“金色阳光”的“桂花亲子课堂”共同托起了长效治理的新格局。

### ■ 记者手记

#### 小民生里藏着治理智慧

二七社区拯救桂花树的事,看似一桩“护绿小事”,实则是基层治理“问需于民、问计于民”的生动实践,透着接地气的智慧与温度。

面对379棵“病危”的桂花树,社区把“救树”变成凝聚人心的契机——党建牵头组建“护桂军”,用“一树一责任”压实担子;针对不同群体设立“微课堂”“积分制”,让老人有技巧、年轻人有时间、商户有参与,连小朋友都成了护绿小能手。这

种“精准对接需求”的做法,破解了基层治理“力量散、抓手少”的常见难题。

社区没止步于“救活树”,而是从护桂中提炼出“七色治理”体系,让绿化纠纷归零、议事有了“廊”、服务有了“智慧味”。当桂花树从花盆移栽到大地,居民的归属感也扎了根。这件事证明,基层治理不用贪大求全,把群众关心的“小事”办实、办透,就能走出一条有温度、可复制的路子。